

# Jaar- verslag 2023



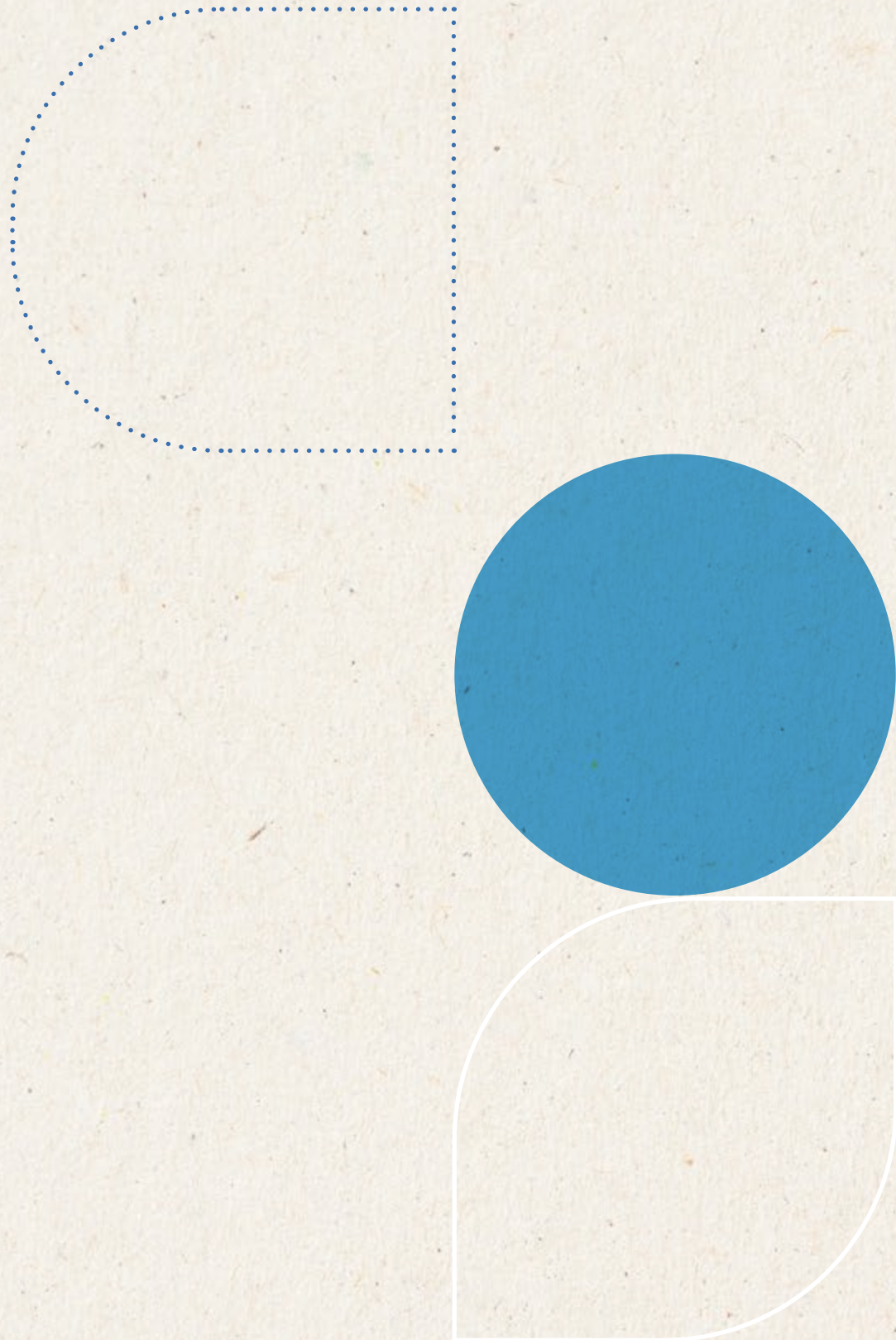
**BRUSSELS INTERNATIONAL**

**GEWESTELIJKE OVERHEIDSDIENST BRUSSEL**

# Inhouds- opgave

De redactie .....	2
<b>Brussel, een dynamisch gewest dat open staat naar de wereld toe.....</b>	<b>5</b>
<b>Brussels International: een flexibele organisatie met rollen en verantwoordelijkheden.....</b>	<b>5</b>
<b>Een nieuwe structuur voor Brussels International .....</b>	<b>6</b>
Bilaterale betrekkingen en ontwikkelings-samenwerking.....	7
<b>Bilaterale betrekkingen .....</b>	<b>8</b>
<b>Ontwikkelingssamenwerking .....</b>	<b>15</b>
De daadkracht van de partnerregio's op het vlak van stedelijke veerkracht versterken, in Rabat, Kinshasa en in de bezette Palestijnse gebieden .....	16
Solidair wereldburgerschap op het grondgebied van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest bevorderen.....	18
Public relations, protocol en reizen .....	20
<b>Public Relations .....</b>	<b>21</b>
Brussels Days 2023: charme-offensief in Madrid en Barcelona.....	22
Staatsbezoeken aan Zuid-Afrika en Duitsland.....	23
Initiatieven mobiliseren die het Brussels Gewest in de kijker zetten.....	24
<b>Protocol en reizen .....</b>	<b>25</b>
Het protocol .....	26
Reizen .....	27
Multilaterale zaken en Europees beleid.....	28
<b>Multilaterale zaken .....</b>	<b>29</b>
Rapportering .....	29
Studies.....	30
Verdragen.....	30
Netwerken .....	31
<b>Het Europees beleid .....</b>	<b>33</b>
Voorbereiding van het Belgische voorzitterschap van de Raad van de Europese Unie .....	33
Coördinatie en follow-up van wetgevingsvoorstellen .....	34
Uitvoering van het Europees beleid .....	35
Directie EFRO (Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling).....	37
<b>Directie EFRO .....</b>	<b>38</b>
<b>EFRO-programma 2021-2027.....</b>	<b>39</b>
<b>Projecten 2014-2020 .....</b>	<b>42</b>





Het verlenen van vergunningen voor bewegingen van wapens, defensiegerelateerde producten en goederen en technologieën voor tweërlei gebruik .....	44
<b>Optimalisatie van de cel Vergunningen .....</b>	<b>46</b>
<b>Update van de databank voor het beheer van de vergunningen .....</b>	<b>46</b>
<b>Opvolging van de regelgeving .....</b>	<b>46</b>
De transversale diensten .....	47
<b>Communicatie .....</b>	<b>48</b>
Ondersteuning en promotie van EFRO-projecten .....	49
Europese Week van regio's en steden .....	50
De nieuwswebsite van Brussels International en de nieuwsbrief The Brussels Globe .....	51
Specifieke communicatie voor de Brussels Urban Summit .....	51
<b>Financiën en begroting .....</b>	<b>52</b>
Opdracht 29 .....	52
Opdracht 03 .....	52
<b>De cel Transversale Coördinatie .....</b>	<b>53</b>
Invoering van nieuwe vormen van werkorganisatie .....	53
IT-ondersteuning .....	53
Ondersteuning van het management .....	53
Doorgeefluik op het vlak van menselijke hulpbronnen en welzijn .....	54
Andere transversale opdrachten .....	54
Vooruitzichten 2024 .....	55
<b>Bilaterale betrekkingen en ontwikkelingssamenwerking .....</b>	<b>56</b>
Bilaterale betrekkingen .....	56
Ontwikkelingssamenwerking .....	56
<b>Public relations, protocol en reizen .....</b>	<b>57</b>
Public Relations .....	57
Protocol en reizen .....	57
<b>Multilaterale Zaken en Europees Beleid .....</b>	<b>58</b>
Multilaterale zaken .....	58
Het Europees beleid .....	58
<b>Directie EFRO .....</b>	<b>59</b>
<b>Communicatie .....</b>	<b>59</b>
Conclusie .....	60



Beste lezers,

Met genoeg nodig ik u uit ons activiteitenverslag van 2023 door te nemen.

Dankzij zijn deskundigheid en de inzet van zijn gemotiveerde en enthousiaste teams kan Brussels International zich nu positioneren als coördinatiecentrum voor de Europese en internationale betrekkingen van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG). Ik wil al onze collega's daar dan ook hartelijk voor bedanken.

Door deskundigheid en synergieën te ontwikkelen en hun engagement te herbevestigen, hebben de directies Europa, Externe Betrekkingen, Public Relations, Communicatie en Protocol, en EFRO, evenals de cel Vergunningen, de rol van Brussels International als belangrijke internationale partner geconsolideerd.

Na de Covid-19-pandemie en de gevolgen daarvan, en de voortdurende oorlog in Oekraïne, begon in 2023 een nieuw conflict in het Midden-Oosten. In deze moeilijke context wil Brussels International meer dan ooit zijn rol als facilitator en internationale coördinator spelen om zo doeltreffend mogelijk in te spelen op deze talrijke uitdagingen. Multilateralisme is fundamenteeler dan ooit in de gepolariseerde wereld die aan het ontstaan is. Brussels International wil hierin een volwaardige rol blijven spelen.

Tegen deze achtergrond hebben we in 2023 de *Brussels Urban Summit* georganiseerd, een unieke bijeenkomst van 322 steden en drie invloedrijke netwerken die hun samenwerking willen versterken om de stem van de steden luider te laten klinken. Dit markeert het begin van een nieuw tijdperk, naar meer inclusieve en duurzame steden, naar nieuwe allianties, waarin de centrale rol van steden in de 21e eeuw wordt erkend. Verenigd zullen de stemmen van de steden nog luider weerklinken en Brussels International is er trots op hieraan te hebben kunnen bijdragen.

In 2024 zal Brussel Europeser zijn dan ooit. Van januari tot juni 2024 zal België het voorzitterschap van de [Raad van de Europese Unie](#) (EU) bekleden. Gezien de institutionele organisatie van het land zijn de gewesten en gemeenschappen uiteraard betrokken bij het [Belgische voorzitterschap](#). Het Brussels Gewest zal de [Milieuraad](#) voorzitten en zich bezighouden met stedelijk beleid. Het zal ook een conferentie op hoog niveau organiseren met de burgemeesters van de grootste steden van Europa, die zullen pleiten voor een ambitieus stedelijk beleid na de verkiezingen van 2024. Tot slot zal Brussel, als hoofdstad van Europa, gastheer zijn van een aantal belangrijke politieke en culturele evenementen. De voorbereiding van de deelname van het Gewest aan het Belgische voorzitterschap was een belangrijk aandachtspunt voor de teams van Brussels International, vooral die van de directie Europa, gedurende heel 2023.

In 2024 gaan ook alle projecten van het nieuwe programma van het [Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling](#) (EFRO) van start. Eind 2023 waren al 31 door Europa en het BHG medegefinancierde projecten geselecteerd. Ze zullen worden aangevuld met andere, na de laatste projectoproepen in 2024. Of het nu gaat om huisvesting voor kansarme groepen, energierenovaties, groene ruimtes of voorzieningen zoals sporthallen, kinderdagverblijven en theaters, het EFRO heeft een aanzienlijke impact op de levenskwaliteit van de Brusselaars en op de aantrekkelijkheid en dynamiek van het gewest.

Al deze prestaties waren niet mogelijk geweest zonder het fantastische team van Brussels International. Ik wil al onze collega's daar dan ook hartelijk voor bedanken.

Veel leesplezier!

**Anne Claes, Directrice-Generaal van Brussels International**



## Brussel, een dynamisch gewest dat open staat naar de wereld toe

Brussels International heeft tot doel de internationale roeping van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) en de status daarvan als hoofdstad van Europa te versterken. Ze wil het Brussels Gewest als een dynamische speler op het internationale toneel positioneren, een speler die zijn belangen als stedelijk gewest verdedigt, zowel in de interfederale overlegstructuren als in de Europese en internationale organen. Ze promoot ook de identiteit, de troeven en de belangen van het Gewest.

## Brussels International: een flexibele organisatie met rollen en verantwoordelijkheden

Als bestuur van de [Gewestelijke Overheidsdienst Brussel](#) (GOB) telt Brussels International momenteel een zeventigtal medewerkers die zich bezighouden met internationale en Europese kwesties, zonder de cel Vergunningen te vergeten, en actief zijn in transversale diensten.

## Een nieuwe structuur voor Brussels International

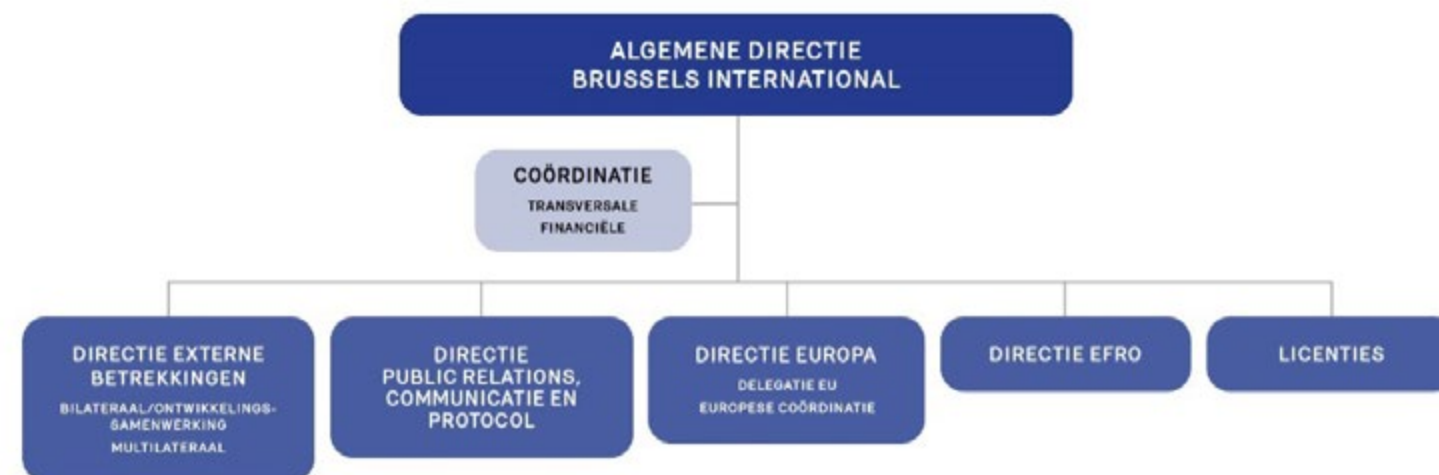
Naast de transversale en ondersteunende diensten en de cel Vergunningen, bestond Brussels International, het bestuur van de GOB dat verantwoordelijk is voor de internationale betrekkingen van het BHG, bij de oprichting uit twee directies: de directie Externe Betrekkingen en de directie EFRO (Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling).

In 2021 werd een nieuwe directie in het leven geroepen, waarin Public Relations, Communicatie, Protocol en Zakenreizen werden samengebracht.

In 2023 werd de directie Europa opgericht, het resultaat van de fusie van de delegatie van het BHG bij de Europese Unie (EU) en de cel Europese Zaken van Brussels International, omgedoopt tot de cel Europese Coördinatie. Deze beslissing zal de synergieën en coördinatie in Europese aangelegenheden versterken, van onderhandeling tot uitvoering. De delegatie van het BHG bij de EU vertegenwoordigt het Gewest en verdedigt zijn belangen bij de Europese instellingen, terwijl de cel Europese coördinatie alle overheidsbesturen en instellingen van openbaar nut ondersteunt bij de uitvoering van de Europese wetgeving, met inbegrip van de ontwikkeling van en het toezicht op Europese projecten.

Naast de cel Vergunningen en twee coördinatiecellen - transversaal en financieel - heeft Brussels International nu vier directies:

- de directie Externe Betrekkingen;
- de directie Public Relations, Communicatie en Protocol;
- de directie Europa;
- de directie EFRO





# BILATERALE BETREKKINGEN EN ONTWIKKELINGS- SAMENWERKING

## Bilaterale betrekkingen

Binnen de directie Externe Betrekkingen van Brussels International heeft de cel Bilaterale Betrekkingen de ambitie om, dankzij meer dan dertig bilaterale overeenkomsten, het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) in het buitenland te promoten en de uitwisseling van beste praktijken aan te moedigen. Ze werkt nauw samen met de andere bestuurlijke eenheden van Brussels International en met andere Brusselse spelers zoals de autonome bestuursinstellingen.





## BILATERALE ONTMOETINGEN IN DE MARGE VAN GROTE EVENEMENTEN

In 2023 waren de bilaterale betrekkingen deels gekoppeld aan verschillende grote evenementen die in Brussel en in het buitenland werden georganiseerd.

Een voorbeeld hiervan was de *Brussels Urban Summit*, waar bilaterale ontmoetingen plaatsvonden met Montreal, Aichi, Tokio, Istanboel en Ankara, waarbij de nadruk werd gelegd op belangrijke gezamenlijke stedelijke uitdagingen zoals huisvesting, stadsplanning en duurzaamheid.

Er was ook een staatsbezoek aan Berlijn, waarbij de burgemeester-gouverneur van Berlijn en de minister-president van het BHG bijeenkwamen. De bijeenkomst bood de gelegenheid om een breed scala aan onderwerpen te bespreken, waaronder drugsbestrijding, het referendum, de betrekkingen met de grootstedelijke regio, enz. en vooral om de basis te leggen voor blijvende goede betrekkingen met deze partner, de oudste van het BHG.



*Op 14 juni 2023 werd in het kader van de Brussels Urban Summit een delegatie van de stad Istanboel in Brussel ontvangen door Brussels International en [hub.brussels](https://www.hub.brussels).*



## STEUN VOOR OEKRAÏNE

Als reactie op de uitzonderlijke situatie die is ontstaan door het gewapende conflict dat Rusland heeft ontketend, en in nauwe samenwerking met de "zuster"-cel Ontwikkelingssamenwerking, heeft het BHG €180.000 aan humanitaire hulp toegekend aan Kiev, een andere historische bilaterale partner van het Gewest.



## BRUSSEL-QUEBEC: EEN DYNAMISCH PARTNERSCHAP

Het jaar 2023 was ook een gelegenheid voor de cel Bilaterale Betrekkingen om een reeks eigen initiatieven uit te voeren met enkele van haar belangrijkste partners.

De betrekkingen met Quebec zijn uitstekend, met twee missies in 2023, een inkomende en een uitgaande, symbolisch bewijs van het evenwichtige, win-winkarakter van deze betrekkingen gedurende meer dan twintig jaar (2002).

In januari 2023, als onderdeel van een van haar eerste buitenlandse missies, ontmoette de minister van Internationale Betrekkingen en de Francophonie van Quebec, die ook verantwoordelijk is voor de Positie van de Vrouw, de minister-president van het BHG in Brussel, in aanwezigheid van de Algemeen Afgevaardigde voor Quebec in Brussel. Deze ontmoeting bood de gelegenheid om terug te blikken op de mooie realisaties uit het verleden en de balans op te maken van de vooruitzichten voor de toekomst op vele gebieden: milieu, veiligheid, stadsplanning, economie, onderzoek en innovatie, gelijke kansen en vele andere.

De twee ministers ondertekenden de vierde editie van een overeenkomst over de sanering van vervuilde grond. Dit akkoord, dat **Leefmilieu** Brussel aan de spelers in Quebec bindt, heeft al tot wederzijds voordelige resultaten geleid. Deze vierde ondertekening heeft de weg vrijgemaakt voor verdere uitwisselingen in de komende twee jaar.

Het missieprogramma werd afgesloten met een receptie georganiseerd door de **Algemene Afvaardiging van Quebec in Brussel**, ter gelegenheid van de 50e verjaardag van de aanwezigheid van Québec in Brussel en ter viering van de vele mogelijkheden voor toekomstige samenwerking.



