



BRUSSELS INTERNATIONAL
GEWESTELIJKE OVERHEIDSDIENST BRUSSEL

JAARVERSLAG 2021



GEWESTELIJKE OVERHEIDSDIENST BRUSSEL



BRUSSELS INTERNATIONAL

GEWESTELIJKE OVERHEIDSDIENST BRUSSEL

JAAERVERSLAG 2021







Inhoudsopgave

Introductie	5
Doelstellingen & opdrachten	6
Personeel & organigram	8
Bilaterale betrekkingen	11
Ontwikkelingssamenwerking	16
Public Relations	21
Protocol en reizen	24
Multilaterale zaken	26
Europese zaken	29
Het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO)	35
Beliris	44
Het verlenen van vergunningen voor bewegingen van wapens, defensiegerelateerde producten en goederen en technologieën voor tweërlei gebruik	46
Transversale diensten	48
Vooruitzichten voor 2022	54

Inleiding van Anne Claes, directrice-generaal van Brussels International

Beste lezeressen, beste lezers,

Met veel plezier nodig ik u uit om ons activiteitenverslag van 2021 te lezen.

De oprichting van Brussels International eind 2019 was een antwoord op de ambitie van de Brusselse gewestregering om Europese en internationale zaken en betrekkingen op hetzelfde niveau te plaatsen als andere gewestelijke beleidsterreinen.

Dat was een hele uitdaging. Met de inzet van een gemotiveerd en enthousiast team zijn wij die uitdaging aangegaan, door middelen te bundelen, synergieën te creëren en expertise te ontwikkelen om ons nieuwe bestuur te positioneren als het coördinatiecentrum voor internationale betrekkingen in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

In dit eerste jaarverslag proberen we u onze dynamiek te verduidelijken aan de hand van de doelstellingen en opdrachten die we konden verwezenlijken.

Net als voor alle burgers hebben COVID-19 en de daarmee samenhangende lockdowns onze verwezenlijkingen sterk beïnvloed en een rem gezet op heel wat activiteiten. Maar deze situatie heeft ons ook nieuwe prioriteiten opgelegd, of beter gezegd aanvullende mogelijkheden geboden, juist door Europa voorgesteld om het hoofd te bieden aan de crisis. Deze pandemie heeft ons laten inzien hoe belangrijk het is om te werken aan veerkracht, multilateralisme en de ontwikkeling van wereldwijde partnerschappen.

Overal ter wereld heeft de gezondheids crisis de manier waarop mensen werken ingrijpend veranderd. Brussels International heeft zich uiteraard aangepast aan deze nieuwe evoluties, zoals telewerk of samenwerking op afstand, die een nog grotere uitdaging vormen voor een bestuur met een internationale roeping.

Wat dat betreft willen we onderstrepen dat de Gewestelijke Overheidsdienst Brussel zich heel snel aan deze nieuwe realiteit heeft weten aan te passen door zijn personeel de passende instrumenten aan te reiken.

Wij zullen deze ingeslagen weg moeten vervolgen en onze werking verder moeten aanpassen aan het hybride werken. En ik weet dat ik daarvoor kan rekenen op de steun van de verschillende verantwoordelijken en op de flexibiliteit van het hele team.

Bij de opstelling van dit verslag werd duidelijk dat we al heel veel resultaten hebben geboekt, maar dat er ook nog heel wat grote projecten zijn die nog voltooid en geconcretiseerd moeten worden. Vele projecten zullen ons ook in de komende jaren blijven bezighouden. Om enkele voorbeelden te geven: het opstarten van de 2021-2027 programmering van het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO), vanaf 2022, zonder daarbij de afsluiting en afwerking van de projecten van de programmering 2014-2020 tegen 2025 uit het oog te verliezen; de uitvoering van de Brusselse PHV- (Plan voor Herstel- en Veerkracht) en BAR-projecten (Brexit Aanpassing Reserve) coördineren met inachtneming van de Europese verplichtingen en termijnen; de Brusselse bijdrage aan het Belgische voorzitterschap van de Europese Unie in de 1e helft van 2024 zo goed mogelijk voorbereiden en vooral ook doen slagen.

Ik kan dit voorwoord niet afsluiten zonder mijn hartelijke dank te betuigen aan ons hele team, dat met zijn professionalisme en toewijding het directoraat-generaal in staat heeft gesteld om zijn eerste uitdagingen aan te gaan. En samen zullen we ook de uitdagingen van morgen aangaan.

Anne Claes,
directrice-generaal van Brussels International





Doelstellingen & opdrachten

Brussels International vormt de hoeksteen van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) voor al zijn internationale betrekkingen en contacten.

De organisatie streeft heel wat strategische doelstellingen na. Ze wil de internationale roeping van het BHG en diens status als hoofdstad van Europa versterken, door de identiteit, de troeven en de belangen van het Gewest te bevorderen. Verder wil ze het Brussels Gewest als een dynamische speler op het internationale toneel positioneren, een speler die zijn belangen als stedelijk gewest verdedigt, zowel in de interfederale overlegstructuren als in de bevoegde Europese en internationale organen.

Brussels International waakt erover dat het BHG zijn Europese en internationale wettelijke verplichtingen naleeft, wil alle Brusselse belanghebbenden bewustmaken van deze verplichtingen en hen mobiliseren die te realiseren, en wil verder wegen op het Europese besluitvormingsproces.

Het bestuur wil zo goed mogelijk beantwoorden aan of bijdragen tot de Europese doelstellingen en internationale verbintenissen, streeft ernaar om Europese financieringsmogelijkheden te benutten en om Europese projecten en financieringen zo goed mogelijk te beheren.

Dankzij de Europese fondsen, en meer bepaald het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO), neemt Brussels International actief deel aan de ontwikkeling van het BHG op het vlak van innovatie, milieu, economische en socioculturele ontwikkeling. Het bestuur streeft er ook naar om de toegewezen middelen optimaal in te zetten.

Verder draagt Brussels International actief bij tot de promotie en de zichtbaarheid van het Brussels Gewest op lokaal, nationaal en internationaal niveau.

Er wordt meegewerkt aan de duurzame ontwikkeling van stedelijke gebieden en lokale overheden in ontwikkelingslanden, en aan de bewustmaking van de Brusselse bevolking op het vlak van mondiaal burgerschap en solidariteit.

Tot slot ziet Brussels International toe op het toestaan van bewegingen van wapens en van goederen voor tweërlei gebruik van en naar het BHG, volgens de geldende reglementeringen en met het oog op de bevordering van de vrede, de naleving van de mensenrechten en de internationale veiligheid.

Alle acties en projecten die Brussels International uitvoert zijn gericht op overkoepelende doelstellingen: bijdragen tot de levenskwaliteit van de Brusselaars, de aantrekkelijkheid van het Gewest bevorderen en ten volle betrokken zijn bij de dynamiek van het Gewest. Of die nu betrekking hebben op internationale betrekkingen, het EFRO of de promotie of de uitstraling van het BHG door de meest veelbelovende initiatieven voor het nationale en internationale imago te ondersteunen.

Kortom, de opdracht van Brussels International bestaat erin om een gestructureerd en coherent internationaal beleid te definiëren, uit te voeren en te coördineren. Het bestuur voert deze taken uit door de doelstellingen en prioriteiten op Europees en internationaal niveau in elk bevoegdheidsdomein van het Gewest te coördineren, door standpunten over een aantal transversale vraagstukken voor te bereiden, buitenlandse partners te selecteren en mogelijkheden voor de promotie van het BHG in de wereld in kaart te brengen.

De opdrachten van Brussels International kunnen als volgt worden samengevat:

- ✓ de standpunten van het BHG over Europese en internationale vraagstukken coördineren en deze standpunten verdedigen in interfederale overlegstructuren en in de bevoegde Europese en internationale organen;
- ✓ de naleving van wettelijke verplichtingen van het BHG op Europees en internationaal niveau waarborgen (ratificatie van verdragen, coördinatie van de omzetting van richtlijnen, wapenvergunningen, rapporteringen, enz.);
- ✓ de operationele programma's van het EFRO voorbereiden en uitvoeren, informatie verstrekken, projecten beheren en ondersteuning bieden aan de uitvoerders van projecten die mee door het EFRO worden gefinancierd;
- ✓ expertise ontwikkelen en diensten aanbieden op het vlak van Europese financiering;
- ✓ bilaterale internationale samenwerkingsovereenkomsten met steden of gewesten afsluiten en uitvoeren;
- ✓ actief deelnemen aan netwerkactiviteiten van steden en gewesten, en profiteren van hun projecten en programma's;
- ✓ bijdragen tot de promotie en de uitstraling van het BHG door veelbelovende initiatieven voor het imago van het Gewest te steunen, alsook door de deelname van het BHG aan internationale evenementen of evenementen met een internationale draagwijdte te organiseren en te coördineren;
- ✓ Verlenen van professionele diensten (verstrekken van informatie, advies, begeleiding inzake de hem toebedeelde materie, ondersteuning bij buitenlandse reizen en protocol) aan de belanghebbenden van Brussels International.



Personeel & organigram

Brussels International, één van de acht besturen van de Gewestelijke Overheidsdienst Brussel (GOB), coördineert de Europese betrekkingen en verbintenissen van het BHG en vertegenwoordigt het Gewest in de wereld. Het bestuur valt onder de verantwoordelijkheid van directrice-generaal Anne Claes en bestaat uit twee directies:

- de directie Externe Betrekkingen;
- de directie Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO).

Het bestuur telt ook twee transversale cellen:

- de cel Financiën en Begroting;
- de cel Communicatie.