*De minister van Internationale Betrekkingen van Quebec en de minister-president van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest ondertekenen een 4e akkoord over de sanering van vervuilde grond.*



▲  
Aandacht voor de relatie tussen strips en Art Nouveau met de tentoonstelling "9e Art Nouveau"

In oktober 2023 reisde een Brusselse delegatie onder leiding van Anne Claes, Directrice-Generaal van Brussels International, naar Quebec voor een programma rond cultureel erfgoed, digitale industrieën en handicaps. De pareltjes van het Brusselse culturele erfgoed werden eerst tentoongesteld in Québec, met de openluchttenoonstelling "9e Art Nouveau". Deze tentoonstelling, gesubsidieerd door Brussels International als onderdeel van het Art Nouveau-jaar, werd georganiseerd door het **Belgisch Stripcentrum** (BSC) in samenwerking met Québec BD. Ze werd opnieuw uitgevoerd op het Festival **Québec BD** in april 2024.

Anne Claes en de plaatsvervangend burgemeester van de **stad Quebec** hadden ook een vruchtbare discussie over stadsplanning en erfgoed, tijdens een werkvergadering en tijdens een bezoek aan het oude Quebec. De gesprekken tussen de Brusselse en Quebecse overheidsbesturen die verantwoordelijk zijn voor internationale betrekkingen waren al even constructief, waarbij de nadruk werd gelegd op lopende en toekomstige projecten.

De Brusselse delegatie reisde vervolgens naar Montreal om samen met **hub.brussels** en andere bedrijven de 5e editie van het digitale evenement **MTL connecte** bij te wonen.

Tot slot werd de Brusselse missie afgesloten met een bezoek aan de nieuwe school en stichting **À Pas de Géant**, die tegemoetkomt aan de specifieke behoeften van mensen met autisme, hun families en professionals in het veld. Het bezoek aan dit centrum voor educatie van mensen met autisme was erg inspirerend voor het BHG, dat het project van het **Brussels Huis van Autisme steunt**, met de ambitie om autisme een plaats te geven in het hart van de stad.



## NAUWERE BANDEN MET DE REGIO ÎLE-DE-FRANCE

Daarnaast werden de banden met de regio **Île-de-France** (IDF) aangehaald, die voor vergelijkbare uitdagingen staat als het BHG en een belangrijke partner is in multilaterale, voornamelijk Europese, projecten. Op uitnodiging van de regio IDF namen twee medewerkers van Brussels International deel aan een themacafé met als doel de activiteiten van het BHG voor te stellen, zowel bilateraal als binnen netwerken en programma's, en bruggen te bouwen tussen de twee entiteiten. Dit initiatief was een groot succes en verdient het om herhaald te worden, gezien de vele synergieën tussen Brusselse en IDF-spelers, onder andere in programma's zoals **Interreg Noordwest-Europa**<sup>1</sup>.



## UITWISSELING VAN AMBTENAREN MET BERLIJN

Naast het staatsbezoek staat ook de uitwisseling van ambtenaren op het gebied van stedelijke ontwikkeling en huisvesting met Berlijn op de agenda. In tegenstelling tot eerdere edities was het niet een Berlijnse ambtenaar die naar Brussel reisde om onze praktijken en projecten te leren kennen, maar een medewerker van **urban.brussels** die de kans kreeg om twee weken door te brengen binnen het Berlijnse overheidsbestuur om uit de eerste hand te leren en ideeën uit te wisselen met lokale ambtenaren. Het project is een succes en lijkt al op schema te liggen voor 2024.

<sup>1</sup> Het programma Interreg Noord-West Europa stimuleert transnationale samenwerking om de regio veerkrachtiger te maken en bij te dragen aan een betere kwaliteit van leven en welzijn voor alle burgers. Een totaal budget van meer dan 310 miljoen euro is toegewezen aan Interreg Noordwest-Europa voor de periode 2021-2027.



## HET BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST EN HET LAND VAN DE RIJZENDE ZON

Het jaar 2023 werd ook gekenmerkt door een aantal uitstekende samenwerkingen met Japan, waarmee het BHG twee bilaterale overeenkomsten heeft gesloten: met Aichi en met Tokio. Verschillende projecten weerspiegelden de diversiteit en rijkdom van de uitwisselingen in het kader van deze overeenkomsten, zowel in Japan als in Brussel.



## MANNEKEN PIS IN NAGOYA

In Nagoya (de hoofdstad van de prefectuur Aichi) staat sinds 2015 een replica van het beroemde Manneken Pis. In 2016 ontving het Brusselse ketje zijn eerste Brusselse brandweerman- en smurfpakje.

Manneken Pis, die symbool staat voor Brusselaars, nam trots zijn plaats in op een drukke doorgangsweg in de Japanse stad, maar moest in 2023 zijn stek verlaten vanwege de bouw van een groot winkelcentrum en een hotel. Als teken van vriendschap voor zijn partner Aichi schonk het BHG het ventje eind april een nieuw pak, dit keer van een voorman, tijdens de inhuldigingsceremonie van zijn nieuwe verblijfplaats, die werd bijgewoond door de Belgische ambassadeur in Japan.



## MASTERCLASS JUDO IN SCHAARBEEK

Eerder dit jaar was Tokio eregast in Brussel, voor een masterclass judo georganiseerd op 14 en 15 januari door Brussels International in samenwerking met de **Judo Royal Crossing Club Schaarbeek**. Vier topjudoka's werden door de **Tokyo Metropolitan Government** naar Brussel gestuurd om les te geven aan Brusselse kinderen en tieners. In totaal genoten meer dan 160 jonge judoka's van deze onvergetelijke ervaring.

## INTERNATIONALE CONFERENTIE IN TOKIO VOOR VIVAQUA

Tot slot reisde de Brusselse instelling van openbaar nut Vivaqua in oktober naar Tokio voor de Japan Water Works Association General Assembly and Research Conference, om beste praktijken uit te wisselen en contacten te leggen met internationale spelers op het gebied van drinkwater, riolering en overstromingen.

▲ Judoka's uit Tokio en jonge Brusselaars tijdens de masterclass

## Ontwikkelingssamenwerking

De Brusselse ontwikkelingssamenwerking blijft zich inzetten voor duurzame ontwikkeling, sociale inclusie en respect voor de mensenrechten. Dit heeft een tweeledig doel: de levensomstandigheden van mensen in ontwikkelingslanden verbeteren en bijdragen aan het versterken van een rechtvaardige en solidaire internationale gemeenschap.

Op het vlak van ontwikkelingssamenwerking blijft het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) een bescheiden donor, die zich onderscheidt door zijn focus op stedelijke gebieden en de problemen die daarmee gepaard gaan. In 2023 heeft het 1.385.783 euro toegewezen in een moeilijke budgettaire context. Met dit budget werden verschillende projecten uitgevoerd, in nauwe samenwerking met maatschappelijke organisaties, lokale autoriteiten en internationale partners van het BHG.

Het Brussels Regionaal Comité voor Ontwikkelingssamenwerking is in de loop van het jaar twee keer samengekomen om toe te zien op de coherentie tussen het Brusselse beleid ten gunste van duurzame ontwikkeling en de acties die in de landen van het Zuiden worden gevoerd. Ook het maatschappelijk middenveld werd geraadpleegd.

Er werden twee subsidies voor humanitaire hulp toegekend aan respectievelijk het Consortium 12.12 en het Belgische Rode Kruis om slachtoffers van de aardbevingen in Turkije, Syrië en Marokko te steunen.

Het jaar 2023 werd ook gekenmerkt door een plotselinge escalatie in het Israëlisch-Palestijnse conflict. De voor eind november geplande ministeriële missie naar de bezette Palestijnse gebieden en de ondertekening van de partnerschapsovereenkomst tussen het BHG en het gouvernement Ramallah en Al-Bireh moesten worden geannuleerd.

## De daadkracht van de partnerregio's op het vlak van stedelijke veerkracht versterken, in Rabat, Kinshasa en in de bezette Palestijnse gebieden

Om tegen 2030 een leefbare en rechtvaardige planeet te garanderen, is het noodzakelijk om de stedelijke veerkracht van steden in het Zuiden te ondersteunen

Om bij te dragen aan deze doelstelling richt het BHG zijn inspanningen in het bijzonder op zijn partnerregio's: de regio Rabat-Salé-Kénitra in Marokko, de stadsprovincie Kinshasa in de Democratische Republiek Congo (DRC) en het gouvernement Ramallah en Al-Bireh in de bezette Palestijnse gebieden.

In die context kan een reeks verwezenlijkingen en projecten worden vermeld.

### PROEFPROJECT "DIGITALISERING VAN HET BEVOLKINGSREGISTER VAN DE GEMEENTE KINTAMBO"

De stedelijke afdeling van binnenlandse zaken en veiligheid van de stadsprovincie Kinshasa kreeg eind 2022 een financiering van 200.000 euro voor het ontwikkelen van een proefproject om het bevolkingsregister van de gemeente Kintambo te digitaliseren. Dit tweejarige project ging in 2023 van start.

Er werden informatiesessies georganiseerd voor de verschillende actoren die bij het project betrokken zijn: nationale, provinciale en lokale overheden en het grote publiek. Er werden ook bewustmakingssessies over het uitvoeren van de administratieve en digitale volkstelling georganiseerd voor gemeentelijke actoren. Er werd ook een studie uitgevoerd naar de software die gebruikt wordt inzake burgerlijke stand in de DRC om de tool te kiezen die het meest geschikt is voor de realiteit in Kinshasa. De software is op kleine schaal getest en moet nog worden aangepast voordat de digitale volkstelling in de hele gemeente Kintambo kan worden uitgevoerd.



Maître Noël, de projectcoördinator uit Kinshasa, sensibiliseert de gemeentelijke spelers.

## PROJECTOPROEP ZUID

De editie 2023 van de projectoproep Zuid, die gericht is op duurzame en inclusieve economische ontwikkeling, werd mee georganiseerd door Brussels International en [hub.brussels](#). Er werden zeven projecten gekozen. Samen kunnen ze rekenen op een financiering van 450.000 euro van het BHG.

In 2023 kunnen voor het eerst projecten worden geselecteerd die worden uitgevoerd in de bezette Palestijnse gebieden. Het project "Mijn waardigheid is mijn recht: Palestijnse vrouwen die in Israëlische nederzettingen werken, krijgen meer macht", ingediend door [Oxfam](#), werd in deze context geselecteerd.

### Het project "Mijn waardigheid is mijn recht: Palestijnse vrouwen die in Israëlische nederzettingen werken, krijgen meer macht"

Dit project, gesteund door Oxfam-Solidariteit, richt zich op empowerment van Palestijnse vrouwen die in semi-stedelijke gebieden in de provincies Tubas en de Jordaanvallei wonen en in Israëlische nederzettingen werken.

Palestijnse vrouwen die in deze gebieden werken, hebben te maken met veel druk op het gebied van discriminatie en mensenrechtenschendingen op basis van nationaliteit en geslacht. Daarom wil het project tegemoet komen aan de dringende behoeften, zowel psychologisch als economisch, van deze vrouwen, waarvan de meerderheid alleenstaande moeders zijn. De empowerment van deze vrouwen kan worden bereikt door hun vaardigheden te verbeteren en het bewustzijn van hun rechten te vergroten.

### Het project "Sociaaleconomische rehabilitatie van Malewavrouwen en -meisjes in de stadsprovincie Kinshasa"

Dit project, geleid door de diasporavereniging [Actions pour le Développement Durable](#) (APLDD), trok ook de aandacht van het selectiecomité.

Malewavrouwen en -meisjes koken op straat boven een vuurschaal of barbecue. Deze geïmproviseerde restaurants worden "Malewa" genoemd, wat restaurant betekent in het Lingala. Het project heeft als doel 50 Malewavrouwen te ondersteunen bij het bevorderen en verbeteren van hun ondernemersactiviteiten in de restaurantsector, en hun capaciteit op te bouwen door middel van opleidingen in voedingshygiëne, voeding en voedingswaarden, en culinaire technieken. Het uiteindelijke doel is om Malewavrouwen, afhankelijk van de mogelijkheden en de locatie, te groeperen in vijf ondernemersverenigingen om zo vijf restaurants op te richten waaraan technische en materiële ondersteuning zal worden gegeven.

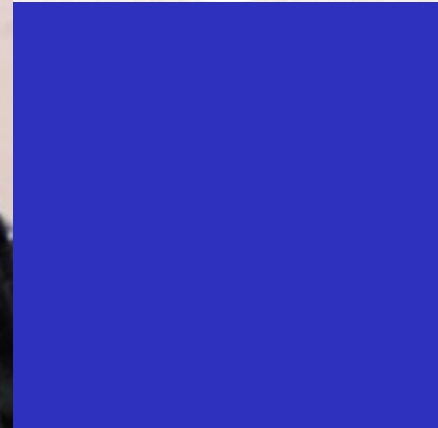
### Het project "J'entreprends@Rabat"

Het project "J'entreprends@Rabat", dat werd geïmplementeerd in de regio Rabat-Salé-Kénitra, werd geïntroduceerd door [Groupe One](#). Het wil de carrières van Marokkaanse vrouwelijke ondernemers stimuleren en versterken met het oog op emancipatie, innovatie en duurzaamheid.

In de eerste fase van het project, die in 2020 van start ging, werd een ludiek, immersief business game genaamd "J'entreprends@Rabat" aangepast aan de Marokkaanse context, evenals een opleidingsmodule "eco-coaching" die bedoeld was om Marokkaanse coaches te leren hoe ze duurzame ontwikkeling kunnen integreren in de business models van vrouwelijke projectbeheerders.

In de tweede fase, die 25 maanden zal duren, zal een netwerk worden opgezet om het business game "J'entreprends@Rabat" uit te rollen, en zullen duurzame ontwikkelingspraktijken in het ondernemerschap worden geïntegreerd via opleidingsmodules "eco-coaching" en de organisatie van een Sustainable Business Morocco Tour.





*J'entreprens@Rabat, een ludiek, interactief business game*

## Solidair wereldburgerschap op het grondgebied van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest bevorderen

Het bevorderen van solidair wereldburgerschap is een belangrijk luik van de Brusselse ontwikkelingssamenwerking. Alle burgers van Brussel moeten een actieve rol kunnen spelen, zowel lokaal als wereldwijd, bij het opbouwen van vreedzamere, tolerantere, inclusievere en veiligere samenlevingen. In 2023 werden sommige acties verlengd en andere versterkt.



### PROJECTOPROEP NOORD

Het doel van de projectoproep Noord is om Brusselaars bewust te maken van de uitdagingen in de wereld en om hun kritisch vermogen te ontwikkelen met betrekking tot de informatie die ze dagelijks ontvangen over de toestand in de wereld. In 2023 resulteerde deze oproep in de selectie van 11 projecten, voor een totaal van 200.000 euro.

#### Het "Micro-Macro"-project: podcasts om mensen bewust te maken van ongelijkheid

Het "Micro-Macro"-project van de vereniging van het Institut de la Saint-Famille d'Helmet bestaat uit het maken van podcasts (van 3 tot 10 minuten) voor de 650 jongeren van de school, om hen bewust te maken van de ongelijkheden in Brussel, België en Senegal (micro) en hen in staat te stellen de onderliggende mondiale problemen te begrijpen (macro).

Deze podcasts worden in de loop van een jaar geproduceerd door 16 studentvrijwilligers die samen met jonge Senegalezen aan het project werken om de overeenkomsten en meningsverschillen tussen de twee landen op het gebied van ongelijkheid te benadrukken. Ze zullen ook kijken naar de verschillende soorten ongelijkheid die er bestaan en de Noord-Zuidkwesties die op het spel staan. De inhoud wordt ontwikkeld door middel van opleidingsweekenden en een interculturele ontmoeting in Senegall.



#### Het project "Israël-Palestina: voor een beter begrip": haatzaaien en geweld voorkomen

Het project "Israël-Palestina: voor een beter begrip" van de vzw Actions in the Mediterranean (AIM) is ook een van de winnaars van de projectoproep Noord. De vereniging startte vanuit de vaststelling dat in Brussel veel haatzaaiende toespraken en gewelddaden onder jongeren en ouderen gebaseerd zijn op islamofobe en antisemitische stereotypen, versterkt door verschillende gebeurtenissen die de afgelopen jaren – en zelfs weken hebben plaatsgevonden met de hervatting van het Israëlisch-Palestijnse conflict – in Europa en breder in het Westen, zoals de opkomst van extreem-rechts en terroristische aanslagen.

Het Israëlisch-Palestijnse conflict blijft een zeer gevoelig onderwerp in onze samenlevingen. De illegale bezetting van de Palestijnse gebieden door de staat Israël en de ontwikkeling van de kolonisatie hebben geleid tot een grotere verwarring tussen de Israëlische regering enerzijds en het Joodse volk en de Joodse samenleving anderzijds. Om deze stereotypen te bestrijden en de debatten te nuanceren, heeft de vereniging ervoor gekozen om rechtstreeks met jongeren en hun leraren te praten. Elk schooljaar brengt dit project jongeren van het vijfde jaar secundair onderwijs samen uit verschillende scholen die de realiteit en diversiteit van het socio-culturele en socio-economische landschap in Brussel vertegenwoordigen.

## JAARLIJKSE DAG SOLIRIS.BRUSSELS 2023

De jaarlijkse dag van het platform [Soliris.brussels](#) werd op 28 september 2023 in het Brusselse Parlement georganiseerd door het [CNCD-11.11.11](#) en [Echos Communication](#) - de twee organisaties die het project beheren.

In haar inleidende toespraak bevestigde de Brusselse staatssecretaris voor Ontwikkelingssamenwerking opnieuw haar steun voor het platform. Dit werd gevolgd door workshops over actuele onderwerpen. Ze behandelden verschillende aspecten van de [Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen](#) (SDG's) van de [Verenigde Naties](#) (VN), zoals landbouw en voedsel (SDG's 2, 3, 6 en 15), partnerschappen voor het bereiken van de doelstellingen (SDG 17), de strijd tegen klimaatverandering (SDG 13) en het verminderen van ongelijkheid en migratiegerechtigheid (SDG's 10 en 16). Aan het einde van de dag debatteerde een groot panel van actoren van de Brusselse ontwikkelingssamenwerking (gemeenten, federaties, maatschappelijke organisaties, diaspora) over belangrijke kwesties met betrekking tot de rol van diaspora's en gemeenten in de ontwikkelingssamenwerking, in de context van het einde van het Internationale Decennium van de VN voor personen van Afrikaanse afkomst.

De Soliris.brussels-dag kende een bijzonder goede opkomst in vergelijking met 2022, en er namen meer organisaties deel die geen lid zijn van het platform. Velen van hen hebben zich ondertussen al aangesloten bij Soliris.brussels of bereiden zich voor om dat te doen.



Jaarlijkse dag van het platform Soliris.brussels op 28 september 2023 in het Brussels parlement

## DE CAMPAGNE "VAN HET BRUSSELS GEWEST EEN FAIRTRADEGEWEST MAKEN"

De campagne "Van het Brussels Gewest een fairtradegewest maken", die in mei 2021 officieel werd gelanceerd in het Brussels Parlement, heeft als doel het Brussels Gewest billijker te maken en het eerste Belgische gewest te worden dat het label "fairtradegewest" krijgt.

Net als in vorige edities werd er in oktober een fairtradeontbijt georganiseerd in het [Brussels Parlement](#), op initiatief van Brussels International, de [fairtradegemeenten](#) en [Enabel](#). Deze eerste editie, onder leiding van Brussels International als hoofdorganisator, werd gekenmerkt door de deelname van veel politici uit het Gewest, waaronder de eerste ondervoorzitter van het Brussels Parlement, de staatssecretaris voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek en twee vrouwelijke parlementsleden.

Twee jaar na de lancering van de campagne werd een balans 2021-2023 opgemaakt als onderdeel van een dienstverleningsopdracht die Brussels International had geplaatst. Deze studie verzamelde gegevens over bewustmakings-, communicatie- en consumptieactiviteiten voor fairtradeproducten (food en non-food) van 25 overheidsorganisaties in het BHG. De resultaten wijzen op een positieve verbetering van de kennis en het bewustzijn van fairtrade criteria en een significante toename van de verspreiding van fairtrade voedingsproducten binnen de overheidsinstanties die tussen 2021 en 2023 aan het onderzoek deelnamen<sup>2</sup>.



<sup>2</sup> Lees voor meer informatie het artikel van Brussels International over de campagne "Maak van Brussel een FairTradeGewest".



# PUBLIC RELATIONS, PROTOCOL EN REIZEN

## Public Relations

Brussels International organiseert of coördineert de deelname van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) aan grote evenementen: werelddtentoonstellingen en internationale tentoonstellingen, Brussels Days, internationale colloquia, staatsbezoeken of prinselijke missies.

## Brussels Days 2023: charme-offensief in Madrid en Barcelona

Van 18 tot 22 september trok het BHG erop uit om Spanje, en in het bijzonder Madrid en Barcelona, te veroveren voor de 17<sup>e</sup> editie van de Brussels Days.

De Brussels Days worden elk jaar in een andere stad georganiseerd door Brussels International, [visit.brussels](https://www.visitbrussels.com) en [hub.brussels](https://www.hub.brussels.com) en zijn bedoeld om de positie van het BHG op het internationale toneel te versterken. Ze promoten de economische dynamiek en het toeristisch potentieel van Brussel en zetten haar talenten, knowhow en levenskunst in de kijker.

De Brusselse delegatie werd geleid door de minister-president van het BHG en de Brusselse staatssecretaris voor Internationale Betrekkingen en Buitenlandse Handel. Ze werden vergezeld door spelers uit de toerisme- en cultuursector en bedrijven die actief zijn in verschillende sectoren, zoals fintech en duurzaam bouwen.

Brussels International organiseerde twee culturele evenementen en twee politieke ontmoetingen.

## BRUSSELSE STRAAKUNST TE ZIEN IN MADRID

In Madrid huldigde de Brusselse delegatie een muurschildering in van de Brusselse straatkunstenaar **Jaune**, die in zijn werken wegenwerkers in grappige en soms komische situaties afbeeldt.

Het door het BHG geschonken werk siert een muur die ter beschikking werd gesteld door de Spaanse vakbond UGT (Unión General de Trabajadoras y Trabajadores), op de hoek van Avenida de Bruselas en de Calle de Villafranca. Het toont bistro's en gevels die typisch zijn voor Brussel en Madrid, tot leven gebracht door Madrileens schoonmaakpersoneel dat zich ontspant, op gebouwen klimt en zich amuseert... terwijl het vuilnis zich opstapelt.

Na de inhuldiging werden er politieke ontmoetingen over toerisme, digitalisering en de economie gehouden in het hoofdkwartier van de autonome regio van Madrid.



▲  
*Inhuldiging van het fresco van de  
Brusselse kunstenaar Jaune in Madrid*

*De voorstelling Ghost Trance Music van het gezelschap Rosas  
en musici van het ensemble Ictus ▼*

## BRUSSELSE CHOREOGRAFIE IN DE KIJKER

In Barcelona stond een choreografie van Anne Teresa De Keersmaeker op het programma. Deze dansvoorstelling, op een compositie van Anthony Braxton en gespeeld door muzikanten van het Brusselse ensemble **Ictus**, werd uitgevoerd door dansers van het **Rosas**-gezelschap en oogstte een daverend applaus van het publiek tijdens twee uitverkochte voorstellingen in het prachtige **MACBA**-museum voor hedendaagse kunst.



## BELEIDSOVERLEG

De Brusselse staatssecretaris voor Internationale Betrekkingen en Buitenlandse Handel werd uitgenodigd op het stadhuis van Barcelona voor een ontmoeting met twee van de viceburgemeesters. Hun discussies gingen vooral over toerisme, het internationale imago van Brussel en Barcelona en economische promotie.

## Staatsbezoeken aan Zuid-Afrika en Duitsland

### ECONOMIE, KUNST EN SOCIALE ACTIE IN ZUID-AFRIKA

Van 22 tot 27 maart 2023 nam de minister-president van het BHG, vergezeld door Brussels International en [hub.brussels](#), deel aan een staatsbezoek in Zuid-Afrika.

In Pretoria was het programma voornamelijk ceremonieel, met uitzondering van deelname aan een *business forum*.

Brussels International hielp bij de organisatie en cofinanciering van een zeer symbolisch evenement in Johannesburg: een bezoek aan Skateistan, een skatepark waarvan de bouw en exploitatie gefinancierd werden door de Brusselse kmo [The Skateroom](#). Met skateboards die versierd zijn door enkele van 's werelds grootste kunstenaars, zowel levend als overleden, besteedt deze kmo 10% van haar omzet aan het bouwen en runnen van skateparken in achterstandswijken. De Skateistan van Johannesburg bereikt bijna 1.000 jongeren, waarvan 44% meisjes.

Het evenement, dat economie, kunst en sociale actie combineert, vond plaats in aanwezigheid van HH.MM Koning Filip en Koningin Mathilde, de Belgische minister van Buitenlandse Zaken, de minister-president van het BHG, de CEO van The Skateroom, Charles-Antoine Bodson, en de Zuid-Afrikaanse kunstenaar Robin Rhode, die de skateboards versierde waarvan de verkoop bijdroeg aan de financiering van het skatepark.



*HH.MM Koning Filip en Koningin Mathilde brachten een bezoek aan de skateboardschool van Skateistan in Johannesburg.*

Nog in Johannesburg bezocht de Brusselse delegatie - het atelier van [William Kentridge](#), een beroemde Zuid-Afrikaanse kunstenaar die in Brussel aan verschillende artistieke projecten heeg gewerkt en onderlijnde hiermee het belang van de creatieve sector voor het BHG.

## BILATERALE BIJeenKOMST EN DUURZAME MOBILITEIT IN DUITSLAND

Van 5 tot 7 december 2023 nam de minister-president van het BHG deel aan een tweede staatsbezoek, dit keer aan Duitsland, in het gezelschap van Brussels International, [visit.brussels](#) en [hub.brussels](#).

Berlijn, de eerste officiële internationale partner van het BHG en vandaag de dag een van de belangrijkste, is met het BHG verbonden door een samenwerkingsovereenkomst die op 1 juni 1992 werd ondertekend. Tijdens dit staatsbezoek bood een bilaterale ontmoeting tussen de burgemeester van Berlijn en de minister-president van het BHG de gelegenheid om een aantal actuele onderwerpen te bespreken en het belang van dit partnerschap te herbevestigen. De minister-president kon ook deelnemen aan de ceremoniële ontmoeting tussen de burgemeester van Berlijn en Z.M. Koning Filip, vanwege de langdurige relatie tussen de twee hoofdsteden.

Onder de vele samenwerkingsgebieden legden Berlijn en Brussel de nadruk op duurzame mobiliteit, geïllustreerd door de twee nieuwe verbindingen per nachttrein tussen de twee hoofdsteden die in 2023 van start gingen. Samen met [visit.brussels](#) nam Brussels International deel aan de organisatie van een evenement op het stadhuis van Berlijn, in aanwezigheid van de burgemeester van Berlijn en de Berlijnse minister van Mobiliteit, Klimaat en Milieu, om de nabijheid van de twee stadsregio's via deze nieuwe verbindingen te benadrukken.

*Een netwerkevenement tussen toeristische vertegenwoordigers uit Brussel en Berlijn tijdens het staatsbezoek aan Duitsland om het imago van Berlijn en Brussel als Europese t reinbestemming te versterken*



## Initiatieven stimuleren mobiliseren die het Brussels Gewest in de kijker zetten

Brussels International speelt een belangrijke rol in het identificeren van initiatieven om [het BHG](#) meer uitstraling te geven door de creatieve energie en knowhow van Brusselse verenigingen te mobiliseren ten dienste van internationale betrekkingen, ontwikkelingssamenwerking en regionale uitstraling.

Hiervoor worden elk jaar verschillende oproepen tot het indienen van projecten georganiseerd, zowel op het gebied van sport en ontwikkelingssamenwerking als in het kader van bilaterale overeenkomsten. De projecten die in het kader van het EFRO-beleid ([Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling](#)) worden gesubsidieerd, hebben ook een aanzienlijke invloed op de levenskwaliteit in het Gewest en op de aantrekkingskracht en de dynamiek ervan.



### EEN JONG EN DYNAMISCH GEWEST

Meer dan 200 verenigingen die via sport met jongeren werken, krijgen steun in het kader van de projectoproep "Een jong en dynamisch Gewest", die elk jaar wordt gelanceerd voor de promotie van het nationale en internationale imago van het BHG.

Het doel van deze projectoproep is het ondersteunen van sportclubs die met jongeren werken, evenals verenigingen die projecten uitvoeren die de stedelijke dynamiek en levenskwaliteit in het Gewest bevorderen via sport. Sportclubs kunnen een belangrijke rol spelen in de ontwikkeling van een sterke en positieve regionale identiteit. Sport bevordert ook de integratie van jongeren en stelt hen in staat om een Brusselse identiteit te belichamen waarin solidariteit, emancipatie, integratie en diversiteit een sleutelrol spelen. Tot slot draagt sport ook bij tot de dynamiek van de wijken, tot de sociale samenhang en tot de aantrekkingskracht van het BHG.

In 2023 werden 213 van de 227 ingediende aanvragen geselecteerd. Met bijzondere aandacht voor de sociale en duurzame dimensie bieden deze projecten een duidelijke meerwaarde voor de bevordering van het imago van het Gewest.



## Protocol en reizen

De protocoldiensten die Brussels International levert, de bestrijken een brede waaier van domeinen, zoals: de ontvangst van buitenlandse delegaties, zendingen naar het buitenland, deelname aan internationale evenementen (wereldtentoonstellingen, Brussels Days, conferenties en colloquia, enz.), officiële openbare of privé-ontmoetingen tussen buitenlandse hoogwaardigheidsbekleders en vertegenwoordigers van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG), afgifte van dienstpaspoorten, beheer van protocollaire geschenken, enz.

Brussels International is eveneens verantwoordelijk voor de organisatie van dienstreizen, die onder de daaraan gewijde omzendbrief vallen.

Door het beheer van de reizen en het protocol binnen éénzelfde team te integreren wordt een echte wisselwerking mogelijk, op het vlak van gedeelde middelen en van informatie-uitwisseling.

## Het protocol

De dienst Protocol biedt de leden van de [Brusselse regering](#) en de besturen van de [Gewestelijke Overheidsdienst Brussel \(GOB\)](#) verscheiden diensten aan. Hij staat in voor de ontvangst van buitenlandse delegaties, neemt deel aan grote evenementen en biedt logistieke ondersteuning bij de organisatie van reizen voor missies naar het buitenland. De diensten omvatten zeer praktische zaken (het plaatsen van vlaggen, ondersteuning bij het verkrijgen van visa, enz.), het beheer van de gewestelijke bank met protocollaire geschenken evenals gegevensbeveiliging en protocol 2.0 via videoconferenties.

Als enige protocoldienst voor het hele BHG garandeert deze dienst de uitwisseling van informatie, en samenhang bij het onthaal van personaliteiten bij Brusselse instellingen (gewestelijke, paragewestelijke en op termijn eventueel gemeentelijke instellingen).

In 2023 speelde de dienst Protocol een actieve rol in de organisatie van de Brussels Days, die

van 18 tot 22 september in Madrid en Barcelona werden gehouden. De dienst hield ook toezicht op de protocollaire aspecten van de bezoeken aan Brussel van de burgemeester van Milaan, de burgemeester van Quebec en de viceburgemeester voor stedelijke ontwikkeling van Oslo.

De dienst Protocol helpt ook bij de organisatie van grote internationale evenementen in Brussel, zoals de *Brussels Urban Summit* in juni 2023, waaraan meer dan 300 steden uit de hele wereld deelnamen.



▲  
*H.M. Koningin Mathilde, mevrouw Asmaa Rhilalou, burgemeester van Rabat en Willy Van Waeyenberge, Protocol & Liaison Officer bij Brussels International, tijdens een powerlunch gewijd aan geestelijke gezondheid in steden, in de marge van de Brussels Urban Summit*



## Reizen

### Nieuwe overheidsopdracht voor diensten

Na een actualisering van de omzendbrief over dienstreizen naar het buitenland in 2021 werd het werk om de efficiëntie te verbeteren in 2023 voortgezet met de gunning van een nieuwe overheidsopdracht voor diensten om nieuwe dienstverleners voor dienstreizen te selecteren.

Om het gebruik van middelen te optimaliseren, leidt de belangrijkste nieuwigheid in deze overheidsopdracht ertoe dat de dienstverleners een online consultatie- en boekingsplatform ter beschikking stellen, om boekingsprocedures te vereenvoudigen en meer concurrerende tarieven te krijgen.

Een andere innovatie is dat deze opdracht is opgezet als een raamovereenkomst, waardoor het geselecteerde online consultatie- en boekingsplatform beschikbaar kan worden gemaakt voor andere institutionele spelers in Brussel. Zo sloot Brussels International al overeenkomsten met [hub.brussels](#) en [safe.brussels](#).

### Dienstreizen

In 2023 vonden 316 dienstreizen naar het buitenland plaats. Frankrijk, goed voor een derde van alle reizen, was veruit de meest frequente bestemming (34,48%), gevolgd door Spanje (17,24%) en Duitsland (9,66%).

Het vliegtuig was het meest gebruikte vervoermiddel voor dienststopdrachten. Het was goed voor 49,69% van de reizen, tegenover 43,44% voor het spoor. Tussen 2022 en 2023 stellen we een daling van bijna 10% vast in vliegreizen ten voordele van het spoor. Het is dan ook geen verrassing dat bestemmingen die dichtbij liggen en gemakkelijk bereikbaar zijn met de trein het populairst zijn voor reizen met dit vervoermiddel. We stellen echter vast dat sinds 2022 meer gebruik wordt gemaakt van de trein voor langere afstanden. Een aantal verdere Europese bestemmingen werden ook per trein bezocht (Barcelona, Turijn, Marseille, Cannes en Wenen).

Elke gemaakte reis moet worden gecompenseerd op het vlak van CO<sub>2</sub>-uitstoot. Voor 2023 bedroeg deze totale uitstoot 186,42 ton CO<sub>2</sub>, wat neerkomt op een compensatie van 4.444,06 euro.



# MULTILATERALE ZAKEN EN EUROPEES BELEID

# Multilaterale zaken

In 2023 richtte de cel Multilaterale Zaken van de directie Externe Betrekkingen zich vooral op de coördinatie van de bijdragen van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) aan verschillende periodieke verslagen en studies die voortvloeien uit verdragen en verbin- tensissen die België en het BHG zijn aangegaan binnen internationale organisaties, en op de organisatie van de *Brussels Urban Summit*, een grootstedelijk evenement dat door Brussels International werd georganiseerd in samenwerking met verschillende interna- tionale netwerken, en dat plaatsvond van 12 tot 15 juni 2023.

## Rapportering

### Internationale Arbeidsorganisatie

Volgens de statuten van de [Internationale Arbeidsorganisatie](#) (ILO) moet België jaar- lijks een verslag publiceren over de maat- regelen die zijn genomen om de interna- tionale arbeidsverdragen die het heeft geratificeerd uit te voeren. Dit rapport wordt vervolgens onderzocht door een comité van experts, die twee soorten observaties kunnen maken: opmerkingen en/of recht- streekse verzoeken.

Het BHG heeft een actieve bijdrage gele- verd aan het opstellen van dit verslag, met name wat betreft de directe verzoeken met betrekking tot de bescherming van haven- arbeiders tegen ongevallen en het [Mari- tiem Arbeidsverdrag](#). Brussels International coördineerde de bijdragen van de Brusselse gewestelijke overheidsbesturen en legde haar verslag voor aan de [Federale Over- heidsdienst Werkgelegenheid, Arbeid en Sociaal Overleg](#) in mei 2023.

### Comité van de Verenigde Naties voor economische, sociale en culturele rechten

Naar aanleiding van de slotopmerkingen van het [Comité voor Economische, Sociale en Culturele Rechten \(CESCR\) van de Verenigde Naties](#) over het vijfde periodieke verslag van België, dat op 26 maart 2020 werden goedgekeurd, werd België gevraagd aanvullende informatie te verstrekken over drie specifieke onderwerpen: huishoudelijk werk, armoede en gedwongen uitzettingen. De bijdrage van het BHG, gecoördineerd door Brussels International en ingediend bij de [Federale Overheidsdienst Buitenlandse Zaken, Buitenlandse Handel en Ontwikke- lingssamenwerking](#) in januari 2023, richtte zich op de kwestie van uithuiszettingen. In juli 2023 beantwoordde het Gewest ook aanvullende vragen over de ontwikkelingen sinds zijn de bijdrage van januari.

### Universele Periodieke Doorlichting

De Universele Periodieke Doorlichting (UPD) is een uniek proces waarbij de mensen- rechten van de 193 lidstaten van de Ver- enigde Naties periodiek worden onder- zocht. Tijdens de vijfjarige cyclus tussen UPD-sessies moet elke lidstaat van de Verenigde Naties monitoren dat de aan- bevelingen die tijdens de vorige UPD zijn gegeven, worden uitgevoerd. In dit verband is het essentieel dat alle betrokken over- heidsinstanties tussen de cycli informatie verstrekken over de manier waarop deze aanbevelingen effectief worden opgevolgd.

Tijdens zijn derde UPD aanvaardde België de aanbeveling om regelmatig samen te werken met maatschappelijke organisaties om UPD-aanbevelingen op te volgen. In dit kader coördineerde Brussels International de voorbereiding van de antwoorden en vertegenwoordigde het het BHG tijdens de rondetafel met het middenveld in juni 2023.

### Organisatie voor Veiligheid en Samenwerking in Euro- pa: conferentie in Warschau over de menselijke dimensie

De conferentie van Warschau over de men- selijke dimensie binnen de [Organisatie voor Veiligheid en Samenwerking in Europa](#) (OVSE)-, de belangrijkste conferentie over mensenrechten in Europa-, werd gehouden in oktober 2023. Op deze jaarlijkse bijeen- komst worden lidstaten door NGO's en andere lidstaten aan de tand gevoeld over mensenrechtenkwesties.

Rekening houdend met de terugkerende thema's coördineerde Brussels Internati- onal de bijdrage van het BHG aan de voorbe- reiding van Belgische antwoorden, gaande van het onverdoofd slachten van dieren tot de dekolonisatie van de openbare ruimte.

### Nationaal verslag over de toepassing van het (herzie- ne) Europees Sociaal Handvest

Het [\(herziene\) Europees Sociaal Handvest](#) is een verdrag van de [Raad van Europa](#) dat de fundamentele sociale en economische rechten waarborgt. Het [Europees Comité voor Sociale Rechten](#) (ECSR) beschikt over twee toezichtmechanismen om de nale- ving van de bepalingen van dit Handvest te waarborgen: de collectieve klachtenproce- dure en de rapportageprocedure. Elk jaar dient België een verslag in over de controle op de toepassing van het Handvest.

In 2023 moest België een ad hoc thema- tisch rapport indienen over de crisis van de kosten van het levensonderhoud. Dit 18e verslag werd eind december 2023 inge- diend bij het ECSR.



## Studies

### Metropolitan Review van de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling

De studie over het grootstedelijk gewest Brussel door het [Centre for Entrepreneurship, SME's, Regions and Cities](#) van de [Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling](#) (OESO) ging van start in 2022. Deze studie had als doel een objectieve diagnose aan te reiken van de sterke punten en de uitdagingen van het Brussels grootstedelijke gebied om een inclusievere en duurzamere stad uit te bouwen. Het richtte zich op huisvesting, stedenbouw, grootstedelijk bestuur en overheidsfinanciën. De studie, die werd geleid door Brussels International, werd eind 2023 afgerond en goedgekeurd door de [werkgroep stedelijk beleid van de OESO](#) (WPURB). Het eindrapport wordt in 2024 gepubliceerd.

*Delegatie van Brussels International bij de presentatie in Parijs van de Metropolitan Review in de WPURB.*



### Financiële steun voor universiteiten

Voor het eerst sinds de Covid-19-pandemie heeft Brussels International opnieuw financiële steun verleend aan een team studenten van de [Vrije Universiteit Brussel](#) (VUB) en de [Université libre de Bruxelles](#) (ULB) om deel te nemen aan de nieuwe edities van de [Model United Nations](#). Deze Model United Nations-conferenties en simulatieoefeningen zijn ontworpen om deelnemers de kunst van onderhandelen, communicatie en multilaterale diplomatie in een internationale omgeving bij te brengen.