Verder vallen twee cellen rechtstreeks onder de verantwoordelijkheid van de directrice-generaal:

- De cel Vergunningen;
- De delegatie van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest bij de Europese Unie (EU).

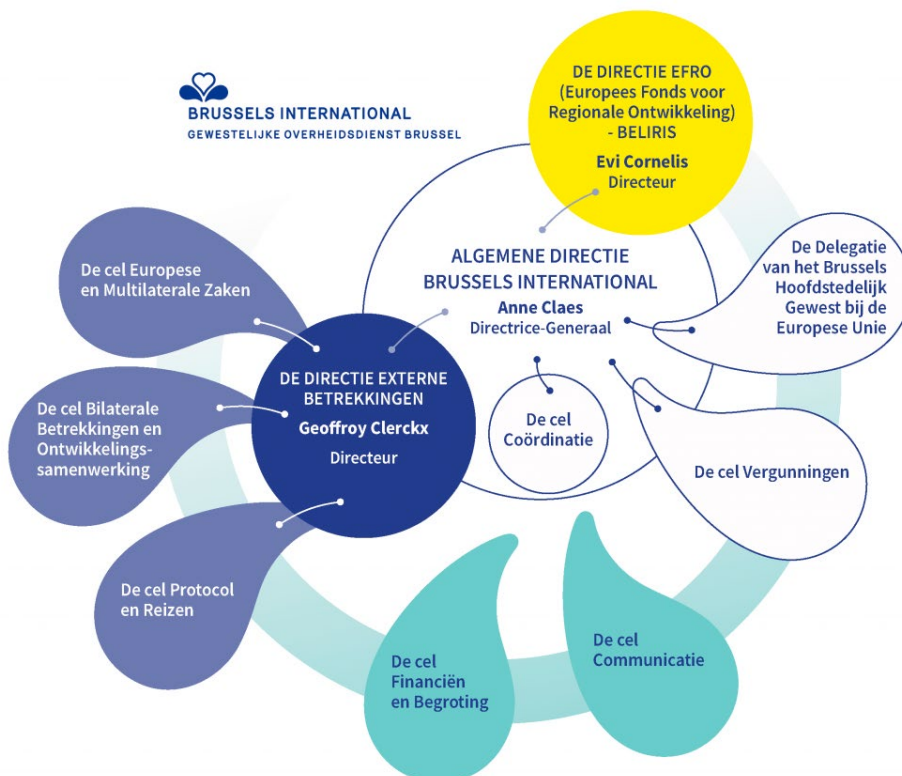
De directrice-generaal wordt voorts bijgestaan door een cel Coördinatie.

Brussels International telt momenteel 63 medewerkers en medewerkers in haar verschillende administratieve eenheden.

Het huidige organigram zal evolueren naarmate de doelstellingen van het bestuur worden gerealiseerd.

Gedeelde inzet van personeel

De oprichting van het nieuwe bestuur, de structurering en



reorganisatie ervan zonder extra personeel, vergde veel wendbaarheid, flexibiliteit en bundeling van de middelen.

In de eerste plaats werden, met het oog op de efficiëntie, de krachten van de transversale diensten op het vlak van communicatie en financiën gebundeld.

De directies EFRO en Externe Betrekkingen beschikten elk over een communicatiemedewerker, die voordien onafhankelijk van elkaar werkten. Deze communicatiemedewerkers werden samengebracht binnen eenzelfde eenheid en werken nu nauw samen om hun activiteiten zo goed mogelijk op elkaar af te stemmen en een communicatie met wederzijdse effecten te bevorderen.

Hetzelfde gold voor de financiële diensten. De directies EFRO en Externe betrekkingen hadden elk een team dat verantwoordelijk was voor de financiën en begrotingen. Hoewel beide administratieve eenheden hun eigen specifieke kenmerken behouden die een specifieke en afzonderlijke verwerking vereisen, werd een deel van de administratieve controle en de betalingsverrichtingen samengevoegd in een gemeenschappelijke eenheid "financiën".

Het grote voordeel van deze versterkte samenwerkingsverbanden is dat onze medewerkers en medewerkers op die manier back-ups krijgen, waardoor zowel de personeelsmiddelen als de dossiers efficiënter en doeltreffender kunnen worden beheerd.

Ten tweede werd, met het oog op de uitbreiding en opschaling van sommige van onze opdrachten, de bestaande expertise gebundeld en versterkt, met name door drie transversale projecten te lanceren die op dit moment hun eerste vruchten hebben afgeworpen.

1. Oprichting van een cel Protocol en Reizen

De eerste fase van het project voor de oprichting van een dienst "Protocol en reizen" was toegespitst op de opstelling van de nieuwe omzendbrief over dienstreizen naar het buitenland, die op 15 juli 2021 door de Brusselse Regering werd goedgekeurd, en van een Protocolgids (goedgekeurd op 22 juli) die de procedures en diensten beschrijft die worden aangeboden aan leden van de Regering en hoge ambtenaren van de GOB, diensten die geleidelijk tot het hele Gewest moeten worden uitgebreid.

2. Oprichting van een permanent gestructureerd samenwerkingsmechanisme

Het eerste jaarverslag van de regering over het Europese en internationale handels- en investeringsbeleid is het resultaat van de nauwe samenwerking tussen Brussels International (multilaterale cel Externe Betrekkingen en Delegatie bij de EU) en hub.brussels in het kader van het project "Oprichting van een permanent gestructureerd samenwerkingsmechanisme" op dit gebied. Het doel van dit partnerschap bestaat erin om expertise te delen om de stem van het BHG vanaf de onderhandelingsfase van de overeenkomsten te laten horen, de fase van de ratificering te versnellen en informatie te verstrekken over de mogelijkheden die uit deze overeenkomsten voortvloeien.

3. Oprichting van een EU-kenniscentrum

De oprichting van een gericht EU-kenniscentrum maakt ook deel uit van deze aanpak om administratieve eenheden te laten samenwerken en kennis te delen over Europese opportuniteiten en financieringen. De bundeling van expertise van de directie EFRO en de directie Externe Betrekkingen binnen dit centrum heeft het met name ook mogelijk gemaakt dat Brussels International zich kon positioneren als coördinator van het Brusselse deel van het Plan voor Herstel en Veerkracht (PHV) en voor de Reserve voor aanpassing aan de Brexit ('Brexit Adjustment Reserve', BAR).

Om de coherentie van de acties en de positionering van het BHG op internationaal niveau te verzekeren, werden er tot slot strategische partnerschappen afgesloten, en werden nieuwe coördinatiemechanismen ontwikkeld en bestaande mechanismen versterkt.

Zo dragen de ondertekening van een samenwerkingsprotocol met hub.brussels, visit.brussels en het Commissariaat voor Europa en de Internationale Organisaties (CEIO), alsook de regelmatige vergaderingen van een internationaal coördinatiecomité, bij tot de totstandbrenging van synergieën tussen de belangrijkste Brusselse actoren op internationaal vlak en tot de samenhang van hun acties. Verder maken de platformen voor coördinatie en overleg (herdoopt tot Cordi-EU en Cordi-Relex), die om de 2 maanden de Europese en internationale correspondenten

van de besturen, instellingen van openbaar nut (ION's)s) en autonome bestuursinstellingen (ABI's) samenbrengen, het mogelijk om de nodige informatie en expertise uit te wisselen.

In de rest van dit hoofdstuk komen de verschillende onderwerpen aan bod die door Brussels International worden behandeld:

- bilaterale betrekkingen,
- ontwikkelingssamenwerking,
- public relations,
- protocol,
- dienstreizen,
- multilaterale zaken,
- Europese zaken,
- het EFRO,
- Beliris,
- het verlenen van vergunningen voor bewegingen van wapens, defensiegerelateerde producten en goederen en technologieën voor tweërlei gebruik,
- communicatie,
- financiën en begroting,
- transversale coördinatie.

Bilaterale betrekkingen

De bilaterale samenwerking ondersteunt de verschillende regionale beleidslijnen door de politieke, economische, toeristische, culturele en academische betrekkingen van het BHG te bevorderen. Daartoe werkt de cel Bilaterale Betrekkingen en Ontwikkelingssamenwerking samen met een aantal buitenlandse partners en met diverse Brusselse openbare en particuliere actoren die internationaal actief zijn.

In de context van de COVID-19-pandemie was 2021 een bijzonder jaar, dat werd gekenmerkt door gezondheidsmaatregelen die zowel in het Brussels Gewest als in het buitenland werden getroffen. Deze situatie heeft een sterke weerslag gehad op onze bilaterale betrekkingen. In vergelijking met de voorgaande jaren zijn met name het aantal buitenlandse delegaties die we in Brussel mochten ontvangen alsook onze zendingen naar andere landen afgenomen.

Toch is de cel Bilaterale Betrekkingen en Ontwikkelingssamenwerking erin geslaagd om diverse projecten uit te voeren, waarbij ze zich in hoofdzaak heeft gericht op partners met een economische waarde en/of een specifieke toegevoegde waarde en/of een verwantschap op het vlak van cultuur of diaspora met het BHG. Maar ook partnersteden en -gewesten die niet noodzakelijk aan deze criteria voldoen, werden in 2021 als prioriteit weerhouden, op voorwaarde dat ze gekoppeld konden worden aan een groot eenmalig evenement (bv. de verjaardag van een samenwerkingsovereenkomst) of een terugkerend evenement (bv. een kunstbiënnale).

Ondertekening van nieuwe bilaterale overeenkomsten

In 2021 werden vier bilaterale overeenkomsten gesloten tussen het BHG en zijn partners.



Ondertekening van een MoU met de stad Quito (Ecuador) op 13 januari 2021

- **Stad Quito (Ecuador)**

Op 13 januari 2021 werd virtueel een memorandum van overeenstemming (Memorandum of Understanding of MoU) tussen Quito en het BHG ondertekend. Via dit memorandum kunnen de partners de mogelijkheden verkennen op het vlak van samenwerking in sectoren zoals stadsontwikkeling en huisvesting, milieu, economie, mobiliteit en vervoer, toerisme, wetenschap, onderzoek en innovatie, veiligheid en preventie, gelijke kansen, volksgezondheid en cultuur.

- **Grootstedelijke Gemeente Istanboel**

Op 11 februari 2021 werd virtueel een MoU ondertekend met de grootstedelijke gemeente Istanboel. Daarin zijn dezelfde samenwerkingsthema's opgenomen als in het memorandum van overeenstemming dat met Quito werd ondertekend.



Ondertekening van een MoU met de grootstedelijke gemeente Istanboel op 11 februari 2021

- **Grootstedelijke gemeente Ankara**

Op 26 oktober 2021 werd tijdens een bilaterale missie in Turkije een MoU ondertekend tussen Ankara en het BHG. In dit memorandum werden dezelfde samenwerkingsthema's opgenomen als in het memorandum dat met Istanboel werd afgesloten.



Ondertekening van een MoU met de grootstedelijke gemeente Ankara op 26 oktober 2021

- **Regio Île-de-France**

Op 24 september 2021 heeft het BHG zijn bilaterale samenwerkingsovereenkomst met de regio Île-de-France vernieuwd. Dankzij de voortzetting van deze overeenkomst kunnen de twee partners samenwerken rond de volgende thema's die voor beide van gemeenschappelijk belang zijn: industrie, productie- en verwerkende economie, openbare ruimte, stadsplanning, slimme steden en huisvesting, milieu, hoger onderwijs, jeugd, gelijke kansen en cultuur.



Vernieuwing van de bilaterale samenwerkingsovereenkomst met de regio Île-de-France op 24 september 2021

Lancering van een oproep tot projecten over thema's van gemeenschappelijk belang

In juni 2021 heeft het BHG samen met Quebec een projectoproep gelanceerd. Deze oproep heeft tot doel om de uitwisseling van knowhow en expertise aan te moedigen. Hij wil verder de mobiliteit bevorderen tussen actoren in Brussel en Quebec die willen bijdragen tot de economische transitie, zowel in de sectoren onderzoek en innovatie als in de economie.

Er werden vier projecten geselecteerd in het domein van de kunstmatige intelligentie, internationale beroepsmobiliteit, tijdelijke ruimtelijke ordening (d.w.z. het verhuren van leegstaande gebouwen tegen betaalbare tarieven aan verenigingen en startende bedrijven in de sociale en de solidaire economie) en technologische incubatie in de biowetenschappen. Er werd ook een gezamenlijk opvolgingscomité met leden uit Quebec en uit het BHG opgericht.

Een gezamenlijk O&O-project van McGill University (Quebec) en de Université Libre de Bruxelles

Het gezamenlijke onderzoeks- en ontwikkelingsproject voor het ontwerp van een nieuwe generatie intelligente multirobots, dat wordt geleid door de School of Computer Science van McGill University en het Instituut voor Interdisciplinair Onderzoek en Ontwikkeling in Kunstmatige Intelligentie van de Université Libre de Bruxelles (ULB), is een van de vier projecten die werden geselecteerd na een gezamenlijke projectoproep van het BHG en Quebec.

De onderzoekers willen op korte termijn onderzoeksresultaten boeken over een robuust, heterogeen en zelforganiserend multirobotsysteem, dat een potentiële toepassing zou hebben in het vervoer voor slimme steden. De wetenschappelijke bijdrage zal een algoritmische oplossing omvatten voor het voortdurend leren van robots met betrekking tot nieuwe coöperatieve patronen.



Uitwisseling van goede praktijken en/of innoverend beleid op vlakken die van gemeenschappelijk belang zijn, ten gunste van het gewestelijke beleid in Brussel

Er werden in de loop van 2021 een reeks uitwisselingen georganiseerd met de prioritaire partners van het BHG:

- Deelstaat Berlijn: organisatie van een ministeriële zending naar Berlijn in juli 2021, met als thema het grootstedelijke beleid;
- Europese metropool Rijsel (Métropole européenne de Lille of MEL): voortzetting van de in 2019 aangevatte werken op de drie assen aantrekkelijkheid, duurzame ruimtelijke ordening en de Europese Unie;
- Regio Île-de-France: voorbereiding en ondertekening van een nieuwe samenwerkingsovereenkomst en organisatie

van bezoeken ter plaatse (duurzame wijk, doortrekking van een metrolijn en tweedekansschool) tijdens de Brussels Days in Parijs; ontvangst van een verkozenen belast met gastronomie in het kader van het Eat! Brussels festival; en uitwerking van een werkprogramma voor de valorisatie van het gastronomische erfgoed;



Ontmoeting tussen Valérie Lacroute, vicepresidente van de Regionale Raad van Île-de-France belast met Landbouw en Voeding, en de oprichters van BeCook! en Foodiz

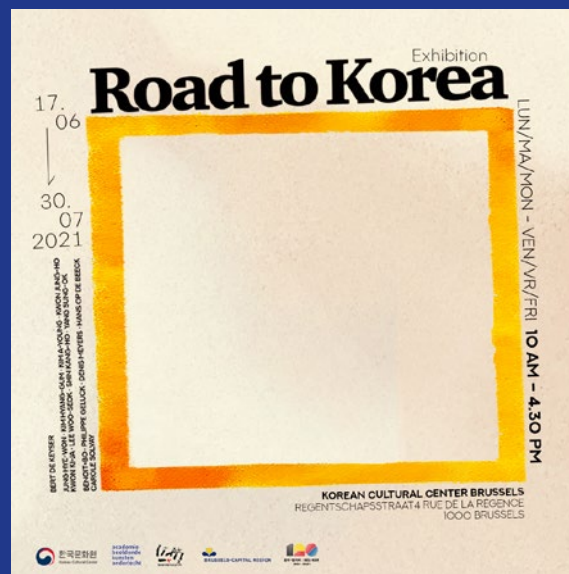
- Havana: deelname van Brusselse kunstenaars aan de Belgische Week en de Biënnale voor Hedendaagse Kunst in Havana; organisatie van een Brusselse ministeriële zending tijdens de Belgische Week, waarbij de nadruk lag op culturele en academische samenwerking, inclusie en gelijke kansen, in aanwezigheid van vertegenwoordigers van de Vrije Universiteit Brussel (VUB), de Université Libre de Bruxelles (ULB) en diverse actoren uit de culturele sector (KANAL-Centre Pompidou, Maison Autrique, Art & Marges Musée, Créahm);
- District Washington: voorbereiding van een tentoonstelling over duurzame hedendaagse architectuur in samenwerking met urban.brussels;



Belgische week in Havana: aandacht voor kunstenaars met een handicap met tentoonstellingen van Créahm en Art & Marges Museum

Zes Brusselse kunstenaars in Seoul

Ter gelegenheid van de 120^e verjaardag van de diplomatieke betrekkingen tussen België en de Republiek Korea, en in het kader van het eerste Belgian Festival in Seoul, stelde Brussels International eind oktober 2021 in het cultureel centrum KOTE de werken tentoon van zes Brusselse kunstenaars: Philippe Geluck, Denis Meyers, Carole Solvay, Hans Op de Beeck, Bert De Keyser en Benoit+Bo. Ondanks zeer strenge gezondheidsmaatregelen kende de tentoonstelling een ongekend succes, met meer dan 2.000 bezoekers tijdens het openingsweekend.



Belgian Festival in Seoul: affiche van de tentoonstelling van hedendaagse kunst Road to Korea

- Stad Seoul: in het kader van de 120 jaar diplomatieke betrekkingen tussen België en de Republiek Korea, deelname van het BHG aan het Belgian Festival in Seoul in de vorm van een tentoonstelling van hedendaagse kunst; organisatie van een eerste bezichtiging van de tentoonstelling in het Koreaans Cultureel Centrum in Brussel;
- Gemeente Beijing, provincie Sichuan, stad Xi'an: in het kader van het bezoek van de Belgische ambassadeur aan China ter gelegenheid van de 50e verjaardag van de diplomatieke betrekkingen tussen België en China,



Stad Seoul: Co-curator van de tentoonstelling, Daniel Verheyden (4e persoon van rechts), lid van de cel Bilaterale Betrekkingen, stelt de werken van Benoit+Bo voor aan Han Tae-jun (3e persoon van rechts), voorzitter van de Ghent University Global Campus - Korea (GUGC-K) en aan Z.E. François Bontemps (2e persoon van rechts), ambassadeur van België in de Republiek Korea

organisatie van Brusselse avonden in Chengdu (Sichuan) en Xi'an, in samenwerking met hub.brussels; virtuele deelname van het BHG aan een seminarie over cultuur en toerisme, georganiseerd door de provincie Sichuan; deelname van het BHG aan de Beijing Design Week;



Provincie Sichuan: voorstelling van de culturele en toeristische troeven van het BHG door Pascal Smet, Brussels staatssecretaris voor Buitenlandse Betrekkingen, tijdens een virtuele conferentie die werd georganiseerd door de provincie Sichuan in samenwerking met haar zusterregio's



Chengdu: verwelkoming van Zhang Yechu, vicedirecteur-generaal van de dienst Buitenlandse Zaken van Sichuan, door Z.E. Jan Hoogmartens, ambassadeur van België in China

- Vilnius: in de aanloop naar het staatsbezoek dat werd uitgesteld tot 2022, virtuele gesprekken tussen verantwoordelijken van Brussel (cibg.brussels) en Vilnius over het thema Smart Cities;
- Grootstedelijke gemeenten Istanbul en Ankara: voorbereiding en begeleiding van een transversale politieke en economische ministeriële zending om de bilaterale betrekkingen tussen het BHG en de twee Turkse gemeenten officieel te lanceren en thema's van gemeenschappelijk belang te identificeren; deelname van een tiental Brusselse bedrijven om concrete partnerschappen met Turkse tegenhangers aan te gaan en het 20-jarige bestaan van het Brusselse Bureau voor Economie en Handel in Istanbul te vieren.