## Verdragen

Op 15 december 2023 stemde het [Brussels Parlement](#) voor de goedkeuring van de [handelsovereenkomst tussen de Europese Unie en de Andesgemeenschap](#), ondertekend op 26 juni 2012. België is de enige EU-lidstaat die het tot nu toe nog niet had geratificeerd.

De ratificatie van deze tekst, die weliswaar niet meer voldoet aan de laatste normen op dit gebied, is een essentiële stap in de modernisering ervan. De [Europese Commissie](#) heeft zich er daarom formeel toe verbonden een beroep te doen op de herzieningsclausule van artikel 334 van de overeenkomst en opnieuw over de overeenkomst te onderhandelen om deze in overeenstemming te brengen met de meest recente resultaten op het gebied van handel en duurzame ontwikkeling, met name wat betreft krachtigere sanctiemechanismen en een grotere betrokkenheid van het maatschappelijk middenveld. De Europese Commissie zet zich er ook voor in om van het [Akkoord van Parijs](#) een essentieel onderdeel van de overeenkomst te maken en om nieuwe gendergerelateerde bepalingen toe te voegen.

## Netwerken

Naast internationale organisaties is het BHG lid van verschillende internationale netwerken die steden en regio's samenbrengen om kennis uit te wisselen, partnerschappen te vormen en hun belangen te verdedigen.

### Le Brussels Urban Summit

Van 12 tot 15 juni 2023 vond in Brussel de *Brussels Urban Summit* (BUS) plaats. Deze unieke stedelijke conferentie werd georganiseerd door Brussels International, in samenwerking met enkele van de meest invloedrijke stedelijke netwerken zoals Eurocities, Metropolis en het Champion Mayors for Inclusive Growth Initiative van de OESO.

In het BHG hebben ook een aantal partners een bijdrage geleverd: het Commissariaat voor Europa en de internationale organisaties, perspective.brussels, urban.brussels, hub.brussels, visit.brussels en de directie Communicatie van de Gewestelijke Overheidsdienst Brussel.

Het thema van het evenement was "Stedelijke antwoorden op wereldwijde uitdagingen". Steden staan voor veel uitdagingen, maar ze zijn ook aanjagers van verandering. Door als netwerk samen te werken en hun respectieve problemen te delen, kunnen ze oplossingen vinden voor deze mondiale problemen en hun stem laten horen door hun nationale regeringen en internationale organisaties. Deze aanpak is vooral belangrijk in een tijd van grote veranderingen, zoals nu.

Als onderdeel van een wereldwijde stedelijke dialoog heeft de BUS zich gericht op verschillende prioriteiten, gezamenlijke acties en stedelijke oplossingen die bijdragen aan de aanpak van mondiale uitdagingen. Tijdens de plenaire sessies en workshops kwamen een aantal belangrijke thema's aan bod: ongelijkheid, diversiteit, migratie en klimaat, maar ook inclusieve groei en huisvesting, digitale oplossingen en de steden van de toekomst, duurzame en inclusieve cultuur, welzijn en zorg, en grootstedelijk bestuur.

De stedelijke netwerken profiteerden ook van het evenement om hun statutaire vergaderingen te organiseren. En tijdens verschillende terreinbezoeken ontdekten de deelnemers Brusselse oplossingen voor lokale stedelijke problemen. Tot slot was de BUS ook een uitstekende gelegenheid om het Gewest onder de aandacht te brengen en te laten zien dat Brussel veel meer is dan alleen de Europese wijk.

Aan de BUS namen meer dan 1700 deelnemers uit 82 verschillende landen deel. 228 steden waren vertegenwoordigd, waarvan 74 door hun burgemeester.



Leden van het team van Brussels International tijdens de openingsceremonie van de BUS in de Koninklijke Musea voor Schone Kunsten van België

## De BUS in cijfers

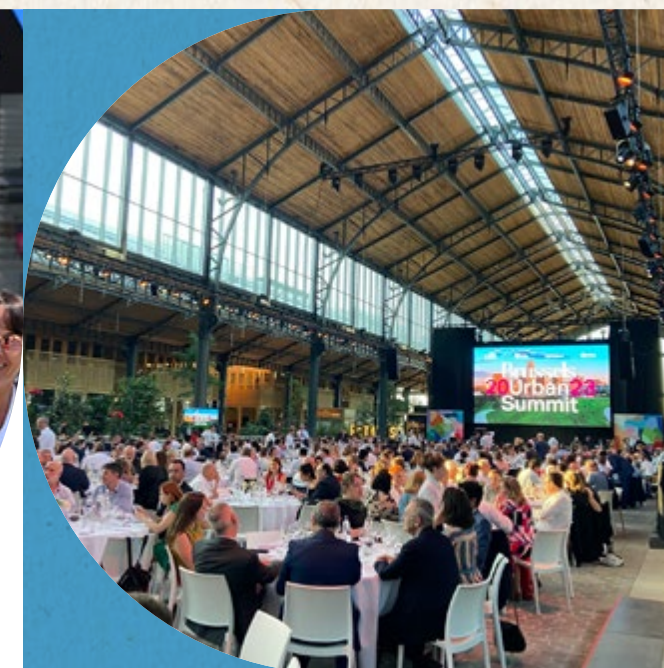
- 1734 deelnemers
- 228 steden
- 82 landen
- 74 burgemeesters
- 90+ sprekers
- 5 plenaire vergaderingen
- 27 workshops
- 15 projectbezoeken
- 8 parallele evenementen

Aan het einde van het evenement werden twee documenten gepubliceerd: het **BUS-eindverslag** en de **Brussels statement on connecting and empowering cities**.

De BUS bood de deelnemers de gelegenheid om Brussel te (her)ontdekken: vertrek voor een van de bezoeken aan innovatieve projecten in de Kanaalzone, een strategisch gebied waar het Gewest investeert in economische veerkracht.

Uitreiking van de Eurocities Awards in de Gare Maritime van Tour & Taxis, een pareltje van het Brusselse erfgoed

Tijdens de BUS bestond het aan migratie gewijde panel uit de burgemeesters van Lviv, Bogota en Bamako.



## Vergadering van de Regio's van Europa en netwerk Eurodyssey

Het BHG is lid van de [Vergadering van de Regio's van Europa](#) (VRE), het grootste onafhankelijke netwerk van 230 aangesloten regio's uit 35 landen en 15 interregionale organisaties in Europa.

Tijdens de Algemene Vergadering van de VRE in juni 2023 werd het mandaat van het vicevoorzitterschap van het BHG verlengd voor de periode 2024-2026. Dit mandaat is gericht op interregionale en mondiale samenwerking.

Het hele jaar door heeft het BHG actief deelgenomen aan de activiteiten van de VRE via zijn [Politiek Bureau](#), comités en [werkgroepen](#). Het Gewest richtte zich voornamelijk op het werk van de Commissie voor Economie en Regionale Ontwikkeling. Het heeft ook transversale evenementen georganiseerd rond thema's van andere commissies, bijvoorbeeld rond het thema "Artificiële intelligentie: zijn de regio's opgewassen tegen de uitdaging?", benaderd vanuit economische, sociale en onderwijskundige invalshoeken.

De VRE heeft het Brusselse Gewest in staat gesteld om zijn politieke invloed en zijn samenwerking met andere regio's te versterken (bijv. in termen van Europees cohesiebeleid), met name binnen het [Europees Comité van de Regio's](#) (bijv. binnen de Europese Alliantie van steden en regio's voor de wederopbouw van Oekraïne van het Comité van de Regio's) en via de [Ukraine Focus Group](#) - Regionaal Partnerschap voor de Wederopbouw van de VRE.

Het [Eurodyssey](#)-programma werd opgezet door de VRE en stelt jonge afgestudeerden tussen 18 en 35 jaar in staat om 6 maanden stage te lopen in Europa. Het BHG - via de overheidsbesturen Brussels International en [Actiris](#) - is lid van Eurodyssey en neemt deel aan het uitwisselingsprogramma, dat de jeugdwerkloosheid helpt bestrijden door jongeren internationale ervaring te bieden en hun talenkennis te ontwikkelen. In 2023 hebben 35 jonge Brusselse werkzoekenden deelgenomen aan een stage in een van de bedrijven in de 18 Europese partnerregio's van het programma. Tegelijkertijd verwelkomden Brusselse bedrijven uit verschillende sectoren 40 stagiairs uit andere regio's



## Metropolis en UCLG

De buitengewone algemene vergadering van [Metropolis](#), het wereldwijde netwerk van grote steden en metropolen, werd gehouden in het kader van het 14e wereldcongres van de organisatie en tijdens de Brussels Urban Summit op 14 juni 2023. Het BHG was vertegenwoordigd als regionale vicevoorzitter en penningmeester. Van 1 januari 2024 tot 31 december 2026 treedt het Gewest op als medevoorzitter en medepeningmeester.

Metropolis functioneert ook als de grootstedelijke afdeling van de wereldorganisatie [United Cities and Local Governments](#) (UCLG), sinds de oprichting in 2004. In 2023 werd het BHG lid van UCLG, dat als geassocieerde partner deelnam aan de *Brussels Urban Summit*.



## Het Europees beleid

In 2023 werd binnen Brussels International de directie Europa opgericht. Deze directie is het resultaat van de fusie van de voormalige cel Europese Zaken, omgedoopt tot de cel Europese Coördinatie, en de delegatie van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) bij de Europese Unie (EU).

Deze evolutie zal de synergieën en coördinatie in Europese aangelegenheden versterken, van onderhandeling tot uitvoering. De delegatie van het BHG bij de EU vertegenwoordigt het Gewest en verdedigt haar belangen bij de Europese instellingen, terwijl de cel Coördinatie alle Brusselse overheidsbesturen en instellingen van openbaar nut ondersteunt bij de uitvoering van de Europese wetgeving, met inbegrip van de ontwikkeling van projecten en het toezicht op Europese programma's.

In 2023 heeft de directie Europa zich gericht op twee strategische luiken: de deelname van het BHG aan het [Belgische voorzitterschap van de Raad van de Europese Unie](#) (EU) en de oprichting van een centrum voor projectontwikkeling, samen met een reeks instrumenten en initiatieven die al overtuigende resultaten opleveren.

## Vorbereiding van het Belgische voorzitterschap van de Raad van de Europese Unie

Van januari tot juni 2024 is België voorzitter van de Raad van de EU. Alle Belgische spelers bereiden zich al bijna twee jaar actief voor, maar 2023 is bijzonder druk geweest.

Het BHG was volledig betrokken bij dit voorbereidende proces, en in het bijzonder bij de taskforce die werd gecoördineerd door de [Federale Overheidsdienst Buitenlandse Zaken](#).

Tegelijkertijd heeft de directie Europa een taskforce opgezet om ervoor te zorgen dat de informatie goed wordt gecoördineerd en aan alle Brusselse spelers wordt doorgegeven.

Ze ondersteunde de voorbereiding van het voorzitterschap van de [Raad Milieu](#), in het bijzonder de organisatie van een informele ministeriële bijeenkomst in Brussel die de prioriteiten van België weerspiegelde: de circulaire economie, rechtvaardige transitie en aanpassing.

Ze droeg ook bij aan de organisatie van een conferentie op hoog niveau tussen de burgemeesters van de grootste Europese steden over de toekomst van het stedelijk beleid in Europa; een bijeenkomst die werd gekenmerkt door de ondertekening van de Verklaring van Brussel van de Europese burgemeesters, waarin de prioriteiten en aanbevelingen voor een sterk en ambitieus stedelijk beleid na de Europese verkiezingen werden uiteengezet.

De directie Europa speelde ook een actieve rol in de voorbereidingen voor de opleidingen van de EU-Raad waarbij het Brussels Gewest betrokken is (werkgelegenheid, industrie, onderzoek, vervoer en dierenwelzijn).



*Enkele van de teams die verantwoordelijk zijn voor de organisatie van het Brusselse luik van het Belgische voorzitterschap van de Raad van de Europese Unie*



## Coördinatie en follow-up van wetgevingsvoorstellen

Bovendien was 2023 een bijzonder druk jaar op het gebied van wetgeving, waarbij de Europese instellingen ernaar streefden om de grote projecten die tijdens deze legislatuur zijn gestart, af te ronden.

### Herziening van het meerjarig financieel kader

De voorgestelde herziening van het meerjarig financieel kader wordt sinds de zomer van 2023 besproken in de Raad van de EU. Ze omvat met name aanzienlijke budgettaire verhogingen in verband met de stijging van de rentevoeten (om de Next GenerationEU<sup>3</sup>-programma's te financieren, waaronder de herstel- en veerkrachtfaciliteit<sup>4</sup>) en de oprichting van een faciliteit voor Oekraïne<sup>5</sup>, evenals een nieuw voorstel voor een verordening tot oprichting van een platform voor strategische technologieën voor Europa (STEP, Strategic Technologies for Europe Platform) met gevolgen voor het cohesiebeleid en het innovatiebeleid.

Hoewel er sprake was van enige urgentie, slaagde het Spaanse voorzitterschap er niet in om het dossier af te ronden en heeft het Belgische voorzitterschap dit moeten doen.

## Cohesiebeleid

In het najaar werd een evaluatieprogramma gelanceerd via de STEP omnibusverordening<sup>6</sup>, met name om investeringen in het kader van het cohesiebeleid in bepaalde technologische nichesectoren aan te moedigen met het oog op de versterking van de strategische autonomie van Europa.

Er is al een reeks debatten gelanceerd over de toekomst van het cohesiebeleid (na 2027) en de Raad van de EU heeft hierover conclusies aangenomen. Het Brussels Gewest verdedigde met klem het streven naar een territoriaal cohesiebeleid waarbij de regio's nauw betrokken zijn.

## Industrie

Wat de industrie betreft, was het jaar 2023 volledig gewijd aan de ontwerpverordeningen om de levering van kritieke grondstoffen te garanderen (Critical Raw Materials Act) en aan de nettonultechnologie-industrie<sup>7</sup> (Net Zero Industry Act). Dit voorstel zal worden afgerond onder het Belgische voorzitterschap in 2024.

## Toerisme

In de toeristische sector was het belangrijkste onderwerp van het jaar het voorstel voor een verordening om de transparantie van korte-termijnwoningverhuur (Short Term Rentals) te vergroten. De overeenkomst die in november 2023 werd bereikt, bepaalt dat de lidstaten de volledige con-

trole behouden over de regulering van deze sector. Dit besluit werd gesteund door het BHG om zelf te kunnen beslissen over de beperkingen die worden opgelegd aan eigenaars van kortetermijnaccommodatie op zijn grondgebied.

## Onderzoek

In de eerste helft van het jaar stond het BHG in voor de vertegenwoordiging van België in de sector onderzoek. De focus lag op het versnellen van de overgang naar open wetenschap, het belang van wetenschap voor beleid, internationale samenwerking in Onderzoek & Innovatie (O&I) en onderzoeksinfrastructuur.

## Leefmilieu

Met betrekking tot het milieu is de EU nog steeds zeer actief op het gebied van wetgeving. De delegatie van het BHG heeft het mandaat gekregen om het Belgische standpunt in dit kader te verdedigen:

- het pakket rond uitstoot en verontreinigende stoffen, de herziening van de verordening over gefluoreerde broeikasgassen en de herziening van de verordening over stoffen die de ozonlaag afbreken;
- de biodiversiteitsstrategie, de verordening over de doelstellingen inzake natuurherstel;
- het pakket nulverontreiniging, de herstelling van de richtlijn inzake de behandeling van stedelijk afvalwater en de herziening van de lijst van stoffen die aanwezig zijn in oppervlakte- en grondwater.

## Werkgelegenheid en sociale zaken - EPSCO

De werkzaamheden rond een aantal dossiers van de Raad Werkgelegenheid, Sociaal Beleid, Volksgezondheid en Consumentenzaken (EPSCO) om tot een socialer Europa te komen, zijn in een gestaag tempo voortgezet. Het BHG was vooral ingenomen met de nadruk die werd gelegd op de sociale economie en het Europees Jaar van de Vaardigheden, waarvoor Brussel ook een eigen coördinator heeft afgevaardigd.

## Handelsbeleid

Er is aanzienlijke vooruitgang geboekt in de lopende onderhandelingen. In 2023 werd de handelsovereenkomst tussen de EU en Nieuw-Zeeland ondertekend en geratificeerd door het Europees Parlement, werden de onderhandelingen over de overeenkomst tussen de EU en Chili afgesloten en ratificeerde het Brussels Parlement de handelsovereenkomst tussen de EU en de Andesgemeenschap.

Andere kwesties blijven problemen opleveren of hebben geen noemenswaardige vooruitgang geboekt. Ondanks bemoeidigende tekenen blijft de overeenkomst tussen de EU en Mercosur geblokkeerd en is de toekomst ervan onzeker. De onderhandelingen met India zijn vastgelopen en de Trade and Technology Council die met de Verenigde Staten is opgezet, voldoet niet aan de verwachtingen, ook al is de impact ervan verre van verwaarloosbaar. Het han-

delsbeleid heeft tijd nodig om zijn doelstellingen te bereiken en de resultaten zijn traag. 2023 was geen uitzondering op de regel, ook al blijft de situatie verbeteren.

## Dierenwelzijn

Het BHG vertegenwoordigde België ook op het vlak van dierenwelzijn. Ter voorbereiding van het Belgische voorzitterschap van de Raad van de EU heeft het Brussels Gewest onderhandeld over de Belgische prioriteiten. Het bereidde de praktische aspecten voor van een voorzitterschap dat in het teken zal staan van de herziening van de Europese wetgeving inzake honden en katten en het vervoer van dieren, op een moment dat het nieuwe Brusselse Wetboek voor Dierenwelzijn, een zeer vooruitstrevende tekst over dit onderwerp, op het punt stond aangenomen te worden door het Brussels Parlement.

## Vervoer

Het Brussels Gewest was ook betrokken bij de voorbereidingen van het Belgische voorzitterschap van de EU-Raad inzake transport. Het richtte zich op vier prioriteitsgebieden: verkeersveiligheid, stedelijke mobiliteit, de bevordering van openbaar vervoer en actieve vervoerswijzen (in het bijzonder fietsen, in lijn met de Europese Verklaring over Fietsen), en intermodaliteit.

<sup>3</sup> Met een budget van 800 miljard euro is NextGenerationEU het tijdelijke herstelinstrument van de EU, bedoeld om het economisch herstel na de coronapandemie te ondersteunen en een groenere, meer digitale en veerkrachtigere toekomst op te bouwen.

<sup>4</sup> De Recovery and Resilience Facility (RRF), in het Nederlands "faciliteit voor herstel en veerkracht", is een tijdelijk instrument dat de hoeksteen vormt van NextGenerationEU.

<sup>5</sup> Een langetermijnoplossing voor de financieringsbehoeften van Oekraïne, met 50 miljard euro voor de periode 2024-2027

<sup>6</sup> De zogenaamde "omnibus"-verordening herzielt de financiële regels van de EU om ze eenvoudiger en meer resultaatgericht te maken.

<sup>7</sup> De verordening voor een "nulnetto"-industrie is een initiatief dat voortkomt uit het industrieplan van de Green Deal voor Europa, dat tot doel heeft de productie van schone technologieën in de EU te verhogen.

## Uitvoering van het Europees beleid

### Faciliteit voor Herstel en Veerkracht (RRF<sup>8</sup>)

Het [Belgisch Plan voor Herstel en Veerkracht](#) is op het vlak van implementatie ongetwijfeld een van de meest complexe Europese dossiers.

De directies Europa en EFRO van Brussels International zijn betrokken bij de coördinatie, follow-up, monitoring en controle, samen met [Brussel Financiën en Begroting](#), dat verantwoordelijk is voor het begrotingsluit. De hervormingen en projecten zijn zeer gevarieerd en omvatten energie-efficiënte renovatie van sociale en particuliere woningen en openbare gebouwen, de versterking van digitale diensten, de ontwikkeling en renovatie van fietspaden, een herstelstrategie voor de arbeidsmarkt en de uitvoering van uitgavenherzieningen.