Ontwikkelings- samenwerking

De Brusselse ontwikkelingssamenwerking streeft naar een duurzame inclusieve ontwikkeling en respect voor mensenrechten om enerzijds de levensomstandigheden te verbeteren van de bevolking in ontwikkelingslanden en anderzijds bij te dragen aan het versterken van een rechtvaardige en solidaire internationale gemeenschap.

Sinds de inwerkingtreding van een kaderordonnantie in 2017 concentreert de cel Bilaterale Betrekkingen en Ontwikkelingssamenwerking haar acties op stedelijke gebieden en vraagstukken. Deze keuze beantwoordt eveneens aan de specificiteit en de expertise van Brussel als metropool.

Het BHG is een bescheiden donateur die, ondanks de COVID-19-crisis, zijn budget voor ontwikkelingssamenwerking is blijven verhogen. Zo is dit budget geëvolueerd van 504.000 euro in 2015 tot meer dan 1,5 miljoen euro in 2021. Meer dan 70% van dit bedrag werd toegewezen aan subsidies voor middenveldorganisaties.

In 2021 heeft de Brusselse ontwikkelingssamenwerking de koers van haar vlaggenschipprogramma's aangehouden, met onder meer de projectoproep voor initiatieven in ontwikkelingslanden (oproep voor projecten in het Zuiden) en de projectoproep rond solidair wereldburgerschap voor jonge Brusselaars (projectoproep solidair wereldburgerschap). Er werden ook nieuwe projecten opgestart, met name op het vlak van de bewustmaking inzake eerlijke handel en binnen het platform soliris.brussels.¹ Het BHG heeft in het licht van de COVID-19-crisis blijk gegeven van een zekere flexibiliteit bij het beheer van de gesteunde projecten. Tot slot werd er, eveneens in het kader van de bestrijding van de pandemie, humanitaire hulp verleend.

De daadkracht van de partnerregio's ter versterking van de stedelijke veerkracht, met name in Rabat en Kinshasa

De stedelijke veerkracht van steden in het Zuiden ondersteunen is essentieel om tegen 2030 een leefbare en rechtvaardige planeet te waarborgen.

Om bij te dragen tot de verwezenlijking van deze doelstelling richt het BHG zijn inspanningen op vier partnerregio's: hoofdzakelijk de regio Rabat-Salé-Kénitra (Marokko) en de Stad-Provincie Kinshasa (Democratische Republiek Congo), en in mindere mate de Gemeente Chennai (India) en het District Paramaribo (Suriname).

In dit verband kunnen de volgende verwezenlijkingen en projecten worden vermeld.

- De oproep tot projecten voor het Zuiden van 2021, die gericht is op duurzame en inclusieve economische ontwikkeling, werd mee georganiseerd door Brussels International en hub.brussels. Er werden zeven projecten geselecteerd die een financiering van het BHG ontvangen voor een totaalbedrag van 450.000 euro.
- UNICEF België ontving 170.000 euro in het kader van een partnerschap dat in 2010 werd opgestart om waterzuivering aan te bieden aan scholen in de buitenwijken van Kinshasa.

¹ Het Soliris.brussels-platform is een multi-actorenplatform dat de bijdragen van gemeenten, het Brussels Gewest, verenigingen, diasporaorganisaties, niet-gouvernementele samenwerkingsactoren en andere vertegenwoordigers van het maatschappelijk middenveld bundelt en samenbrengt.

De oproep tot projecten voor het Zuiden steunt innovatieve projecten, zoals het project «Leaving no one behind - empowerment van LGBTI+-ondernemers en hun gemeenschap in Kinshasa», die wordt uitgevoerd door 11.11.11 in samenwerking met de vzw Çavaria en de Congolese vereniging «Si jeunesse savait». Dit project, dat in november 2021 van start is gegaan en 16 maanden zal duren, is gericht op socio-economische empowerment van de LGBTI+-gemeenschap in Kinshasa. Het eerste luik van het project bestaat erin om de behoeften en kansen van LGBTI+-ondernemers en hun gemeenschap in kaart te brengen. Vervolgens zal er een luik capaciteitsopbouw voor deze ondernemers worden geïmplementeerd en zal er een oproep voor microprojecten worden gelanceerd onder LGBTI+-ondernemers. Verder zullen de gemeenschapsstructuren worden gesensibiliseerd om discriminatie van LGBTI+-personen te bestrijden, met als uitgangspunt het recht op gezondheid.

Met deze oproep voor projecten kan ook het werk worden gesteund van kleine organisaties die voortkomen uit de diaspora, zoals de vzw Bawasa. Deze vereniging werd geselecteerd om 25 kansarme jongeren in Kinshasa, met name dove en slechthorende jongeren, op te leiden als schrijfwijzer. Na een opleiding van twee jaar kunnen de jongeren zich dan vestigen als zelfstandig schrijfwijzer, waarvoor ze een startpakket met materiaal ontvangen, of worden ze in dienst genomen door werfleiders in de bouwsector.



Oproep voor projecten voor het Zuiden: ondersteuning van inkomsten genererende activiteiten van de leden van de Association des Mamans Maraichères in Kinshasa - ©ADRA RDC



Waterzuivering in scholen in de buitenwijken van Kinshasa - © UNICEF DRC

- Enabel² ontving een subsidie van 225.000 euro voor de ondersteuning van het Hôpital Saint-Joseph in Kinshasa, dat werd aangeduid als een van de structuren om COVID-19-patiënten in de stad op te vangen. Deze subsidie werd toegekend naar aanleiding van de oproep van de Congolese regering tot financiering en uitvoering van acties in het kader van het nationale plan ter bestrijding van COVID-19. Ze werd grotendeels ingezet om geneesmiddelen en persoonlijke beschermingsmiddelen te verstrekken.



Artistieke workshops in het kader van het project van de vzw Connexion, dat tot doel heeft om de creaties van jonge kunstenaars in Kinshasa te ondersteunen en de dialoog met Brusselse kunstenaars te stimuleren - © Danny Willems



- Los van de projectoproep werden ook andere subsidies toegekend aan verenigingen die actief zijn in Kinshasa, met name in het kader van de steun aan de culturele sector als vector van socio-economische ontwikkeling.

Solidair wereldburgerschap op het grondgebied van het BHG bevorderen

Het BHG wil jongeren in Brussel bewuster maken van mondiale vraagstukken en hen helpen om een kritische geest te ontwikkelen ten aanzien van de informatie die zij dagelijks ontvangen over de toestand in de wereld.

Om bij te dragen tot deze doelstelling heeft de Brusselse ontwikkelingssamenwerking in 2021 verschillende acties gevoerd, zowel in Brussel als in het buitenland.

- In het kader van de oproep voor projecten rond solidair wereldburgerschap van 2021 werden 11 projecten voor de bewustmaking van jongeren in Brussel geselecteerd, voor een totaalbedrag van 199.201 euro.

Het project «All Together - Millenium Youth» van de Brusselse vereniging Diogene

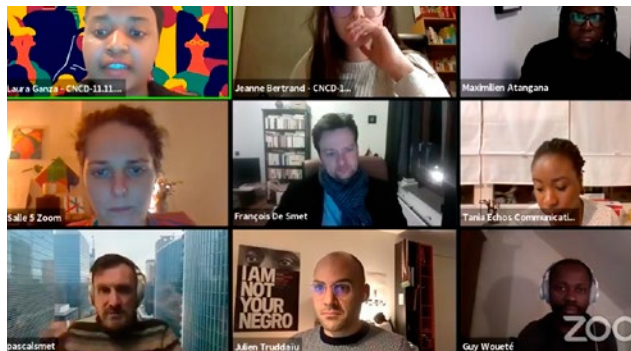
De vereniging Diogene organiseert in het schooljaar 2021-2022 een opleidingsprogramma voor jongeren om hen vertrouwd te maken met kritisch en constructief denken, om respectvol en solidair gedrag als verantwoordelijke burgers tegenover ongelijkheden aan te moedigen, en om een open geest tegenover multiculturaliteit te stimuleren. Dit programma zal vervolgens op grotere schaal worden uitgerold en ter beschikking worden gesteld van leerkrachten in het formele en niet-formele onderwijs en van alle actoren die met jongeren werken.



Projectoproep Solidair Wereldburgerschap: workshop professionele inschakeling voor jongeren in grote bestaansonzekerheid - © DBROEJ

² Enabel is het Belgisch Ontwikkelingsagentschap. Het agentschap voert het Belgische beleid inzake internationale ontwikkelingssamenwerking uit.

- Het luik “Diaspora” van het Brusselse platform voor internationale solidariteit Soliris.brussels steunt personen uit de diaspora uit ontwikkelingslanden die in het BHG wonen, om van hen echte krachten van het Gewest te maken, zowel in Brussel als in het buitenland. Dit luik werd in 2021 voortgezet via een subsidie die in 2020 werd toegekend aan CNCD-11.11.11.³ Verder werd er een werkgroep opgericht met een aantal Brusselse gemeenten om de basis te leggen voor het luik “Gemeenten” van het Soliris.brussels-platform, dat in 2022 zal worden gelanceerd.



Soliris-platform: Conferentie "Decolonize Now"



Soliris-platform: capaciteitsopbouw van diaspora-organisaties die actief zijn in het Brussels Gewest

- Brussels International heeft meegewerkt aan de lancering van de campagne “Maak van Brussel een Fair Trade Gewest” en organiseerde een Fair Trade-ontbijt voor het personeel van de Gewestelijke Overheidsdienst Brussel, om duurzame en ethische bedrijfsmodellen te promoten.
- We hebben ook voor de eerste keer de Stichting Daughters For Life gesteund. Deze stichting zet zich in voor de verdediging en de bevordering van kwaliteitsvol

onderwijs voor meisjes en jonge vrouwen in het Midden-Oosten en de buurlanden. De subsidie is bestemd voor de ontwikkeling van de Europese tak van de Stichting, die onlangs in Brussel werd opgericht.

De coherentie van het beleid inzake duurzame ontwikkeling bevorderen

Het Brussels Regionaal Comité voor Ontwikkelingssamenwerking (BGOS) is in 2021 tweemaal bijeengekomen. Dit comité, dat in 2018 werd opgericht, heeft de opdracht om toe te zien op de coherentie van het Brusselse beleid ten gunste van duurzame ontwikkeling in de landen in het Zuiden. Concreet maakt het een uitwisseling van informatie mogelijk tussen Brusselse instellingen met directe of indirecte banden met de ontwikkelingslanden, evenals een dialoog tussen deskundigen en de andere Belgische politieke niveaus. Het comité ziet erop toe dat de door de diensten van de regering en de autonome bestuursinstellingen genomen politieke initiatieven in andere bevoegdheidsdomeinen dan ontwikkelingssamenwerking complementair zijn aan de inspanningen die ten gunste van ontwikkelingssamenwerking worden geleverd.

³ Het Nationaal Centrum voor Ontwikkelingssamenwerking (Centre National de Coopération au Développement of CNCD-11.11.11) is een koepel die de stem van 90 Belgische ngo's die actief zijn op het vlak van internationale solidariteit en van duizenden vrijwilligers vertegenwoordigt om een rechtvaardige en duurzame wereld te bevorderen.

Humanitaire hulp verstrekken bij rampen



Chennai: verdeling van levensmiddelen voor de bevolkingsgroepen die het zwaarst getroffen zijn door de gezondheids crisis - ©WSM

Net zoals in 2020 heeft het Brussels Gewest zich solidair getoond door, naast de gebruikelijke programma's, een bedrag van 225.000 euro aan humanitaire hulp toe te kennen naar aanleiding van de nieuwe COVID-19-golf die India in maart 2021 zeer hard heeft getroffen. Dankzij deze financiële steun kon We Social Movements (WSM)⁴ met zijn Indiase partners samenwerken om arbeiders met een migrantenstatus en arbeiders uit de informele sector in en rond Chennai rechtstreeks te helpen door in hun basisbehoeften te voorzien en kinderen die niet naar school konden gaan, toegang tot internet te geven.



Chennai: Bewustmakingsworkshop in het kader van de strijd tegen de gezondheids crisis - ©WSM

⁴ WSM is de ngo van de Mouvement Ouvrier Chrétien (MOC) en de organisaties die er deel van uitmaken. Ze streeft ernaar om sociale bewegingen op verschillende continenten te versterken en brengt ze samen in netwerken, zodat de huidige en toekomstige generaties kunnen genieten van het universele recht op een waardig leven en sociale bescherming.

Public Relations

De directie Externe Betrekkingen organiseert of coördineert de deelname van het BHG aan grote evenementen: internationale en wereldtentoonstellingen, Brussels Days, het internationale luik van het festival eat! BRUSSELS, internationale colloquia, staatsbezoeken en prinselijke zendingen.

De COVID-19-pandemie heeft uiteraard een verregaande invloed gehad op de organisatie van deze grote evenementen. Er werden er heel wat gepland, voorbereid, uitgesteld, geannuleerd, slechts weinige konden plaatsvinden en van sommige werd de formule ingrijpend gewijzigd.

Staatsbezoeken en prinselijke zendingen

Het BHG heeft in 2021 aan geen enkele prinselijke zending of staatsbezoek kunnen deelnemen, ondanks de uitgebreide voorbereidingen die voor de meeste daarvan reeds waren getroffen.

Een staatsbezoek aan Italië, dat aanvankelijk gepland was voor 23 tot 25 maart 2020, werd uitgesteld tot 1 tot 3 december 2021, maar werd enkele dagen voor het vertrek geannuleerd en is dus uiteindelijk niet doorgegaan. Z.M. Koning Filip bracht uiteindelijk een officieel bezoek aan Italië met een beperkte delegatie.

Er was ook een staatsbezoek aan Litouwen gepland, maar dat is uitgesteld tot het najaar van 2022. De andere geplande staatsbezoeken, onder meer aan Zuid-Afrika, zijn niet doorgegaan.

Ook de geplande prinselijke zendingen naar de Verenigde Staten en Senegal werden uitgesteld.

Het festival eat! BRUSSELS

Na de annulering in 2020 vond het festival eat! BRUSSELS opnieuw plaats in september 2021, met een onuitgegeven formule met naleving van de gezondheidsmaatregelen: "Dinners by eat! BRUSSELS", een programma van tien avonden zittend dineren, waaraan elke avond 200 gasten deelnamen. De editie 2021 van eat! BRUSSELS vond plaats in het weelderige kader van het pas gerenoveerde Gare Maritime op de site van Tour & Taxis.



Festival eat! BRUSSELS: twee internationale avonden in het weelderige kader van Gare Maritime op de site van Tour & Taxis

Zoals bij de vorige edities nam Brussels International deel aan twee internationale avonden. Op maandag 6 en dinsdag 7 september stonden deze avonden in het teken van enkele steden en regio's waarmee het BHG samenwerkingsovereenkomsten of MoU's heeft gesloten: Quebec, de Europese metropool Rijsel, de steden Havana, Istanboel, Xi'an en Quito, de Stad-Provincie Kinshasa, de regio Île-de-France en het Federale District van Brazilië (Brasilia).

Aan de hand van twee internationale menu's, echte culinaire reizen, volgden gerechten uit deze verschillende steden en streken elkaar op en werden de smaakpapillen van de fijnproevers meegevoerd naar de vier windstreken.



Festival eat! BRUSSELS: Z.E. de heer Hasan Ulusoy, ambassadeur van de Republiek Turkije in België, en Bernard Clerfayt, Brussels minister van Tewerkstelling en Beroepsopleiding, Digitale Transitie en Plaatselijke Besturen

Tijdens dit festival werd een delegatie van de regio Île-de-France, onder leiding van haar vicepresidente Valérie Lacroute, in Brussel verwelkomd. Op beide avonden waren verschillende ambassadeurs en leden van de Brusselse regering aanwezig.



Festival eat! BRUSSELS: Valérie Lacroute, vicepresidente van de Regionale Raad van Île-de-France, belast met Landbouw en Voeding, en Barbara Trachte, Brussels staatssecretaris voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek

Expo 2020 Dubai

De Wereldtentoonstelling van Dubai, die een jaar werd uitgesteld wegens de COVID-19-pandemie, is in oktober 2021 van start gegaan. Brussels International was betrokken bij het hele proces dat voorafging aan de opening van het Belgische paviljoen in het gedeelte van de tentoonstelling dat was gewijd aan de mobiliteit van de toekomst, om ervoor te zorgen dat het BHG in dit paviljoen zo goed mogelijk vertegenwoordigd werd.

In 2021 werd ook het programma uitgewerkt voor de Brussels Days, die van 31 januari tot 4 februari 2022 plaatsvonden op de Wereldtentoonstelling. Brussels International organiseerde met name de aanwezigheid van

iconische Brusselse culturele en artistieke actoren – voorstelling van de Ommegang, honderdste verjaardag van de geboorte van Toots Thielemans door de Jazz Station Big Band, de installatie van ontwerper Charles Kaisin – tijdens deze dagen en de Belgische Dag op 5 februari 2022.



De Brussels Days in Parijs

Van 22 tot 24 september 2021 was een delegatie van het BHG in Parijs voor de 15e editie van de Brussels Days, een belangrijk evenement voor de politieke, economische, culturele en toeristische uitstraling van Brussel op het internationale toneel.



Brussels Days: ontvangst van de delegatie van het BGH door Valérie Pécresse, presidente van de Regionale Raad van Ile-de-France

Elk jaar tracht het BHG een grote metropool te veroveren tijdens de Brussels Days, die gezamenlijk worden georganiseerd door hub.brussels, visit.brussels en Brussels International. Na Tokio, Peking en Berlijn vonden de Brusselse Dagen 2021 plaats in Parijs. Deze zending vormde een belangrijke stimulus voor het herstel van de Brusselse economie en toerisme na de COVID-19-crisis.

De delegatie werd geleid door Brussels minister-president Rudi Vervoort. Ook Sven Gatz, Brussels minister belast met het Imago van Brussel, en Pascal Smet, staatssecretaris voor Externe Betrekkingen, woonden het evenement bij.