Naast de vele uitdagingen die dit complexe proces al met zich meebrengt, heeft de [Europese Commissie](#) het budget van België verlaagd, wat een aanzienlijke herziening van het Plan met zich meebracht. Het budget van het BHG is teruggebracht tot 341 miljoen euro (het Gewest heeft ook een lening van 20 miljoen euro aangevraagd). Als gevolg daarvan moesten sommige projecten worden geannuleerd en andere neergeschaald of gewijzigd.

Deze herziening heeft dit verlies echter enigszins verzacht, aangezien een nieuw [REPowerEU](#)-hoofdstuk aan het plan is toegevoegd met als doel de energieafhankelijkheid te verminderen en de strategische autonomie van de Lidstaten te versterken als reactie op de oorlog in Oekraïne.

Voor het Brussels Gewest heeft dit luik – die Europese subsidies en een door het Gewest aangevraagde lening van twintig miljoen euro omvat – het mogelijk gemaakt om extra maatregelen in te voeren om huishoudens te ondersteunen bij de renovatie van hun woning met het oog op energie-efficiëntie (zie kader) en om schone openbaarvervoersdiensten te verbeteren. Overdrachten van de Brexit Adjustment Reserve (BAR) naar de Brusselse projectportefeuille hebben ook bijgedragen tot de verhoging van het budget voor het Brussels Gewest.

Ten slotte werd de cyclus van het Europees semester tijdelijk aangepast om de werkzaamheden in het kader van de Faciliteit voor Herstel en Veerkracht erin op te nemen. Naast de traditionele belangrijke tussenstappen, zoals het nationaal hervormingsprogramma (inclusief de Brusselse bijlage met de belangrijkste maatregelen, investeringen en hervormingen bij wijze van reactie op de aanbevelingen per land), wordt nu bijzondere aandacht besteed aan de voortgang van de projecten. Zoals elk jaar werd het nationaal Hervormingsprogramma in april 2023 tijdig ingediend.

### Verbeterde energiesubsidieregeling in het Brussels Gewest

De bijkomende maatregel die werd ingevoerd in het Herstel- en Veerkrachtplan zal bijdragen tot de financiering van het renovatiesteunprogramma, [RENOLUTION](#), voor energierenovatiewerken uitgevoerd door gezinnen met een laag inkomen. De investering heeft betrekking op 1.749 woningen, die zullen worden gerenoveerd om hun primaire energievraag te verminderen. Ze moet uiterlijk op 31 december 2024 voltooid zijn.

<sup>8</sup> Recovery and Resilience Facility

## Pool "Opzetten van Europese projecten"

In een periode van budgettaire beperkingen moeten alle mogelijke financiële middelen meer aandacht krijgen en beter worden benut. In het BHG kijkt men logischerwijs naar de Europese Unie om de politieke ambities te ondersteunen met fondsen. Deelname aan Europese programma's en projecten is daarbij belangrijk, maar succes is niet altijd gegarandeerd. Om de deelname van het BHG te ondersteunen en de kansen op selectie te vergroten, wordt binnen Brussels International een pool "Opzetten van Europese projecten" opgericht.

Het doel van de pool is om gewestelijke instanties die meer willen profiteren van Europese financieringsmogelijkheden in het kader van een reeks programma's te informeren, bewuster te maken en te ondersteunen ([Horizon Europe](#)<sup>9</sup>, [Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling](#), [Interreg](#)<sup>10</sup>, [European Urban Initiative](#)<sup>11</sup>, [Programma Creatief Europa](#)<sup>12</sup>, [Technical Support Instrument](#)<sup>13</sup>, enz.). De pool fungeert als een centraal toegangspunt om de toegang tot Europese financiering te vergemakkelijken, maar als het gaat om programma's die door andere overheidsbesturen of instanties in Brussel worden beheerd, is het de taak van de pool om projectbeheerders naar de juiste afdelingen door te verwijzen:

Om de Brusselse overheidsbesturen te helpen en te ondersteunen, heeft de directie Europa in de loop van 2023 een reeks hulpmiddelen voor hen ontwikkeld:

- de inzet van een platform met de Europese financieringsgids;
- de publicatie van een raamovereenkomst waarmee een shortlist van consultants kan worden opgesteld voor het opzetten van Europese projecten en/of het produceren van rapporten;
- het uitwisselen van beste praktijken en het inschakelen van deskundigen.

De implementatie van de pool is volop van start gegaan met de lancering van een aantal projectoproepen. Onder de geselecteerde projecten zullen de Brusselse partners initiatieven nemen op het gebied van hergebruik van bouwmaterialen, renovatie van huizen voor gezinnen met een laag inkomen, gebruik van waterwegen voor kleine bedrijven en stadsboerderijen.

<sup>9</sup> Met een budget van €95,5 miljard is Horizon Europe het belangrijkste financieringsprogramma van de EU voor onderzoek en innovatie.

<sup>10</sup> Interreg is een belangrijk instrument van de EU en biedt een kader voor grensoverschrijdende samenwerking tussen nationale, regionale en lokale actoren uit verschillende lidstaten (waaronder de landen van de Europese Economische Ruimte) met als doel de harmonieuze economische, sociale en territoriale ontwikkeling van de Unie als geheel te bevorderen. Het wordt gefinancierd door het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO).

<sup>11</sup> European Urban Initiative is een essentieel instrument voor het ondersteunen van steden van alle groottes, het opbouwen van capaciteit en kennis, het ondersteunen van innovatie en het ontwikkelen van overdraagbare en evolutieve innovatieve oplossingen voor de stedelijke uitdagingen van de EU.

<sup>12</sup> Creatief Europa is het paradepaardje van de Europese Commissie voor de ondersteuning van cultuur en de audiovisuele sector. Het heeft een budget van 2,44 miljard euro voor de periode 2021-2027. Creatief Europa investeert in acties die de culturele diversiteit versterken en inspelen op de behoeften en uitdagingen van de culturele en creatieve sectoren.

<sup>13</sup> Het Technical Support Instrument biedt EU-lidstaten technische expertise op maat om hervormingen te ontwerpen en uit te voeren.

## Richtlijnen

De omzetting van Europese richtlijnen is een belangrijke bevoegdheid en verplichting van het BHG: wanneer dit niet gebeurt, kan dit namelijk zware financiële sancties tot gevolg hebben.

Hoewel deze wettelijke verplichting voor het Gewest een prioriteit is, blijft het naleven van de opgelegde termijnen een uitdaging, temeer daar de [Europese Commissie](#) één maand na het verstrijken van de termijn automatisch een inbreukprocedure inleidt als de volledige omzetting niet werd bezorgd.

Binnen de directie Europa is de Eurocoördinator belast met de coördinatie van de toepassing en de naleving van het communautair recht. Er werden de afgelopen jaren reeds meerdere initiatieven genomen om de bevoegde Brusselse besturen en kabinetten ertoe aan te zetten hun verantwoordelijkheid op te nemen en de omzettingprocedure transparanter en vlotter te laten verlopen. Om deze initiatieven te versterken, en met het oog op het Belgische voorzitterschap van de Raad van de EU in 2024, zijn de inspanningen om richtlijnen op tijd om te zetten opgevoerd door een intensievere opvolging. Dit heeft zijn vruchten afgeworpen, want in de loop van 2023 heeft het BHG de volledige omzetting van 18 richtlijnen gemeld. Op 31 december 2023 hadden slechts twee richtlijnen vertraging opgelopen bij de omzetting, een zeer goed resultaat voor het Gewest.





# DIRECTIE EFRO (EUROPEES FONDS VOOR REGIONALE ONTWIKKELING)

## Directie EFRO

Het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO) is de financiële hefboom van de Europese Unie (EU) voor haar cohesiebeleid en regionaal ontwikkelingsbeleid. Het is bedoeld om de economische, sociale en territoriale verschillen binnen de 27 lidstaten van de EU te verminderen door het meefinancieren van projecten die een intelligente, duurzame en inclusieve groei beogen.

In het meerjarige financiële kader zijn programmeringsperiodes van zeven jaar vastgelegd om de projecten in de verschillende Europese regio's te kunnen uitvoeren (plus twee of drie jaar extra om de projecten indien nodig af te werken).

De Regering van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) heeft besloten om een directie op te richten binnen de Gewestelijke Overheidsdienst Brussel (GOB), en meer bepaald binnen Brussels International, die verantwoordelijk is voor het beheer en de coördinatie van het EFRO. Deze directie EFRO is verantwoordelijk voor de voorbereiding, uitvoering en controle van programma's.

Aan het begin van de programmaperiode coördineert de directie EFRO het opstellen van het programma (waarin de meerjarenstrategie voor het gebruik van fondsen wordt beschreven) en doet zij projectoproepen (waarmee projecten kunnen worden geselecteerd die in overeenstemming zijn met de in het programma beschreven prioriteiten). Ze begeleidt de projectleiders, ziet toe op het goede verloop van de programmering en voert de eerstelijns controle op de uitgaven uit. Voorts is de directie EFRO ook het contactpunt van de Europese instellingen, van de gewestelijke en plaatselijke actoren, van de begunstigden van de fondsen en van haar tegenhangers in andere Belgische en Europese regio's.

Het EFRO-programma 2021-2027 voor het BHG werd in september 2022 bij de Europese Commissie ingediend en in maart 2023 goedgekeurd. Dit jaar was daarom het jaar van de lancering, met de selectie van de projecten.

## EFRO-programma 2021-2027

De uitvoering van het cohesiebeleid (Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling en Europees Sociaal Fonds<sup>14</sup>) in de verschillende regio's van Europa is afhankelijk van de goedkeuring van de verordeningen door de EU.

Voor de periode 2021-2027 zijn deze verordeningen in juni 2021 goedgekeurd. Aangezien de programmeringsperiode loopt van 2021 tot 2027, laat dat weinig tijd voor de lidstaten, die verantwoordelijk zijn voor het opstarten van de verschillende programma's. In België zijn het de gewesten en gemeenschappen die als beheersautoriteit de meerjarenprogramma's vastleggen op basis van de realiteit van de gewestelijke grondgebieden en hun inwoners.

In het kader van het cohesiebeleid en in samenwerking met de Europese Commissie moet elke lidstaat een partnerschapsovereenkomst opstellen. Voor België bepaalt deze overeenkomst, die tijdens de Brusselse beurtrol werd afgerond en op 14 december 2022 werd ondertekend, de strategie en de gedetailleerde prioriteiten voor de investeringen van de Structuurfondsen in de gewesten en gemeenschappen. Voor de periode 2021-2027 zal België meer dan 2,5 miljard euro ontvangen om zijn groene en digitale transitie te versnellen en de ontwikkeling van een concurrentiële, innovatieve en inclusieve economie te ondersteunen



<sup>14</sup> Het Europees Sociaal Fonds (ESF) is een belangrijke financiële hefboom voor de bevordering van de werkgelegenheid in Europa. Het ondersteunt het creëren van kwaliteitsvolle jobs en biedt alle Europese burgers eerlijkere carrièrevooruitzichten. Het ESF+ ondersteunt projecten gericht op zowel werkzoekenden als zelfstandigen, werknemers, studenten, leerkrachten enz. Bijzondere aandacht gaat uit naar jongeren en mensen die de meeste moeite hebben om een baan te vinden.

### GOEDKEURING VAN HET EFRO-PROGRAMMA 2021-2027 VAN HET BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST

De directie EFRO van Brussels International, die steunt op haar expertise en dicht bij de actoren op het terrein staat, heeft zich toegelegd op het opstellen van het programma 2021-2027 voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG).

Het ontwerp, dat in juli 2022 werd goedgekeurd door de Brusselse Gewestregering, werd in september 2022 doorgestuurd naar de Europese Commissie, waarna de technische besprekingen met de Commissie van start gingen. Deze besprekingen stuitten niet op politieke moeilijkheden en de contacten waren uitstekend. Er werd een overeenkomst bereikt en het programma werd in maart 2023 goedgekeurd.

In oktober 2022 werd een eerste informatiesessie gehouden voor potentiële kandidaten voor de financiering van collectieve voorzieningen in Duurzame-Wijkcontracten of Stadsvernieuwingscontracten in het kader van het EFRO-programma 2021-2027. Andere informatiesessies, voor elk van de gelanceerde projectoproepen, volgden in de loop van 2023. Tegelijkertijd werden de kandidaturen geleidelijk ingediend, afgesloten en geanalyseerd om een selectievoorstel aan de Gewestregering te kunnen voorleggen.

## VOORBEREIDING VAN DE SELECTIE VAN PROJECTEN VOOR HET PROGRAMMA 2021-2027

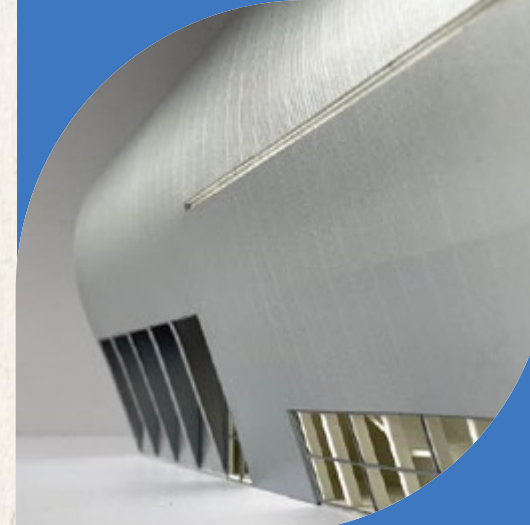
Voor elk van de projectoproepen zijn criteria opgesteld om ervoor te zorgen dat operatoren worden geselecteerd die een effectieve bijdrage leveren aan het bereiken van de gestelde doelen. De directie EFRO heeft deze criteria gedetailleerd uiteengezet en de ambities van elke oproep en de selectieprocedures in de projectoproep fiches gespecificeerd. Deze fiches werden ter validatie voorgelegd aan het Monitoringcomité van het programma, en in 2023 werden hiervoor vier vergaderingen georganiseerd. Er zijn ook twee bijeenkomsten gepland voor 2024.

De analyse van de technische criteria werd toevertrouwd aan deskundigen of partneradministraties om de toegevoegde waarde van de projecten te beoordelen binnen de vele prioriteiten van het programma. Het samenbrengen van experts vergroot het technische inzicht in projecten. Dit is een langdurig proces, waarbij de directie EFRO ervoor moet zorgen dat de ingeschakelde professionals effectief competent en onafhankelijk zijn om belangenconflicten te voorkomen.

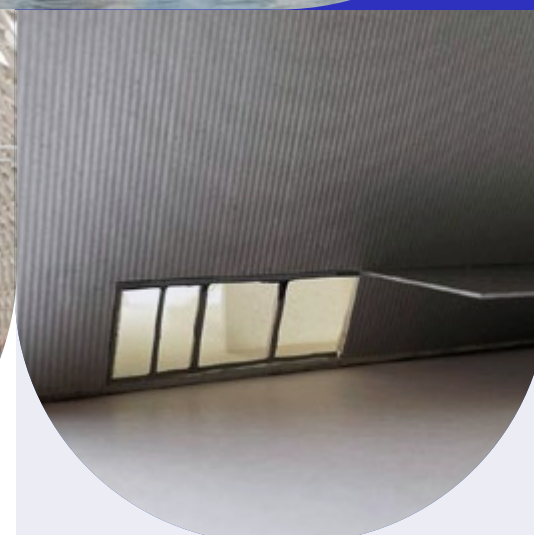
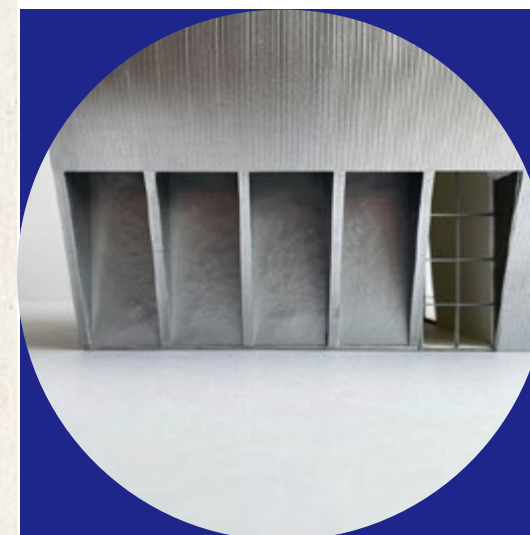
De evaluatie van de selectie- en uitvoeringscriteria (technische, administratieve en financiële vaardigheden binnen de kandidaat-organisaties enz.) werd toevertrouwd aan de directie EFRO.

## EEN EFRO-BUDGET VAN 121 MILJOEN EURO EN EEN TOTAAL BUDGET VAN 303 MILJOEN EURO

Het Brusselse EFRO-programma voor 2021-2027 zal meer dan 121 miljoen euro aan EFRO-middelen en in totaal, inclusief cofinanciering, meer dan 303 miljoen euro investeren in de volgende gebieden: innovatie, digitalisering en concurrentievermogen van ondernemingen voor de gewestelijke ontwikkeling (41,5%); investeringen in het milieu ten gunste van bewoners en gewestelijke ontwikkeling (45%); investeringen in huisvesting ten gunste van specifieke groepen (4,5%); en ondersteuning van het beleid om de stedelijke ontwikkelingsdynamiek uit te rusten (9%).



▲ *Het sportcentrum Vergote, gefinancierd door het EFRO in het kader van de projectoproep ter ondersteuning van de bouw van nieuwe voorzieningen binnen Duurzame-Wijkcontracten of Stadsvernieuwingscontracten*



## 31 PROJECTEN AL GESELECTEERD

Ondanks een vertraging als gevolg van problemen met de nieuwe IT-software en het selectieproces van deskundigen voor bepaalde projectoproepen, waren er eind 2023 al 31 projecten geselecteerd.

Twee projectoproepen die in oktober 2022 werden gelanceerd, leidden tot de selectie van vijf projecten voor bovenlokale voorzieningen in het kader van [Stadsvernieuwingscontracten](#) en tien projecten voor lokale voorzieningen in het kader van [Duurzame-Wijkcontracten](#), voor een totaal van 12,5 miljoen euro elk. Deze projecten, variërend van sporthallen tot kinderdagverblijven en theaters, moeten voor 31 december 2029 zijn uitgevoerd.



De Gewestregering heeft ook vijf projecten goedgekeurd met een budget van 8,7 miljoen euro om geïntegreerde woningen of huisvesting aan te bieden aan kwetsbare groepen (vrouwen die het slachtoffer zijn van intrafamiliaal geweld, daklozen of verslaafden, mensen met een handicap).

Als onderdeel van zijn ambitie om innovatie binnen het gewest te ontwikkelen, is het BHG ook van plan om een echte showcase voor innovatie en wetenschap te ontwikkelen op de site van het Weststation, met name gericht op de jongere generaties. Tegen deze

achtergrond heeft de gewestregering besloten om de ontwikkeling van een Science Promotion Lab te steunen, dat ruimte biedt aan Brusselse spelers in het innovatie-ecosysteem (kmo's, start-ups, enz.).

Op 30 november 2023 werd ook 2,5 miljoen euro toegekend aan het Park van de Kleine Zenne, een project naar aanleiding van de oproep voor gewestelijke groene ruimten. Daarnaast zal 3,5 miljoen euro worden gebruikt om stedelijke groene ruimtes aan te leggen in Schaarbeek en Sint-Agatha-Berchem, en 2,8 miljoen euro voor het vergroenen van speelplaatsen in een aantal Brusselse scholen.

Tot slot heeft de Brusselse regering na afloop van een eerste projectoproep op 7 december 2023 besloten om zes energie-efficiënte renovaties van collectieve voorzieningen te selecteren, –met name op het gebied van onderwijs en het voldoen aan sociale behoeften– voor een totaalbedrag van 7,9 miljoen euro.