Brussels Days: ondertekening van de samenwerkingsovereenkomst met de regio Île-de-France, in het halfrond van de Regionale Raad

Drie dagen lang werd Brussel aan Parijs getoond door middel van lezingen, netwerkevenementen, politieke ontmoetingen, bezoeken op het terrein en culturele voorstellingen.



Brussels Days: Sven Gatz, minister belast met het Imago van Brussel, Pascal Smet, Brussels staatssecretaris voor Externe Betrekkingen, Philippe Geluck, eregast, Rudi Vervoort, minister-president van het BHG, en Z.E. François de Kerchove d'Exaerde, ambassadeur van België in Frankrijk

Tijdens de Brussels Days vonden er onder meer officiële ontmoetingen plaats met politieke vertegenwoordigers van de regio Île-de-France, de metropool Groot-Parijs, de stad Parijs en UNESCO. Verder maakten de regio Île-de-France en het BHG van deze gelegenheid gebruik om de samenwerkingsovereenkomst die hen al 19 jaar verbindt, te vernieuwen en verlengen. Een belangrijk moment, gesymboliseerd door een ondertekening in aanwezigheid van Valérie Pécresse, presidente van de regio Île-de-France.

Op cultureel vlak organiseerde KANAL-Centre Pompidou, met de steun van Brussels International, voorstellingen in de openbare ruimte, waardoor het Brusselse culturele centrum zijn rol als kruispunt van uitwisselingen in de stad kon tonen.

Ook de gastronomie werd in de kijker gezet. Tijdens een netwerkvond konden de gasten proeven van de bereidingen van de Brusselse chefs Yves Mattagne (twee sterren) en Mallory Gabsi (halve finalist Top Chef 2020). Ook cartoonist Philippe Geluck droeg met zijn aanwezigheid bij aan het evenement.



Brussels Days: chefs Yves Mattagne en Mallory Gabsi, ambassadeurs van de Brusselse gastronomie



Protocol en reizen

In 2021 werd binnen Brussels International een cel Protocol, Reizen en Communicatie opgericht.

Deze cel is verantwoordelijk voor de diensten die worden beschreven in de Protocolgids (zie verder) en bestrijkt een brede waaier van domeinen, zoals: ontvangst van buitenlandse delegaties, zendingen naar het buitenland, deelname aan internationale evenementen (wereldtentoonstellingen, Brussels Days, conferenties en colloquia, enz.), officiële openbare of privé-ontmoetingen tussen buitenlandse hoogwaardigheidsbekleders en vertegenwoordigers van het BHG, deelname aan staatsbezoeken en prinselijke zendingen, afgifte van dienstpaspooten, beheer van protocollaire geschenken, enz.

De cel Protocol, Reizen en Communicatie is ook verantwoordelijk voor de organisatie van dienstreizen, die onder de daaraan gewijde omzendbrief vallen. Door het beheer van deze reizen en het protocol binnen eenzelfde team te integreren, worden er echte synergieën mogelijk, zowel op het vlak van gedeelde middelen als van informatie-uitwisseling; wat dus uiteindelijk leidt tot een betere dienstverlening.

In de volgende paragrafen worden de luiken "protocol" en "reizen" voorgesteld die onder de verantwoordelijkheid van deze nieuwe eenheid vallen. Het luik "communicatie" komt later aan bod, met name in het hoofdstuk over de transversale diensten van Brussels International.

Protocol

In 2021 heeft Brussels International, overeenkomstig de regionale beleidsverklaring, een project opgestart om een Protocoldienst op te richten.

Het protocol is een gevestigde code die de rangorde en de sociale gedragsregels vastlegt voor gebeurtenissen, zowel openbaar als privé, waarop officiële personen bijeenkomen. Deze nieuwe dienst is bijgevolg belast met de ontvangst van buitenlandse delegaties, de deelname aan grote evenementen en de organisatie van reizen in het kader van zendingen naar het buitenland. Het doel bestaat erin om de uitwisseling van informatie, de strategische coherentie en de transversaliteit van de praktijken tussen alle Brusselse instellingen (gewestelijk, paragewestelijk en op termijn ook gemeentelijk) te garanderen.

Bovendien keurde de Brusselse regering op 22 juli 2021 ook een Protocolgids goed. Deze gids legt de leidende beginselen en de protocollaire en administratieve praktijken voor het BHG vast. De transversale doelstelling ervan is om bij te dragen tot het unieke karakter van het imago van het BHG op internationaal niveau.

Concreet stelt de Protocolgids met name de instrumenten en procedures voor waarmee de Protocoldienst de leden van de regering en de hoge ambtenaren van de GOB ondersteunt in protocollaire aangelegenheden. De diensten die worden aangeboden, zijn gegroepeerd per thema en gaan van zeer praktische zaken zoals het plaatsen van vlaggen of het verkrijgen van visa, tot beheers- en controle-instrumenten zoals het Bureau voor Zendingen en de Ontvangst van Delegaties of de regionale bank van protocollaire geschenken. Verder gaat de gids ook in op aspecten die al te vaak worden onderschat, zoals de beveiliging van gegevens of concepten die in de wereld

van morgen niet langer kunnen worden genegeerd, zoals protocol 2.0 door middel van videoconferenties. Al deze activiteiten kunnen echter pas worden uitgevoerd wanneer ook het personeel van de Protocoldienst wordt versterkt, die eind 2021 slechts één personeelslid telde.

Reizen

De regering van het BHG keurde op 15 juli 2021 een bijwerking van de omzendbrief inzake buitenlandse dienstreizen goed, die op 1 september 2021 in werking is getreden.

Deze nieuwe omzendbrief beschrijft de principes en procedures voor buitenlandse dienstreizen van personeelsleden van de GOB en leden van de ministeriële kabinetten van de regering. Uitgaande van de realiteit op het terrein, wil de omzendbrief de verantwoordelijkheden en de transparantie versterken met het oog op een grotere doeltreffendheid, op basis van drie leidraden:

- de procedures blijven moderniseren om rekening te houden met de digitalisering en de daaruit voortvloeiende versnelde besluitvorming, en op die manier tijd en geld te besparen;
- een resultaatgerichte aanpak ontwikkelen alsook het nodige vertrouwen stimuleren om die te bereiken;
- iedereen die betrokken is bij de organisatie van een reis naar het buitenland laten nadenken over de reële noodzaak van een dergelijke reis, gelet op de ecologische impact ervan en de risico's van mogelijke gezondheidscrisis.

Daarom werden er met name wijzigingen aangebracht aan de procedure voor het aanvragen, goedkeuren en opvolgen van dienstreizen, alsook aan de voorwaarden voor het gebruik van de trein en 'business class' in vliegtuigen. Deze veranderingen hebben tot doel om het gebruik van de middelen te optimaliseren, duurzaam reizen aan te moedigen, de relevantie van reizen grondiger te analyseren en informatie beter te verspreiden binnen de administratie en de regering.



Multilaterale zaken

In 2021 waren de uitwisselingen en standpunten van het BHG over het multilaterale beleid toegespitst op twee prioritaire thema's:

- mensenrechten, in de ruime zin van het woord,
- het herstel na COVID-19.

Verder werd er eveneens nadruk gelegd op de ontwikkeling van expertise, begrip, samenwerking en synergieën op het vlak van het Europese en internationale handels- en investeringsbeleid, met het oog op een betere monitoring van het volledige proces, van onderhandeling tot uitvoering van overeenkomsten op dit gebied.

Handels- en investeringsovereenkomsten

In haar Algemene Beleidsverklaring stelt de Brusselse regering als voorwaarde dat handels- en investeringsovereenkomsten sociale en milieuclausules moeten bevatten die worden gekoppeld aan doeltreffende uitvoerings- en controlemechanismen. Ook moeten er clausules over de eerbiediging van de mensenrechten en de fundamentele normen van de Internationale Arbeidsorganisatie (International Labour Organisation of ILO)⁵ in worden opgenomen. De regering steunt ook het afsluiten van het bindende multilaterale verdrag inzake de eerbiediging van de mensenrechten door transnationale ondernemingen, waarover momenteel binnen de Verenigde Naties (VN) wordt onderhandeld.

In het kader van het project om een permanente structurele

samenwerking inzake het Europese en internationale handels- en investeringsbeleid tot stand te brengen, werken de delegatie van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest bij de Europese Unie (EU), de cel Multilaterale en Europese Zaken van de directie Externe Betrekkingen en hub.brussels nauw samen om de best mogelijke opvolging van deze prioriteiten te garanderen.

Om deze samenwerking vorm te geven en duurzaam te maken, hebben deze instanties een vademecum opgesteld waarin onder meer de rol van elke partij in de verschillende fases van de totstandkoming van een overeenkomst wordt gedefinieerd, vanaf de onderhandelingen tot de tenuitvoerlegging. Er werd een databank en een dashboard ontwikkeld om een efficiënte uitwisseling van informatie in de verschillende fases van de procedure te garanderen. Tot slot lagen deze instanties aan de basis van het eerste jaarverslag van de Brusselse regering over het Europese en internationale handels- en investeringsbeleid.

Internationale organisaties

Brussels International werkt samen met de Federale Overheidsdienst Buitenlandse Zaken en coördineert regelmatig de bijdragen van het BHG aan de verschillende controlemechanismen van internationale organisaties.

In 2021 werd bijzondere aandacht besteed aan twee van dergelijke controle-oefeningen, met name op het vlak van mensenrechten. In beide gevallen werd er een verslag opgesteld en werd een dialoog op gang gebracht tussen België en de VN, die resulteerde in een reeks aanbevelingen

⁵ De ILO is het enige «tripartiete» agentschap van de VN en brengt vertegenwoordigers van regeringen, werkgevers en werknemers uit 187 lidstaten samen om internationale normen vast te leggen, beleid uit te werken en programma's te ontwikkelen met als doel waardig werk voor alle mannen en vrouwen over de hele wereld te bevorderen.

om de situatie op het vlak van mensenrechten te verbeteren.

In april 2021 onderzocht de commissie van experts van de VN die toeziet op de uitvoering en interpretatie van het Internationaal Verdrag inzake de uitbanning van alle vormen van rassendiscriminatie (International Convention on the Elimination of All Forms of Racial Discrimination of ICERD) hoe België dit antiracismeverdrag ten uitvoer legt.

De Universele Periodieke Doorlichting (UPD)⁶ in mei 2021 op haar beurt, vormde voor de Mensenrechtenraad van de Verenigde Naties een peer evaluatie, waarbij bijna alle lidstaten vragen stelden over de mensenrechtensituatie in België en aanbevelingen deden. Deze aanbevelingen hadden betrekking op racisme en non-discriminatie, de rechten van personen met een handicap, economische en sociale rechten en een reeks andere kwesties, waarvan sommige echter buiten de bevoegdheden van het Gewest vallen.

Via haar tweejaarlijkse economische evaluaties levert de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling (OESO) op haar beurt een grondige analyse

van de economische ontwikkelingen in België, waarbij de belangrijkste economische uitdagingen worden gesignaleerd en aanbevelingen worden geformuleerd om deze aan te pakken. Begin oktober 2021 vond er een uitwisseling op afstand plaats tussen leden van de Fact finding-delegatie en specialisten uit de meeste regionale bevoegdheidsdomeinen. Het is de bedoeling om deel te nemen aan verdere besprekingen, zodat het verslag vóór de zomer van 2022 kan worden afgerond.

Stedelijke en regionale netwerken

In 2021 had COVID-19 een duidelijke impact op de deelname van het BHG aan de netwerken van steden en regio's waarvan het lid is. Veel van de besprekingen vonden plaats via videoconferentie, hoewel een aantal evenementen in het najaar in het buitenland plaatsvonden. Het economisch

⁶ De Universele Periodieke Doorlichting (UPD) is een proces waarbij de prestaties van alle VN-lidstaten op het gebied van mensenrechten tegen het licht worden gehouden. Het is een proces dat door de lidstaten wordt gevoerd, onder auspiciën van de Mensenrechtenraad. Die laatste geeft elke lidstaat de kans om de maatregelen voor te stellen die hij heeft genomen om de situatie op het vlak van mensenrechten op zijn grondgebied te verbeteren en om zijn verplichtingen na te komen. De UPD is een centraal mechanisme van de Mensenrechtenraad dat zodanig is ontworpen dat een gelijke behandeling van elk land gelijk wordt gewaarborgd.



herstel na COVID-19 was uiteraard een belangrijk thema in deze besprekingen.

Na een onderbreking als gevolg van de gezondheids crisis in 2020 heeft Eurodissey, een uitwisselingsprogramma voor jonge werklozen tussen 18 en 35 jaar dat wordt georganiseerd door de Vergadering van de Regio's van Europa (VRE), zijn activiteiten hervat. In 2021 werden 20 jongeren in Brussel verwelkomd en werden 37 jongeren uit Brussel naar partnerregio's in het buitenland gezonden.

Van 3 tot 5 november 2021 vond de Algemene Vergadering van Eurocities plaats, met als thema "De kracht van steden - de samenleving veranderen". Pascal Smet, Brussels staatssecretaris voor Europese en Internationale Betrekkingen, nam in het kader van deze Algemene Vergadering deel aan een debat met als titel "Duurzaam economisch herstel: leven en werken in veerkrachtige steden". Dit debat vloeide voort uit de vaststelling dat er dringend nood was aan herstel, een kwestie die vooral speelt in steden waar hele sectoren zwaar door de pandemie zijn getroffen.

Verder nam staatssecretaris Pascal Smet op 11 en 12 november 2021 deel aan de jaarlijkse vergadering van de Europese Grootstedelijke Autoriteiten (European Metropolitan Authorities of EMA) in Porto (Portugal). Dit netwerk wil de Europese grootstedelijke autoriteiten een actieve stem geven, en op een objectieve en doeltreffende manier bijdragen tot het besluitvormingsproces van de EU. Het thema van de vergadering van 2021 was "Hoe kunnen we klimaatneutrale grootstedelijke gebieden stimuleren: groen, intelligent en veerkrachtig". Op het einde van de bijeenkomst spraken de politieke vertegenwoordigers hun voornemen uit om de klimaatcrisis met ambitieuze maatregelen aan te pakken.

Om het belang van de grootstedelijke gebieden te benadrukken, is er ook een catalogus gemaakt van innoverende projecten die werden opgezet in het kader van het Europese herstelplan na COVID-19, NextGenerationEU. Het Brusselse Gewest stelde voor deze catalogus de Brusselse projecten Boosting MaaS en VeloPlus voor.

Tot slot heeft een Brusselse delegatie in het kader van het wereldwijde netwerk van grote steden en grootstedelijke gebieden Metropolis in juli 2021 een zending uitgevoerd naar het secretariaat-generaal in Barcelona en naar het uittredende voorzitterschap van het netwerk in Berlijn. Gespreksthema's waren het programma van het Europese vicevoorzitterschap van het netwerk, dat door het BHG wordt waargenomen, en de vergelijkende studie "De openbare ruimte opnieuw uitgedacht", die met steun van het BHG door het netwerk werd uitgevoerd. Het is precies over dit thema dat staatssecretaris Pascal Smet sprak tijdens het seminarie dat op 6 oktober 2021 werd georganiseerd ter gelegenheid van de World Metropolitan Day.



Familiefoto tijdens de jaarlijkse vergadering van de European Metropolitan Authorities in Porto



Brussels staatssecretaris voor Europese en Internationale Betrekkingen, Pascal Smet op de jaarlijkse vergadering van de European Metropolitan Authorities



Europese zaken

Europese zaken hebben een impact op het beleid van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG), zowel op het vlak van wetgeving (meer dan 70% van de wetgeving van het Brussels Gewest wordt geregeld door het Europees recht) als op het vlak van financiering (bepaalde programma's maken een structurele en reële transformatie van het grondgebied van het Gewest mogelijk).

De delegatie van het BHG bij de Europese Unie (EU) en de cel Europese en Multilaterale zaken van Brussels International hebben tot doel overheidsdiensten en instellingen van openbaar nut (ION's) te ondersteunen door hun belangen bij onderhandelingen binnen België en in de Raad van de EU zo goed mogelijk te verdedigen.

Naar aanleiding van de beslissing van de Brusselse regering om de delegatie te versterken en medewerkers die vertrekken te vervangen, kon het Europa-team in 2021 worden uitgebreid dankzij de aanwerving van drie nieuwe medewerkers en de vervanging van twee voormalige collega's. De invoering van een flexibele werkorganisatie en -methode – verschillende personen werken deeltijds bij de delegatie van het BHG bij de EU en bij de cel Europese en Multilaterale zaken – is de transversale opvolging van dossiers en een vlotte communicatie ten goede gekomen, en heeft ervoor gezorgd dat er op alle niveaus een doorstroming plaatsvindt. De verdediging van de Brusselse belangen (zowel op intra-Belgisch niveau als binnende Raad van de EU), bewustmaking, ondersteuning bij de omzetting van richtlijnen, maar ook informatie over financieringsmogelijkheden vormen immers een keten waarvan geen enkele schakel mag ontbreken.

Het is ook vanuit die optiek dat de onderhandelingen over het Plan voor Herstel- en Veerkracht werden opgevolgd door dezelfde persoon die instaat voor de coördinatie ervan in het Gewest. Dezelfde redenering werd gevolgd voor de opvolging van het cohesiebeleid.

Tot slot moet worden benadrukt dat het BHG in alle aangelegenheden van de Raad van de EU waarvoor het bevoegd is, systematisch de stedelijke dimensie en de bijzonderheden daarvan verdedigt: de stad als motor van innovatie maar slachtoffer van een groeiende sociale kloof, de stad die wordt gevormd door een economisch weefsel van startende ondernemingen en kmo's maar zonder grote industrie, of de stad als laboratorium voor zachte en multimodale mobiliteit, die niettemin te kampen heeft met vervuilende vervoermiddelen.

Enkele belangrijke acties

In juli 2020 hebben de staatshoofden cruciale beslissingen genomen voor de toekomst van Europa, zowel wat betreft het meerjarig financieel kader voor 2021-2027 als wat betreft het herstelplan na COVID-19, NextGenerationEU. De programma's die daaruit voortvloeien zijn nu gepubliceerd in het Publicatieblad van de EU en worden op het Europese grondgebied geïmplementeerd (waaronder het plan voor Herstel- en Veerkracht en de Europese territoriale samenwerking). Het wetgevende proces ging ook in 2021 door, met belangrijke onderhandelingen in het kader van Horizon Europe en het "Fit for 55"-pakket.

Horizon Europa en haar missies

In 2020 werd Horizon Europa aangenomen, het nieuwe kaderprogramma voor onderzoek en innovatie (O&I) in de EU waarvoor een budget van 95,5 miljard euro werd uitgetrokken. Dit programma vergemakkelijkt de samenwerking en vergroot de impact van O&I bij de ontwikkeling, ondersteuning en uitvoering van het EU-beleid. Tegelijkertijd pakt het programma wereldwijde uitdagingen aan, zoals de klimaatverandering en de digitale transformatie, en worden de concurrentiekracht en de groei van de EU gestimuleerd.