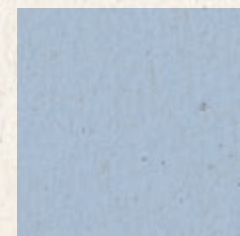


*Het project Park van de Kleine Zenne, gefinancierd door het EFRO als onderdeel van de oproep voor projecten ter ondersteuning van de aanleg van gewestelijke groene ruimten*

## HET REACT-EU-INSTRUMENT

Het **REACT-EU**-instrument (Recovery Assistance for Cohesion and the Territories of Europe), dat op 27 mei 2020 door de Europese Commissie werd geïntroduceerd, biedt extra middelen om de schade van de Covid-19-crisis te helpen herstellen. In het BHG resulteerde deze regeling in een verhoging van de middelen van het operationele programma van het EFRO met 6.120.206 euro.

De acties zijn gericht op investeringen in de digitalisering van de toeristische sector (digitaal platform [visit.brussels](https://www.visit.brussels) en hybridisering van congreslocaties) en op de ondersteuning, via financiële instrumenten, van kleine en middelgrote ondernemingen in sectoren met een groot potentieel om banen te creëren: toerisme, gezondheidszorg, duurzame bouw (via het financiële instrument Bruseed) en de horeca (via het financiële instrument Brusoc).



## Projecten 2014-2020

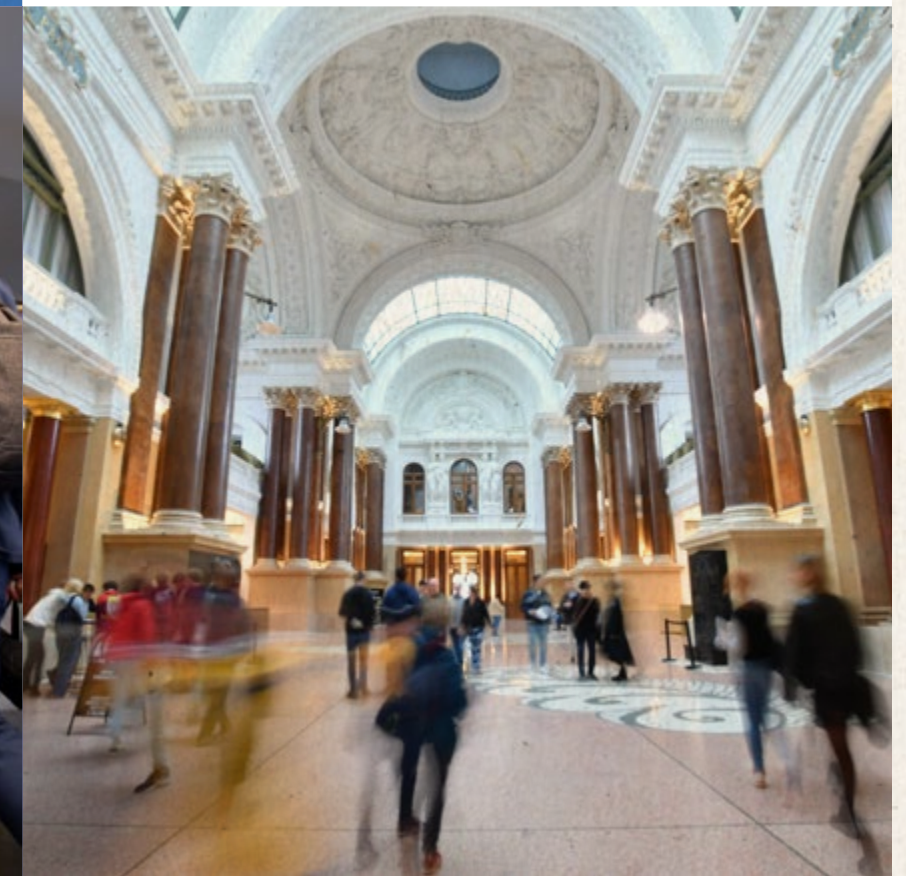
In de programmering 2014-2020 werden vier interventiepijlers vastgelegd om het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) in staat te stellen zijn doelstellingen en de verwachte resultaten op het vlak van de verbetering van de levenskwaliteit van de Brusselaars te bereiken:

- innovatie en onderzoek versterken (as 1);
- ondernemerschap en de ontwikkeling van kleine en middelgrote ondernemingen aanmoedigen (as 2);
- de ontwikkeling van een circulaire economie en het rationeel gebruik van grondstoffen ondersteunen (as 3);
- het levenskader verbeteren van de kwetsbare buurten en bevolkingsgroepen (as 4).

Tegen het einde van 2023 hadden het BHG en Europa gezamenlijk in totaal 195 miljoen euro geïnvesteerd in 58 projecten en drie financiële instrumenten. In 2021 werd dit bedrag verhoogd met 6,1 miljoen euro aan extra Europese fondsen met het oog op het economische herstel in de context van de gezondheids crisis.

*Het EFRO heeft een financiële bijdrage geleverd aan de restauratie van de voormalige Beurs, die een belangrijke toeristische attractie in Brussel moet worden, een sector waarvoor het programma bedoeld was. Vandaag is de Beurs een burgerlijke ruimte die voor iedereen toegankelijk is, terwijl de aanwezigheid ervan naar verwachting een positieve invloed zal hebben op de handelszaken en bedrijven in de buurt, en ook een belangrijk hefboomeffect zal hebben op de keuze van Brussel als locatie voor citytrips.*

*Door middel van een subsidie die de werkings- en infrastructuurkosten dekt, heeft het EFRO i-CITY in staat gesteld om concrete resultaten te behalen, waardoor deze organisatie een echte katalysator voor digitale innovatie in Brussel is geworden. Webinars die gratis toegang geven tot de vele tools en kennis van de Université libre de Bruxelles (ULB) en de Vrije Universiteit Brussel (VUB) op het gebied van informatie- en communicatietechnologieën, incubatie van start-ups, ontwikkeling van de eerste connected infrastructuur op de ULB-campus... De fakkel is doorgegeven, het onderzoek en de projecten gaan door.*





Met de steun van het EFRO hebben verschillende gebouwen van *Usquare.brussels*, gelegen op de site van de voormalige rijkswachtkazerne, een zeer energiezuinige renovatie ondergaan. Tijdens de uitvoering van het definitieve project kwam de locatie tegemoet aan de uitdagingen van tijdelijke ingebruikname en hergebruik van materialen. Er zal hier een heuse nieuwe wijk ontstaan met een overdekte markt, een extra campus voor de *Université Libre de Bruxelles (ULB)*, openbare ruimtes, lokale voorzieningen, woningen, enz..



Het nieuwe digitale cultuurcentrum *iMAL* wil bewoners van de Kanaalzone de kans geven om te leren over creativiteit door middel van digitale technologieën. Dankzij de steun van het EFRO werd de site van 1.200 m<sup>2</sup> gerenoveerd en uitgebreid, en werden fablabs beschikbaar gesteld voor het publiek. Dankzij de kwaliteit van zijn artistieke en culturele programma trekt *iMAL* zowel een Belgisch als een buitenlands publiek aan, versterkt het de culturele infrastructuur in de Kanaalzone en stimuleert het sociale inclusie en innovatie binnen de lokale gemeenschap van Molenbeek.





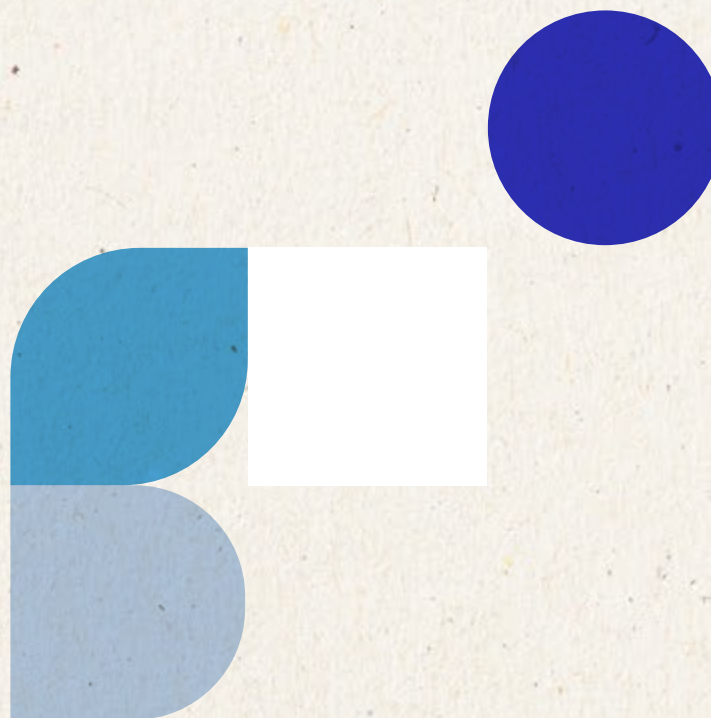
HET VERLENEN VAN  
VERGUNNINGEN  
VOOR BEWEGINGEN  
VAN WAPENS,  
DEFENSIEGERELATEERDE PRODUCTEN  
EN GOEDEREN EN TECHNOLOGIEËN  
VOOR TWEEËRLEI GEBRUIK

Sinds de regionalisering van deze bevoegdheid in 2003 behandelt de cel Vergunningen van Brussels International de dossiers die betrekking hebben op het verlenen van vergunningen voor invoer, uitvoer, doorvoer en overbrenging van vuurwapens voor civiel gebruik, defensiegerelateerde producten (gewoonlijk militair materieel genoemd) en goederen en technologieën voor tweërlei gebruik<sup>15</sup>. De toekenning of weigering van vergunningen is gebaseerd op een technische, geopolitieke en administratieve analyse van de aanvraag die wordt ingediend door ondernemingen of particulieren die in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) zijn gevestigd.

De analyse van dossiers met betrekking tot wapens en defensiegerelateerde producten vindt haar rechtsgrond in de ordonantie van 20 juni 2013, die drie Europese richtlijnen omzet: [Richtlijn 91/477/EEG](#) van de Raad van 18 juni 1991 inzake de controle op de verwerving en het voorhanden hebben van wapens<sup>16</sup>; [Richtlijn 93/15/EEG](#) van de Raad van 5 april 1993 betreffende de harmonisatie van de bepalingen inzake het in de handel brengen van en de controle op explosieven voor civiel gebruik; en [Richtlijn 2009/43/EG](#) van het Europees Parlement en de Raad van 6 mei 2009 betreffende de vereenvoudiging van de voorwaarden voor de overdracht van defensiegerelateerde producten binnen de Gemeenschap. De analyse van producten voor tweërlei gebruik is geregeld in een Europese verordening.

Wat wapens en producten voor tweërlei gebruik betreft, worden de dossiers getoetst aan de acht criteria van [Gemeenschappelijk Standpunt 2008/944/GBVB](#). Aan de hand van deze criteria – waaronder een belangrijk criterium dat betrekking heeft op de mensenrechten – kan de geopolitieke situatie van het land van uitvoer worden beoordeeld. Het is in dit kader eveneens van belang op te merken dat de analyse van de dossiers strikt de bepalingen volgt die zijn vastgelegd in de sanctieregelingen die van toepassing zijn op een veertigtal staten en organisaties.

Daarnaast moet de cel Vergunningen ook belangrijke informatie doorgeven aan de openbare (internationale, Europese, federale en regionale) en particuliere actoren (met name ondernemingen) waarmee zij in contact staat. Daartoe beschikt ze over een specifieke website: [du-arms.brussels](http://du-arms.brussels).



In 2023 gaf de cel Vergunningen vergunningen af voor defensiegerelateerde producten en vuurwapens voor civiel gebruik:

- 19 invoervergunningen voor een totaal van 4.859.166,79 euro;
- 31 uitvoervergunningen voor een totaal van 17.129.407,20 euro, plus drie vergunningen voor 3,2 miljard euro voor scheepsuitrusting. Deze drie vergunningen moeten echter apart worden beschouwd, omdat ze in 2023 niet werden gebruikt (het materieel zat nog in de constructiefase) en ook omdat hun hoge waarde het totale bedrag aan uitvoer dat daadwerkelijk plaatsvond uit balans brengt.

<sup>15</sup> Goederen en technologieën voor tweërlei gebruik zijn producten, technologieën en software die zowel voor civiele als voor militaire doeleinden kunnen worden gebruikt. Zij worden onderworpen aan controles die in de hele Europese Unie (EU) op dezelfde wijze en consequent worden toegepast, teneinde de veiligheid van de EU en de internationale veiligheid te bevorderen en gelijke concurrentievoorwaarden voor uitvoerders uit de EU te waarborgen.

<sup>16</sup> Inmiddels zijn Richtlijn 91/477 en de opeenvolgende wijzigingen ervan opgenomen in Richtlijn (EU) 2021/555 van het Europees Parlement en de Raad van 24 maart 2021 inzake de controle op de verwerving en het voorhanden hebben van wapens (codificatie)..

## Optimalisatie van de cel Vergunningen

In 2023 werden concrete maatregelen genomen om de twee belangrijkste risico's aan te pakken die werden vastgesteld tijdens de audit van de cel Vergunningen, die in 2022 werd uitgevoerd door de cel Audit van [Brussel Synergy](#)<sup>17</sup>.

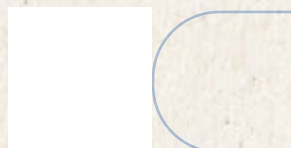
Het eerste risico betrof de tijd die nodig was om dossiers en vergunningen te verwerken, en hield verband met de personeelssituatie van de cel. De procedure voor de aanwerving van een eerste personeelslid werd in 2023 voltooid en zal in 2024 uitmonden in een indiensttreding, waardoor alle ingediende dossiers sneller afgehandeld moeten kunnen worden. De aanwerving van een tweede medewerker, die in 2024 zal worden voortgezet, moet ervoor zorgen dat de tijd die nodig is om vergunningen te behandelen, wordt verkort.

Het tweede risico houdt verband met de verspreiding van gevoelige informatie die nodig is voor analyse. Als reactie hierop is in 2023 begonnen met het verfijnen van de procedures, om een nog grotere veiligheid van de uitgewisselde en opgeslagen gegevens te garanderen.

## Update van de databank voor het beheer van de vergunningen

Een ander resultaat dat de cel Vergunningen in 2023 wist te realiseren, is de verdere update van haar databank, die alle vergunningen voor defensiegerelateerde producten en goederen en technologieën voor tweemaal gebruik bevat.

Dankzij deze herziening zal het onder meer mogelijk worden er andere soorten dossiers in op te nemen, die momenteel via andere toepassingen worden beheerd. Verder zullen bedrijven en particulieren hierdoor de mogelijkheid krijgen om hun aanvragen online in te dienen, wat zowel de aanvragers als de dossierbeheerders veel tijd zal besparen, met name doordat meervoudige gegevensinvoer, die een gevaar voor fouten inhoudt, wordt vermeden.



## Opvolging van de regelgeving

Als het gaat om het verkeer van wapens en goederen voor tweemaal gebruik, is een strikte toepassing van de regelgeving en van de evoluties daarin essentieel.

Wat vuurwapens betreft, is de herschikking van [Verordening \(EU\) nr. 258/2012](#)<sup>18</sup> nauwlettend gevolgd door de cel Vergunningen, in overleg met de andere twee gewesten van het land. De herzieningsprocedure moet in 2024 worden voortgezet, in coördinatie met de lidstaten van de Europese Unie (EU).

In het geval van goederen en technologieën voor tweemaal gebruik moet [Verordening \(EU\) 2021/821](#)<sup>19</sup> vergezeld gaan van een besluit ter verduidelijking van een aantal bepalingen die aan het oordeel van de nationale autoriteiten worden overgelaten, zoals de maximale geldigheidsduur van vergunningen en de vereisten voor verslaglegging en interne nalevingsprogramma's. Het opstellen van het besluit begon in 2023 en zal in 2024 worden voortgezet.

Voor vuurwapens, defensiegerelateerde producten en producten voor tweemaal gebruik ten slotte, is overleg opgestart tussen de federale regering, de gewesten, het Groothertogdom Luxemburg en Nederland. Het doel van dit overleg is om voor alle partners te verduidelijken wat bedoeld wordt met de "Benelux-vrijstelling", d.w.z. de afwezigheid van vergunningen tussen Benelux-partners voor import- en exportbewegingen. Aangezien in de praktijk is gebleken dat deze vrijstelling door de bevoegde autoriteiten verschillend wordt geïnterpreteerd, bleek het noodzakelijk om de rechtsgrondslag van deze vrijstelling, die is gebaseerd op het [Benelux-Verdrag](#), de voorrang ervan ten opzichte van de Europese wetgeving en de harmonisatie van de tenuitvoerlegging ervan, te verifiëren. Deze denkoefening werd in 2023 besproken in twee vergaderingen en zal in 2024 worden voortgezet.



<sup>17</sup> Administratie van de Gewestelijke Overheidsdienst Brussel (GOB) die als missie heeft de uitvoering van de regeringsstrategie te vergemakkelijken en de interne en externe actoren van de GOB met elkaar in contact te brengen

<sup>18</sup> Verordening (EU) nr. 258/2012 van het Europees Parlement en de Raad van 14 maart 2012 tot uitvoering van artikel 10 van het Protocol van de Verenigde Naties tegen de illegale vervaardiging van en handel in vuurwapens, hun onderdelen, componenten en munitie, tot aanvulling van het Verdrag van de Verenigde Naties ter bestrijding van grensoverschrijdende georganiseerde misdaad (VN-protocol inzake vuurwapens), en tot vaststelling van uitvoervergunningen voor vuurwapens, hun onderdelen, componenten en munitie en maatregelen betreffende de invoer en doorvoer ervan

<sup>19</sup> Verordening (EU) 2021/821 van het Europees Parlement en de Raad van 20 mei 2021 tot instelling van een Unieregeling voor controle op de uitvoer, de tussenhandel, de technische bijstand, de doorvoer en de overbrenging van producten voor tweemaal gebruik



# DE TRANSVERSALE DIENSTEN

De Algemene Directie van Brussels International wordt ondersteund door drie transversale teams: Communicatie, Financiën en Begroting en Algemene Coördinatie.

De communicatie moet gecoördineerd en coherent zijn. Vanuit die optiek werken de communicatiemedewerkers nauw samen om hun activiteiten op elkaar af te stemmen en een communicatie met wederzijdse effecten te bevorderen.

Hetzelfde geldt voor de financiële diensten. Hoewel elke administratieve eenheid haar eigen specifieke kenmerken behoudt die een specifieke en afzonderlijke verwerking vereisen, werden een deel van de administratieve controle en de betalingsverrichtingen, alsook de financiële coördinatie samengevoegd.

De Cel Coördinatie biedt ondersteuning en fungeert als doorgeefluik binnen het overheidsbestuur, tussen de Algemene Directie en de administratieve eenheden, en tussen het bestuur en de transversale diensten van de Gewestelijke Overheidsdienst Brussel (GOB), op allerlei gebieden: personeelszaken, IT, enz.

## Communicatie

De pool Communicatie is verantwoordelijk voor de interne en externe communicatie van Brussels International. De pool draagt in aanzienlijke mate bij tot de uitstraling van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) en de GOB door via diverse instrumenten het imago uit te dragen van een dynamisch Gewest dat zijn internationale verplichtingen nakomt, deelneemt aan internationale evenementen en ook zelf dergelijke evenementen organiseert, en projecten beheert die een positieve impact hebben op de levenskwaliteit van zijn burgers.

De pool Communicatie beheert de nieuwswebsite van [Brussels International](http://www.international.brussels)<sup>20</sup> en de [website van de directie EFRO](https://feder.brussels)<sup>21</sup>. Hij maakt de elektronische nieuwsbrief The Brussels Globe, waarop men zich kosteloos kan abonneren, de sociale netwerken [X \(ex-Twitter\)](https://twitter.com/brusselsint)<sup>22</sup>, [Facebook](https://fr-fr.facebook.com/FEDEREFRO)<sup>23</sup>, [Instagram](https://www.instagram.com/federefro/?hl=fr)<sup>24</sup>, [LinkedIn](https://www.linkedin.com/company/brussels-international/?originalSubdomain=be)<sup>25</sup> en het [YouTube-kanaal](https://www.youtube.com/channel/UCYCJN1mTG9K6eWsjpVgh5jw)<sup>26</sup>.



*#EUinmyregion - Gratis rondleiding op het L[ag] UM moestuindak, een project van Refresh Brussels, de gemeente Elsene en het Laboratoire d'Agroécologie van de ULB*

<sup>20</sup> <http://www.international.brussels>

<sup>21</sup> <https://feder.brussels>

<sup>22</sup> <https://twitter.com/brusselsint>

<sup>23</sup> <https://fr-fr.facebook.com/FEDEREFRO>

<sup>24</sup> <https://www.instagram.com/federefro/?hl=fr>

<sup>25</sup> <https://www.linkedin.com/company/brussels-international/?originalSubdomain=be>

<sup>26</sup> <https://www.youtube.com/channel/UCYCJN1mTG9K6eWsjpVgh5jw>



## Ondersteuning en promotie van EFRO-projecten

De pool Communicatie promoot eveneens de Brusselse dynamiek op het vlak van stadsontwikkeling op Europese schaal, door EFRO-projecten te promoten en de nodige begeleiding te garanderen. In het kader van het Europese regionale beleid neemt Brussels International deel aan de grote Europese campagne [#EUinmyregion](#), een initiatief dat de acties van de Europese Unie (EU) ten gunste van de regio's onder de aandacht brengt. De cel Communicatie heeft in dit verband in mei en juni 2023 een dertigtal activiteiten georganiseerd om de Brusselse bevolking kennis te laten maken met de EFRO-projecten.



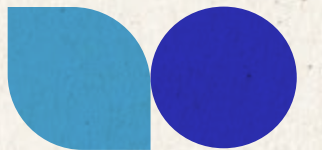
*#EUinmyregion -  
Gratis rondleiding door de  
A(R)MOUR tentoonstelling  
in MAD Brussels*



▲  
*#EUinmyregion - Uitnodiging voor de  
Creative Lunch georganiseerd door  
MAD Brussels*

*#EUinmyregion - Rondleiding en  
gratis proeverijen bij brouwerij  
En Stoemelings*

▶  
*#EUinmyregion - Gratis workshop voor  
kinderen over het samen bouwen van  
een zeilboot bij COOP*



*Bezoek aan de site van de Grote Hal in het gezelschap van Europese journalisten, tijdens de editie 2023 van de Europese Week van regio's en steden*



## Europese Week van regio's en steden

In oktober 2023 nam Brussels International deel aan de [Europese Week van regio's en steden](#), een groot evenement gewijd aan regionaal beleid dat elk jaar in Brussel wordt georganiseerd.

Voor deze 21e editie presenteerde Brussels International, in samenwerking met de [Europese Commissie](#) en het [Europees Comité van de Regio's](#), aan de pers een Brussels project ter ondersteuning van de circulaire economie en sociale cohesie. Het project Grote Hal, een mooi voorbeeld van een project dat door de gemeente Molenbeek werd opgezet en met de hulp van het EFRO tot een goed einde werd gebracht, werd door meer dan 50 Europese journalisten bezocht. Ter herinnering: de Grote Hal is het vlaggenschipproject van het duurzame-wijkcontract Zinneke. De voormalige industriële structuur werd volledig gerestaureerd en het terrein werd schoongemaakt, zodat het een ontmoetingsplaats voor burgers en een locatie voor verschillende openbare evenementen kon worden. Op het terrein werd ook een kinderdagverblijf gebouwd, dat momenteel 84 plaatsen biedt. Dankzij het EFRO zal deze infrastructuur de sociale cohesie in de wijk en de beschikbare kinderopvang versterken.



## De nieuwswebsite van Brussels International en de nieuwsbrief The Brussels Globe

De [nieuwswebsite van Brussels International](#) verzamelt sinds maart 2013 artikelen uit de nieuwsbrief The Brussels Globe. Naast deze nieuwsberichten zijn er enkele pagina's met statische inhoud, die een beschrijving geven van Brussels International en de verschillende aangelegenheden die door de administratie worden beheerd.

In 2023 werden zes edities van The Brussels Globe opgesteld en verstuurd, goed voor 12 artikels die ook op de website werden gepubliceerd. Deze artikels hebben betrekking op de verschillende aangelegenheden waarvoor Brussels International instaat: Europese en multilaterale zaken, netwerken, bilaterale betrekkingen, ontwikkelingssamenwerking, public relations en grote evenementen, en het EFRO.

Daarnaast werden er in de loop van het jaar ongeveer twintig artikelen op de [EFRO-website](#) geplaatst om het publiek te informeren over inhoudingen en andere opvallende evenementen.



## Specifieke communicatie voor de Brussels Urban Summit

Het aantal nieuwsbrieven en berichten op sociale netwerken was relatief laag in 2023. Dit kan worden verklaard door het feit dat de teams van Brussels International tijdens de eerste zes maanden van het jaar druk in de weer waren met de voorbereidingen voor de [Brussels Urban Summit](#) (BUS). Dit is ook het geval voor de pool Communicatie. Deze speelde een actieve rol bij het ontwikkelen van de website en het voeden van de sociale netwerken die voor het evenement werden gecreëerd. Er werden [250 berichten geplaatst op X \(voorheen Twitter\)](#) en [77 op LinkedIn](#), en [87 video's](#) werden geplaatst op het [YouTube-kanaal van de BUS](#). Er werden ook zes nieuwsbrieven over de BUS verstuurd.

## Sociale netwerken

### (ex-TWITTER)

Het [X-account \(ex-Twitter\) van Brussels International](#), dat in juli 2016 werd aangemaakt, telt nu meer dan 1.000 abonnees en meer dan 3.200 tweets. In 2023 werden 155 berichten gepost.

### [FACEBOOK](#)

Als instrument dat gericht is op de zichtbaarheid biedt de [Facebook-pagina](#) de mogelijkheid om de activiteiten van de directie EFRO (inhuldigen, evenementen, deelname aan de communicatie-campagnes van [DG REGIO](#)) te verspreiden en het nieuws van andere instellingen en instanties die verband houden met het EFRO te delen. In 2023 telde ze 86 publicaties, 889 volgers, een bereik van 204.500, 1.500 interacties met de inhoud en 6.700 klikken op een link.

### [INSTAGRAM](#)

Het [Instagram-account van de directie EFRO](#) zal in de toekomst intensiever worden gebruikt. Via dit account kunnen projecten die in het Brussels Gewest worden uitgevoerd in de kijker worden gezet, bijvoorbeeld door de voorbeeldige en architecturale kwaliteit te belichten van projecten die met Europese steun worden gefinancierd. In 2023 zette het de volgende cijfers neer: 49 publicaties, 338 volgers, een bereik van 17.800 en 166 interacties met de inhoud.

### [LINKEDIN](#)

Eind 2022 werd een [LinkedIn-account voor Brussels International](#) aangemaakt, met een subgroep EFRO. Dit instrument helpt om het profiel van Brussels International en de directie EFRO binnen de internationale en regionale professionele gemeenschappen te versterken, evenals dat van de Brusselse projectbeheerders. Er werden 99 publicaties voor Brussels International geplaatst, waarvan 45 voor de directie EFRO.

### [YOUTUBE](#)

Brussels International heeft een eigen [YouTube-kanaal](#). Daarop werd reeds een reeks videoclipps over eerlijke handel gedeeld. Deze tool zal ook worden gebruikt voor video's van EFRO-projecten, en was ook interessant voor het streamen van de bijeenkomst ter lancering van het EFRO-programma 2021-2027, die werd opgenomen en beschikbaar gesteld op het kanaal.

# Financiën en begroting

## Opdracht 29

De cel Financiën en Begroting beheert de volledige missie 29 van de begroting "Toerisme, externe betrekkingen en bevordering van het imago van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG)", die in 2023 47 miljoen euro bedroeg. Ze is belast met de administratieve opvolging van alle subsidies en overheidsopdrachten voor het bevorderen van het imago van het Gewest en zijn internationale betrekkingen.

In 2023 had die opvolging betrekking op 620 subsidiedossiers, 23 overheidsopdrachten voor aanneming van diensten (643 verbintenissen), 142 facturen en de controle van 704 subsidiedossiers en/of dienstverleningsovereenkomsten.

Kort samengevat omvat opdracht 29:

- de opdrachten en subsidies met betrekking tot de promotie van het imago van het BHG, met inbegrip van het budget voor de deelname van het Gewest aan grote internationale evenementen, en toerisme; de bevoegdheid en de toegewezen middelen (meer dan 11,8 miljoen euro) worden verdeeld tussen de minister-president en de minister belast met de promotie van het imago van het Gewest;
- de opdrachten en subsidies voor acties en projecten op het vlak van externe betrekkingen;
- de overheidsopdrachten en subsidies voor ontwikkelingssamenwerkingsprojecten;
- kredieten om de huur- en werkingskosten te dekken van de Delegatie van het BHG bij de Europese Unie (EU), die in de Permanente Vertegenwoordiging van België is ondergebracht.

## Opdracht 03

De cel Financiën en Begroting staat eveneens in voor het financiële en budgettaire beheer van opdracht 03, met betrekking tot het [Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling](#) (EFRO).

De regionale middelen die worden toegekend aan projecten die mede worden gefinancierd door het EFRO, zijn opgenomen in opdracht 03 (programma 004). De regionale bedragen voor dit beleid worden vastgelegd wanneer de subsidie wordt toegekend en de overeenkomst met de projectleiders wordt ondertekend. Op het moment waarop de overeenkomst wordt ondertekend, wordt een voorschot van 15% betaald. Daarna worden de bedragen uitbetaald naarmate de projecten worden uitgevoerd, op basis van voorgelegde bewijsstukken. De laatste 5% wordt uitbetaald bij de afsluiting van het project, na indiening van het definitieve activiteitenverslag. Er is dus een grote kloof tussen het moment waarop de verbintenis wordt aangegaan en de definitieve vereffening.

Voor de programmering 2014-2020 werden projecten geselecteerd voor een bedrag van ongeveer 200 miljoen euro, waarvan de helft zal worden terugbetaald door de [Europese Commissie](#) na verschillende controleniveaus. Voor de programmering 2021-2027 bedraagt het totale budget meer dan 300 miljoen euro, inclusief een bijdrage van de Europese Commissie van meer dan 120 miljoen euro.

De directie EFRO is belast met de analyse van de betalingsverzoeken in verband met de Europese EFRO-subsidies die door de regering van het BHG worden toegekend. Ze legt de bedragen vast, analyseert de financiële en boekhoudkundige aspecten, en regelt de uitbetalingen aan de begunstigden op basis van de controles die aan de hand van documenten en ter plaatse worden verricht. Ze is ook verantwoordelijk voor de budgettaire prognoses, zowel wat betreft de uitgaven als wat betreft de inkomsten. Samen met Brussel Financiën en Begroting, draagt ze tot slot bij tot de echtverklaring van de uitgaven en de opstelling van de rekeningen die bij de Europese Commissie moeten worden ingediend.

## De cel Transversale Coördinatie

De cel Coördinatie (of staff van de Algemene Directie) fungeert als doorgeefluik tussen de verschillende administratieve eenheden en tussen de Algemene Directie en deze eenheden. Ze neemt deel aan de door haar georganiseerde vergaderingen van de Algemene Directie, waar de directeurs samenzitten en waaraan, afhankelijk van de agendapunten, ook de hoofden van de cellen of experts deelnemen.

Dit werk op het vlak van communicatie, ondersteuning en als doorgeefluik draagt in zeer ruime mate bij tot de goede werking en het goede bestuur van de administratie. Het stelt de Algemene Directie en haar teams in staat Brussels International te positioneren als een gewestelijk referentie- en expertisecentrum op het vlak van Europese zaken en internationale betrekkingen van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG).

### Invoering van nieuwe vormen van werkorganisatie

In 2023 informeerde de cel Transversale Coördinatie over de nieuwe regels die van toepassing zijn op telewerken<sup>27</sup>. Het doel was om werknemers te laten profiteren van de voordelen die de nieuwe wetgeving biedt, met name op het gebied van tijdsbesparing, arbeidstijdbeheer, autonomie in taakbeheer en concentratie, wat leidt tot een hogere productiviteit en een beter evenwicht tussen werk en privé.

### IT-ondersteuning

De cel Transversale Coördinatie centraliseert de informaticabehoeften van het personeel van Brussels International en zorgt ervoor dat deze worden opgenomen in het IT-meerjarenplan. Zij coördineert de ontwikkeling en implementatie van tools om de dienstverlening aan klanten te optimaliseren en administratieve procedures te vereenvoudigen.

In 2023 coördineerde de cel de ontwikkeling van twee Sales Forces-platforms voor het geautomatiseerde beheer van subsidies. Ze biedt ook ondersteuning voor de teams door IT-problemen en aanvragen door te spelen aan [Brussel ConnectIT](#)<sup>28</sup> om de continuïteit van de diensten en optimale werkomstandigheden te garanderen.

## Ondersteuning van het management

De cel Transversale Coördinatie heeft de medewerkers van Brussels International begeleid bij het tijdig indienen van de documenten in verband met de managementstrategieën en beheerscontrole (oriëntatienota's en -brieven, operationele plannen en de beoordeling daarvan).

Een medewerker van de staff die deelneemt aan de werkgroep "Interne Controle", geïnitieerd door de directie Kwaliteit, heeft de risicoanalyse van bepaalde processen gecoördineerd-, zoals bijvoorbeeld de selectie van EFRO-projecten-, waardoor in de toekomst corrigerende maatregelen kunnen worden genomen.

In het kader van het project "Optimist" werkte een vertegenwoordiger van de cel Transversale Coördinatie samen met andere Brusselse overheidsbesturen aan een nieuw besluit over beheerscontrole, in het kader van de herschikking van de organieke ordonnantie houdende de bepalingen die van toepassing zijn op de begroting, de boekhouding en de controle (OOBCC). Tijdens de laatste vergaderingen van de werkgroep werd het opstellen van een nieuwe modelbeleidsbrief besproken, in overeenstemming met de nieuwe begrotingsstructuur en de door de Gewestregering gedefinieerde clusters. Het doel is om deze oefening in alle Brusselse besturen te standaardiseren en tegelijkertijd de leesbaarheid van het document te vereenvoudigen en te verbeteren.

Tot slot heeft de cel Transversale Coördinatie haar rol als centraal contactpunt (Single Point of Contact of SPOC) voor parlementaire vragen voortgezet door in 2023 de ontwerpantwoorden te coördineren voor meer dan 40 vragen vanuit de Brusselse ministeriële kabinetten.

<sup>27</sup> Besluit van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering van 6 juli 2023 tot wijziging van het besluit van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering van 26 januari 2017 betreffende telewerk

<sup>28</sup> Bestuur van de Gewestelijke Overheidsdienst Brussel (GOB) dat als opdracht heeft een globale IT- en digitale strategie voor het Gewest en de besturen van de GOB te definiëren en implementeren

## Doorgeefluik op het vlak van Human Resources en welzijn

De cel Transversale Coördinatie staat eveneens in voor de opvolging van kwesties met betrekking tot Human Resources en voor de personeels- en aanwervingsplannen. De directie Europa en de directie EFRO kregen versterking, enerzijds voor het [Belgische voorzitterschap van de Raad van de Europese Unie](#) en anderzijds voor de opvolging van de EFRO-programmering 2021-2027.

Zij is eveneens doorgedaan met het werk aan de statutarisering van contractuele medewerkers die als beste uit wervingsexamens kwamen.

De correspondent inzake opleiding draagt bij tot de ontwikkeling en professionele ont-plooiing van de werknemers van Brussels International. Hij moedigt hen aan om de opleidingen te volgen die worden aangeboden door de [Gewestelijke Overheidsdienst Brussel](#) (GOB), en monitort specifieke en gespecialiseerde verzoeken van vakgebieden, zoals de opleiding "fraudebestrijding" die in 2023 werd georganiseerd.

Tot slot werden er voor 2023 actie- en opvolgingsplannen opgesteld om het welzijn van het personeel te verbeteren. De cel was verantwoordelijk voor de coördinatie.

## Andere transversale opdrachten

Brussels International ontwikkelt tal van acties in verband met diversiteit en gender, die zijn opgenomen in verschillende plannen (handistreaming<sup>29</sup>, gender budgeting<sup>30</sup>, Brussels Plan ter bestrijding van geweld tegen vrouwen enz.) De cel Transversale Coördinatie coördineert de opvolging en de evaluatie van deze plannen.

Zij ondersteunt eveneens de inspanningen van de teams die werken aan milieu- en duurzaamheidsprojecten in het kader van de certificering van de Gewestelijke Overheidsdienst Brussel volgens de norm ISO 14001<sup>31</sup>. Voorbeelden hiervan zijn het systeem voor het compenseren van CO2-uitstoot die wordt gegenereerd door verplaatsingen (ongeacht het vervoermiddel) die de cel Reizen van Brussels International organiseert; of de naleving van milieuchecklists bij grote interne en externe evenementen die Brussels International in het Brussels Gewest organiseert. Met dit in gedachten heeft het personeel van de cel Reizen, in samenwerking met de ecomanager van de GOB, milieuvriendelijkere manieren van reizen onder de aandacht gebracht tijdens een informatiesessie getiteld "Reis anders".

<sup>29</sup> Handistreaming heeft tot doel de handicap-dimensie op transversale en preventieve wijze in alle beleidsterreinen te integreren. Het moet voorkomen dat mensen met een handicap en mensen zonder handicap verschillend worden behandeld.

<sup>30</sup> Gender budgeting is een toepassing van gender mainstreaming in het begrotingsproces. Hierbij wordt voorgesteld gender als analysefactor in de begroting op te nemen, waarbij op alle niveaus van de begrotingscyclus een genderperspectief wordt geïntegreerd, naast een herstructurering van de inkomsten en uitgaven, met het oog op de bevordering van gendergelijkheid.

<sup>31</sup> De ISO 14001-norm legt een reeks vereisten vast waaraan het milieubeheersysteem van een organisatie moet voldoen om – door een externe instantie en voor een beperkte periode – te worden gecertificeerd als zijnde in overeenstemming met de norm. Deze norm past in het kader van de duurzame ontwikkeling en is gebaseerd op een vrijwillig streven naar voortdurende verbetering.



# VOORUITZICHTEN 2024

# Bilaterale betrekkingen en ontwikkelingssamenwerking

## Bilaterale betrekkingen

In 2024 worden de verjaardagen van verschillende overeenkomsten gevierd: 30 jaar samenwerking met Beijing, 25 jaar met Havana en Boedapest, en 20 jaar met Bratislava, Ljubljana en Vilnius.

De samenwerking met Quebec biedt veelbelovende vooruitzichten, waaronder de lancering van een gezamenlijke oproep voor projecten en de organisatie van een gezamenlijk toezichtscomité in Brussel.

Berlijn zal niet worden achtergesteld, want het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) zal minstens twee delegaties op hoog niveau onthalen, die het Brusselse beleid ter voorkoming van geweld van dichtbij willen volgen. Er zal ook een nieuwe uitwisseling van ambtenaren worden opgezet op het gebied van stadsontwikkeling.

De [Olympische Spelen van Parijs 2024](#) openen ook concrete mogelijkheden voor samenwerking met jonge atleten uit de regio Parijs en Berlijn.

Tot slot moeten de vruchtbare betrekkingen met alle andere belangrijke partners van het BHG worden voortgezet wanneer zich daartoe de gelegenheid voordoet, met name in het kader van het [Belgische voorzitterschap van de Raad van de Europese Unie](#) (EU).

## Ontwikkelingssamenwerking

Met het oog op de verbetering en aanpassing van het ontwikkelingssamenwerkingsbeleid zal vanaf 2024 rekening worden gehouden met de aanbevelingen in het externe evaluatierapport dat in 2023 werd opgesteld.

De plotselinge heropleving van het Israëliisch-Palestijnse conflict heeft gevolgen gehad voor initiatieven op het gebied van ontwikkelingssamenwerking. In deze context zullen extra middelen worden toegewezen aan de editie 2024 van de projectoproep Zuid en zal een specifiek budget van 430.000 euro worden toegewezen aan projecten die worden uitgevoerd op de Westelijke Jordaanoever en in Oost-Jeruzalem. Het BHG wil graag de partnerschapsovereenkomst met het gouvernement Ramallah en Al-Bireh sluiten en deze digitaal ondertekenen. De projectoproep wereldsolidariteit is gericht op het thema interculturele dialoog.

Begin 2024 zal een ministeriële missie voor ontwikkelings- en economische samenwerking Marokko bezoeken. Deze missie zal een nieuwe impuls geven aan de acties die zijn opgezet in het kader van de samenwerking (territoriaal waarnemingscentrum, personen met een handicap, enz.)

Tot slot is er voor later dit jaar een technische missie naar Kinshasa gepland om verschillende projecten te monitoren.



# Public relations, protocol en reizen

## Public Relations

Omdat 2024 een verkiezingsjaar is en ook het jaar van het [Belgisch voorzitterschap van de Raad van de Europese Unie](#) (EU), staat er slechts één staatsbezoek (in plaats van de gebruikelijke twee) gepland in Vietnam, in oktober.

Tijdens het Belgisch voorzitterschap van de Raad van de EU (van 1 januari tot 30 juni) zal de directie Public Relations, Communicatie en Protocol betrokken zijn bij een aantal evenementen op hoog niveau.

Net als in 2023 zal Brussels International ook actief deelnemen aan de voorbereidingen van de wereldtentoonstelling [Expo 2025 Osaka](#), die gepland is van 13 april tot 13 oktober 2025. Het thema is "Designing Future Society for Our Lives", met drie subthema's: "Saving Lives", "Connecting Lives" en "Empowering Lives". Het Belgisch paviljoen wordt opgesteld in de zone "Saving Lives". Het consortium dat verantwoordelijk is voor de bouw, het onderhoud en de ontmanteling van dit paviljoen is aangesteld en de dienstverlener die verantwoordelijk is voor de scenografie zal binnenkort worden aangesteld, aangezien de offertes momenteel worden geanalyseerd. In het Belgisch paviljoen zal een ruimte van 100 m<sup>2</sup> gewijd zijn aan het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG). Het Gewest zal de rol van artificiële intelligentie in de gezondheidszorg belichten, met de hulp van het [FARI-instituut](#). Zoals bij elke wereldtentoonstelling worden er Brussels Days georganiseerd en beginnen de voorbereidingen in 2024.

De verschillende verkiezingen die in juni (Europese, nationale en regionale verkiezingen) en oktober 2024 (gemeenteraadsverkiezingen) worden gehouden, zullen waarschijnlijk waarneemers en buitenlandse delegaties met zich meebrengen. Brussels International zal betrokken zijn bij de verwelcoming van deze mensen in het Brussels Gewest.

Ten slotte zou intern en met andere actoren, zoals het Commissariaat voor Europa en de Internationale Organisaties en [visit.brussels](#), moeten worden nagedacht over de organisatie van een netwerkevenement voor de Europese autoriteiten en/of de vertegenwoordigingen van de steden en regio's die in groten getale in Brussel aanwezig zijn; rekening houdend met de beschikbare financiële en menselijke middelen, is het dan de bedoeling om dit duurzaam en terugkerend te maken en zo een steen toe te voegen aan het bouwwerk van de consolidatie van Brussel als hoofdstad van Europa.

## Protocole en reizen

De tweede fase van het protocolproject moet in 2024 voltooid zijn en omvat de uitbreiding van de aangeboden diensten (reisdatabank, nationale orders, voorranglijsten) en hun begunstigden. Bovendien moet de Protocolgids na meer dan twee jaar gebruik worden aangepast om de relevantie ervan te verbeteren en te reageren op de uitbreiding van diensten en begunstigden.

Tijdens het Belgisch voorzitterschap van de Raad van de EU zal protocol en public relations sterk worden bevestigd, met name voor de evenementen die in januari in Brussel worden georganiseerd over milieu en stedelijk beleid.

Evaluaties van de omzendbrief Reizen, die in 2022 en 2023 werden uitgevoerd, zullen het mogelijk maken voorstellen te doen voor wijzigingen van de omzendbrief, om de diensten van de cel Reizen te verbeteren.

Het overheidsopdracht-raamcontract voor de selectie van nieuwe dienstverleners voor dienstreizen zou in 2024 andere Brusselse spelers moeten aantrekken, zoals [visit.brussels](#), die al interesse heeft getoond.



# Multilaterale zaken en Europees beleid

## Multilaterale zaken

Naast het Belgisch voorzitterschap van de Raad van de Europese Unie (EU) in de eerste helft van het jaar, zal België ook het [Benelux](#)-voorzitterschap waarnemen gedurende 2024. Brussels International zal de aanverwante activiteiten op de voet volgen.

In 2024 zal de [Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling](#) (OESO) een economische evaluatie van België uitvoeren. Brussels International zal het Brusselse deel van dit onderzoek coördineren om ervoor te zorgen dat de OESO over alle benodigde informatie beschikt. De studie wordt in september 2024 gepubliceerd.

In 2024 zal ook het periodieke verslag verschijnen over het [Verdrag inzake de rechten van personen met een handicap](#), dat door Brussels International wordt gecoördineerd. De constructieve dialoog met de commissie van de Verenigde Naties die toezicht houdt op de naleving zal worden voortgezet tijdens haar 31e zitting op 22 augustus 2024.

## Het Europees beleid

In 2024 zal de onlangs opgerichte directie Europa haar activiteiten met de Europese instellingen opvoeren, met als doel de belangen van het Brussels Gewest te verdedigen en de financiële mogelijkheden en uitwisselingen van ervaringen optimaal te benutten.

De belangrijkste gebeurtenis is ongetwijfeld het Belgisch voorzitterschap van de Raad van de EU. De Delegatie van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) bij de

EU zal alles in het werk stellen om deze uitdaging aan te gaan, in het bijzonder op het vlak van milieu en stedelijk beleid.

Aangezien dit voorzitterschap samenvalt met het einde van de legislatuur, heeft België zich tot doel gesteld om een groot aantal kwesties af te ronden, waaronder de Green Deal, kritieke en schone technologieën. Dit zijn allemaal antwoorden op de uitdagingen van onze tijd, waarin

we onder andere de Covid-19-crisis, de energiecrisis en de oorlog in Oekraïne hebben gezien. Net als de andere gefedereerde entiteiten zal het Brussels Gewest een actieve rol spelen in domeinen zoals industrie, onderzoek, werkgelegenheid, cohesiebeleid en dierenwelzijn.

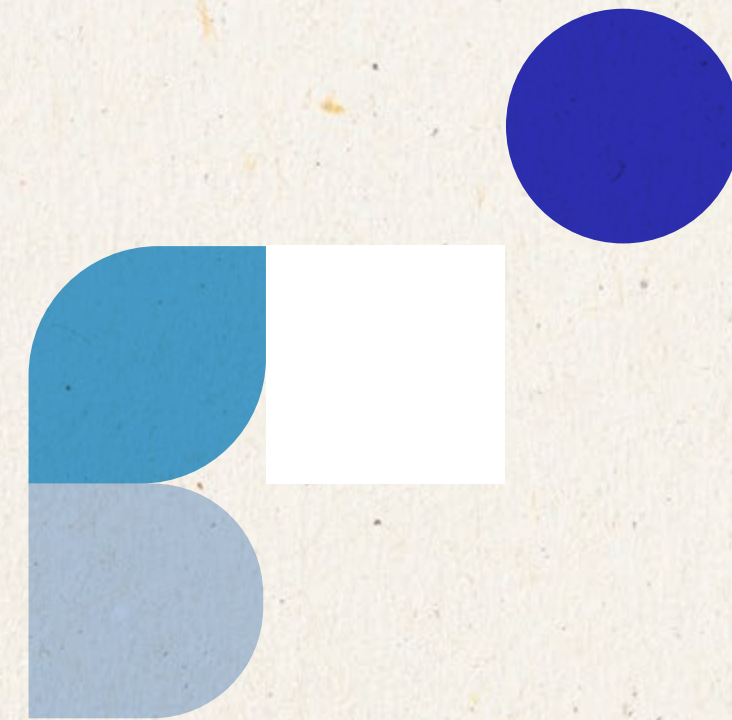
Daarnaast zal de directie Europa doorgaan met het ontwikkelen van een reeks acties en instrumenten voor de Brusselse publieke operatoren, en zal ze de eenheid

"Opzetten van Europese projecten" versterken om het delen van ervaringen en projectideeën intern aan te moedigen.

De omzetting van Europese richtlijnen zal natuurlijk proactief en streng gecontroleerd blijven worden, om vertragingen en het risico op veroordeling tot een minimum te beperken.

Tijdens de tweede helft van het jaar zal de directie Europa toezien op het sensibiliseren van de

nieuwe Brusselse regering voor de Europese uitdagingen. Ze zal ook beginnen met de voorbereiding van de toekomst van het Europese beleid, evenals de wetgevende en financiële programmering na 2027, door haar stem te laten horen bij de [Europese Commissie](#), samen met de andere regio's en internationale netwerken.



## Directie EFRO

Projecten in het kader van het programma 2021-2027 van het [Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling](#) (EFRO) worden geselecteerd op basis van verschillende projectoproepen. Er werden afzonderlijke oproepen tot het indienen van projecten georganiseerd voor elke reeks acties die bedoeld zijn om de verschillende specifieke doelstellingen van het programma 2021-2027 van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) te bereiken.

In 2024 zullen de eerste geselecteerde projecten door hun projectbeheerders worden uitgevoerd, bijvoorbeeld om collectieve voorzieningen en groene ruimten te creëren. De directie EFRO zal deze projectbeheerders ondersteunen en procedures voor uitgavenbeheersing invoeren.

Projecten uit de andere oproepen zullen ook in 2024 geselecteerd worden, met name voor projecten om kmo's te huisvesten, digitale hulpmiddelen te ontwikkelen of de energieprestaties van openbare gebouwen te verbeteren.

Ten slotte zullen in 2024 nieuwe oproepen voor projecten worden gelanceerd om de laatste beschikbare fondsen toe te wijzen.

Aangezien 31 december 2023 de uiterste datum was voor het voltooiën van de uitgaven in het kader van het EFRO-programma 2014-2020, zullen projectbeheerders hun laatste uitgaven in 2024 moeten verantwoorden, waarna de subsidiesaldi kunnen worden uitbetaald. De directie EFRO kan dan de afsluiting van deze programmering voorbereiden.

## Communicatie

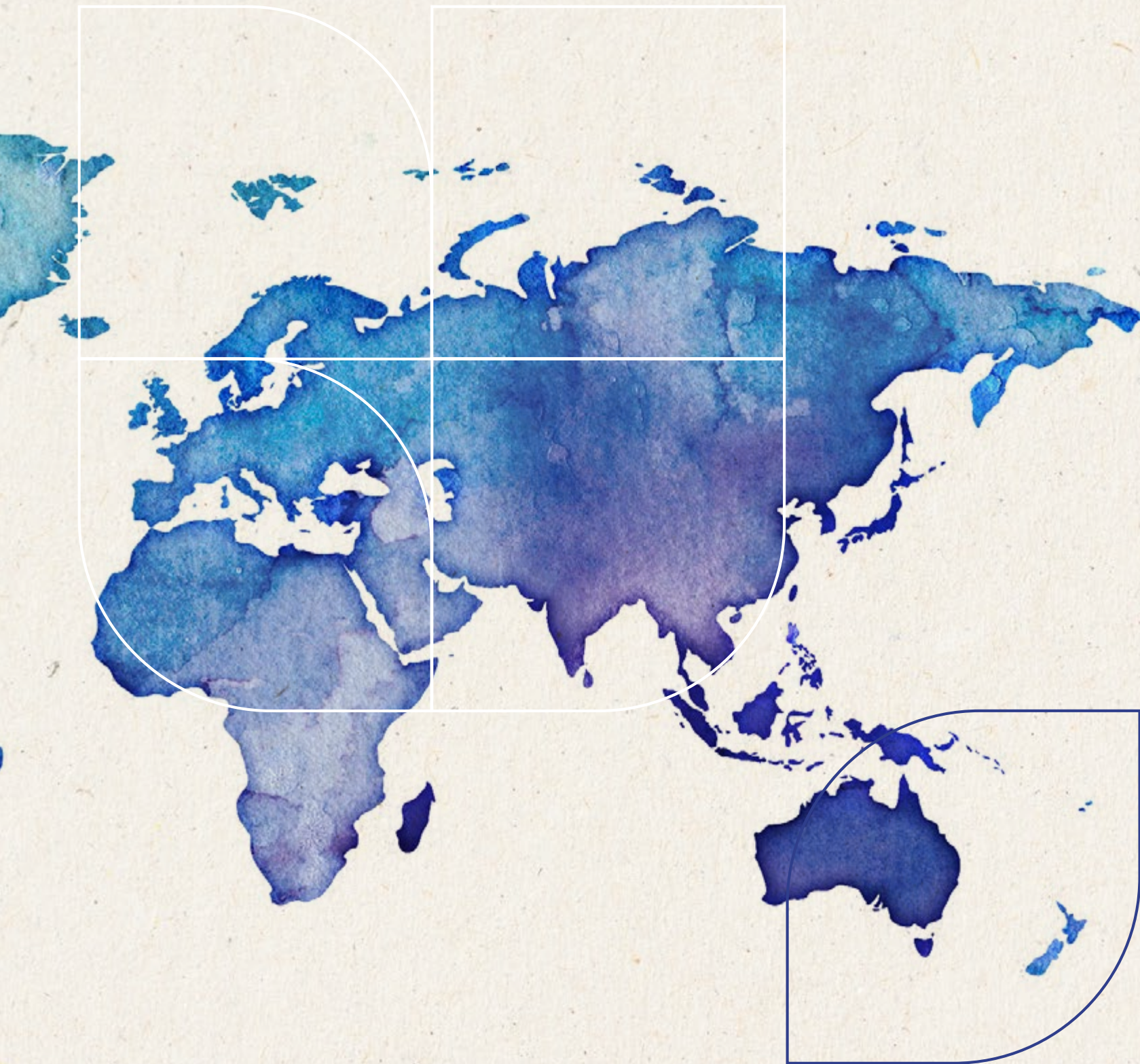
Tijdens de eerste zes maanden van het jaar zal de pool Communicatie zich richten op de communicatie van het Belgisch voorzitterschap van de Raad van de Europese Unie (EU).

Het zal de communicatie van het Brussels Gewest coördineren en nauw samenwerken met de andere Brusselse actoren die bij dit voorzitterschap betrokken zijn: [Leefmilieu Brussel](#), [perspective.brussels](#), [urban.brussels](#), het [Commissariaat voor Europa en de Internationale Organisaties](#) en [visit.brussels](#). Er zal een pagina over het Belgische voorzitterschap worden geplaatst op de nieuwssite van Brussels International en er zal een maandelijkse nieuwsbrief - met een specifieke vormgeving - worden geproduceerd en verstuurd. Deze nieuwsbrief geeft een overzicht van de gebeurtenissen van de afgelopen maand en bevat een kalender met evenementen voor de komende maand.

Twee belangrijke inhuldigingen zijn gepland voor 2024: de interuniversitaire pool op de site [Usquare.brussels](#) (februari 2024) en het nieuwe Recypark van Anderlecht (september 2024). Naast deze feestelijke evenementen die door de projectbeheerders worden georganiseerd, zal de pool Communicatie verschillende campagnes organiseren en aanwezig zijn op verschillende grote evenementen: [#EUinmyregion 2024](#); vertoningen van een videoclip over het EFRO in de Brusselse bioscopen; aanwezigheid op verschillende drukke openbare pleinen in Brussel om burgers te ontmoeten en de door het EFRO gesteunde projecten in hun gewest voor te stellen; aanwezigheid op het Irisfeest en de Dag van Europa; deelname aan de [REGIOSTARS](#)-wedstrijd; organisatie van bezoeken aan projecten te voet (of met de fiets) in het kader van de [Europese Week van regio's en steden](#) en bezoeken van collega's aan Brussel.

2024 is een cruciaal jaar voor de directie EFRO, omdat zij dan kan profiteren van de verwezenlijkingen van de programmeringsperiode 2014-2020. De bereikte resultaten zullen zichtbaar worden gemaakt met verschillende nog te definiëren middelen en zullen de informatie die beschikbaar is voor de doelgroepen verrijken.

Tot slot zal de pool Communicatie een groot deel van zijn werk wijden aan het bieden van de best mogelijke ondersteuning voor EFRO-projectbeheerders. Deze ondersteuning omvat het opstellen van specifieke hulpmiddelen die gekoppeld zijn aan de vastgestelde behoeften, evenals het organiseren van workshops, informatiesessies en evenementen, zodat er contacten kunnen worden gelegd en goede praktijken kunnen worden uitgewisseld tussen projectbeheerders.



# CONCLUSIE

2024 markeert het einde van een drukke legislatuur, die met name wordt gekenmerkt door de oprichting van de nieuwe administratie van Brussel internationale, die verantwoordelijk is voor de ontwikkeling en coördinatie van een ambitieus Europees en internationaal beleid.

Brussels International is nu een gestructureerde en goed uitgeruste administratie. Nieuwe diensten – in overeenstemming met de doelstellingen van de regering en de behoeften van onze stakeholders – zijn ontwikkeld of worden momenteel ontwikkeld, zoals een afdeling Protocol en een ondersteuningscentrum voor het opzetten van Europese projecten.

Dankzij de inspanningen om de middelen te rationaliseren, te coördineren en te bundelen, is expertise ingezet, met name op het gebied van het beheer en de controle van Europese subsidies (EFRO, de herstel- en veerkrachtfaciliteit, enz.), maar ook ter ondersteuning van onze externe betrekkingen, ontwikkelings samenwerking en de bevordering van regionale knowhow. De coördinatie- en informatie-uitwisselingsplatforms die zijn opgezet, zijn bedoeld om het werk en de internationale acties van de sectorale administraties te vergemakkelijken en meer coherent te maken. Via verschillende kanalen (websites, nieuwsbrieven, sociale netwerken, enz.) brengt Brussels International het imago over van een openbare dienst en een dynamisch Gewest, dat internationale verplichtingen aangaat, deelneemt aan internationale evenementen en door Europa gefinancierde projecten beheert.

Op basis van de resultaten van de afgelopen vijf jaar is Brussels International nu klaar om samen te werken binnen de omvangrijke structuur “regionale strategie en externe betrekkingen” die is gepland in het kader van het Optiris-project voor de rationalisering van de gewestelijke overheidsdiensten, met het oog op meer efficiëntie en met dezelfde ambitie om de internationale roeping van het Brussels Gewest te bevestigen. Deze ambitie wordt enerzijds verwezenlijkt door de actieve promotie van zijn troeven en de verdediging van zijn belangen op de internationale scène, en anderzijds door de ontwikkeling van een gecoördineerd internationaal beleid ten dienste van alle Brusselaars, inclusief de internationale werknemers.



**BRUSSELS INTERNATIONAL**  
**GEWESTELIJKE OVERHEIDSDIENST BRUSSEL**

**Verantwoordelijke uitgever:**

*Anne Claes, Directeur-generaal  
Gewestelijke Overheidsdienst Brussels  
Sint-Lazarusplein 2, 1035 Brussel*

**Titel :**

*Brussels International Jaarverslag 2023*

**Coördinatie en redactie :**

*Cel communicatie, Brussels International*

**Lay-out :**

*Directie Communicatie, Gewestelijke Overheidsdienst Brussel*

**Vertaling :**

*Oneliner bvba (info@oneliner.be)*

*Dit verslag is alleen beschikbaar in digitaal formaat.*

*Druk dit document niet af tenzij noodzakelijk*

*Wettelijk depot: 2024/14.404/8*

*©Gewestelijke Overheidsdienst Brussel • Alle rechten voorbehouden*

*Meer informatie: [www.international.brussels](http://www.international.brussels)*