De missies van de EU, die deel uitmaken van Horizon Europe, vormen een nieuwe manier om tegen 2030 oplossingen te vinden voor prangende problemen en om concrete resultaten te boeken.

Binnen de vijf vastgestelde missies werd het BHG geselecteerd om deel te nemen aan de missie om tegen 2030 meer dan 100 intelligente en klimaatneutrale steden te creëren, een missie die de bijzondere aandacht van het Gewest had getrokken. Deze missie moet ervoor zorgen dat de geselecteerde steden fungeren als innovatiepolen die als model kunnen dienen voor alle andere Europese steden die tegen 2050 dit voorbeeld kunnen volgen. Daarbij zullen lokale overheden, burgers, bedrijven, investeerders en regionale en nationale autoriteiten betrokken worden. Er zal een sectoroverschrijdende aanpak worden gevolgd die is gebaseerd op de werkelijke behoeften van de steden. Centraal in deze missie staan de klimaatcontracten – met een eigen methodologie en investeringsplan die door elke deelnemende stad moeten worden uitgewerkt als een duidelijke politieke verbintenis. Concreet wordt voor deze missie een financiering van 359,3 miljoen euro uitgetrokken.

Milieu: een ambitieus pakket

Op 14 juli 2021 publiceerde de Europese Commissie een pakket wetsvoorstellen genaamd "Fit for 55" die samen tot doel hebben om de objectieven die in de Klimaatwet worden vooropgesteld, te realiseren. Deze wetgeving verplicht de EU er op bindende wijze toe om haar netto-uitstoot van broeikasgasgassen met ten minste 55% te verminderen tegen 2030 ten opzichte van de niveaus van 1990.

Het "Fit for 55"-pakket maakt deel uit van de Green Deal, de strategie die de EU moet helpen om de verbintenissen na te komen die ze is aangegaan in het kader van het Akkoord van Parijs dat in 2015 werd aangenomen tijdens de 21e Conferentie van de partijen van het Raamverdrag van de Verenigde Naties inzake klimaatverandering (COP 21). Ze hebben betrekking op alle sectoren van de economie, in het bijzonder op transport, energie, landbouw, de bouwsector, de staalnijverheid, de cementindustrie en de chemie.

Sommige van de 14 voorstellen hebben een grotere impact in de Brusselse context dan andere:

- de herziening van de richtlijn inzake hernieuwbare energie, die onder meer voorziet in ondersteuning voor de smart-charging technologie voor elektrische voertuigen en die duidelijke doelstellingen vooropstelt op het vlak

van brandstoffen, inclusief een benchmark van 49% hernieuwbare energie voor gebouwen;

- de aanpassing van de richtlijn inzake energie-efficiëntie, die aanbestedende overheden verplicht om jaarlijks 3% van de oppervlakte van hun gebouwen te renoveren en om hun totale energieverbruik met 1,7% per jaar te verminderen;
- de herziening van de richtlijn inzake de ontplooiing van een infrastructuur voor alternatieve brandstoffen, waarin de technische specificaties voor laadpunten worden vastgelegd;
- de wijziging van de verordening tot vaststelling van strengere CO₂-emissienormen voor auto's en bestelwagens, waaraan fabrikanten zullen moeten voldoen;
- de herziening van de richtlijn inzake energiebelasting, waarin hogere minimumtarieven worden vastgelegd voor fossiele brandstoffen en lagere tarieven voor niet-verontreinigende brandstoffen;
- het sociaal klimaatfonds, dat ter beschikking wordt gesteld aan de lidstaten voor het ondernemen van acties die kwetsbare groepen helpen om de sociale gevolgen van de transitie te beperken, waarover ook België zal beschikken en waarvan het precieze bedrag afhangt van de onderhandelingen die plaatsvinden binnen de Raad van de EU.

Overeenkomstig de medebeslissingsprocedure moeten deze voorstellen geanalyseerd worden en vervolgens goedgekeurd worden door het Europees Parlement en de Raad van de EU. De meeste teksten die deel uitmaken van het "Fit for 55" pakket zijn toegewezen aan de tak 'Milieu', die in België grotendeels onder de bevoegdheid van de gewesten valt. Concreet volgt de afgevaardigde van het BHG in de Belgische Permanente Vertegenwoordiging de werkzaamheden van de Raad van de EU op. Zo neemt hij deel aan de werkgroepen waar vertegenwoordigers van alle lidstaten hun commentaren geven over de teksten die moeten worden aangenomen en hun belangen verdedigen, en heeft hij ontmoetingen met andere vertegenwoordigers van het huidige of het toekomstige voorzitterschap. Op die manier krijgen de regionale en federale regeringen zoveel mogelijk informatie om een Belgisch standpunt te consolideren met het oog op de (eventuele) aanneming van de teksten. Deze werkzaamheden worden aangevuld met het werk van experts uit de betrokken overheidsdiensten, die zorgen voor een diepgaande technische analyse. Gezien de omvang van het "Fit for 55"-pakket en de mate van betrokkenheid die ze vereisen, zitten de onderhandelingen nog in het beginstadium.

Plan voor Herstel- en Veerkracht

Om de wederopbouw van Europa na de gezondheids crisis te ondersteunen, heeft de Europese Commissie een ambitieus herstelplan voorgesteld, NextGenerationEU, dat door de lidstaten werd goedgekeurd tijdens de Europese Raad van juli 2020. De kern van het initiatief is de Faciliteit voor Herstel en Veerkracht (FHV), een pakket leningen en subsidies die hervormingen en investeringen in de landen van de EU aanmoedigen. Ook de ontwikkeling van een duurzame en digitale economie staat centraal in dit proces.

Om de voorziene middelen (6 miljard euro steun voor België, waarvan 395 miljoen euro voor het BHG) te mobiliseren, moest België bij de Europese Commissie een Plan voor Herstel- en Veerkracht (PHV) indienen waarin de geplande hervormingen en investeringen werden beschreven, in overeenstemming met de strategische richtsnoeren en aanbevelingen van het Europees Semester¹.

Brussels International, dat reeds verantwoordelijk is voor de coördinatie van het Europees Semester op administratief niveau, werd belast met de transversale coördinatie van het PHV. De cel Europese en Multilaterale zaken staat in voor deze taak. Ze werkt nauw samen met de directie EFRO om het beheers- en controlesysteem in te voeren en toe te passen. Er wordt ook nauw samengewerkt met Brussel Financiën en Begroting, de administratieve autoriteit die verantwoordelijk is voor een goed financieel beheer.

Gedurende het hele jaar 2021 heeft Brussels International gewerkt aan een werkmethode en aan de verspreiding van informatie om dit ambitieuze programma uit te voeren: een startvergadering voor alle Brusselse projectbeheerders, een vademecum dat hun verplichtingen beschrijft, een praktische gids en individuele ondersteuningscomités. Er werd ook een virtueel platform gecreëerd waar alle referentiedocumenten worden samengebracht die nodig zijn voor dit complexe opvolgingsproces.

Het belang van een goede coördinatie en een goed beheer mag niet worden onderschat, aangezien de Europese Commissie meer dan ooit werkt met een op prestaties gebaseerd systeem. Om van de fondsen te kunnen genieten, zullen de projectbeheerders dan ook te gepasten tijde goede resultaten moeten kunnen voorleggen.

¹ Deze cyclus waarin het economische, fiscale, sociale en arbeidsbeleid van de Europese Unie (EU) wordt gecoördineerd, maakt deel uit van het economische bestuur van de EU

Reserve voor aanpassing aan de Brexit ('Brexit Adjustment Reserve')

Het vertrek van het VK uit de EU op 1 januari 2021 heeft geleid tot nieuwe belemmeringen voor de handel in goederen en diensten en voor de mobiliteit, die zowel bedrijven, burgers als overheden treffen. Daarom heeft de Europese Raad in de context van de onderhandelingen over het financieel kader besloten een reserve voor aanpassing aan de Brexit (Brexit Adjustment Reserve of BAR) van 5 miljard euro aan te leggen.

De BAR verleent ondersteuning om de onvoorziene en negatieve economische, sociale, territoriale en, in voorkomend geval, ecologische gevolgen van de terugtrekking van het VK uit de EU op te vangen.

Als resultaat van de onderhandelingen binnen België zal het BHG een bedrag van 24,7 miljoen euro ontvangen. Dit bedrag kan onder meer worden gebruikt om de zwaarst getroffen economische sectoren te ondersteunen, banen te creëren en te beschermen, maar ook om burgers en bedrijven te informeren over en bewust te maken van veranderingen in hun rechten en plichten, voor zover er een aantoonbaar verband is met de Brexit.

Brussels International heeft een belangrijke coördinerende rol gespeeld, zowel bij de administratieve voorbereiding als bij de algemene opvolging van de BAR (beheer, controle en audit).

Zo organiseerde het bestuur in een eerste fase thematische werkgroepen om te bepalen welke concrete maatregelen door de BAR kunnen worden gefinancierd, en om de mogelijkheden, moeilijkheden, uitdagingen en belemmeringen vast te stellen. Op basis van de gesprekken met de betrokken administraties en organisaties, en de analyse van de betrokken sectoren en de vastgestelde behoeften, werd er een Brussels actieplan opgesteld.

Aangezien het BHG een overkoepelend orgaan moest oprichten, fungeert de cel Europese en Multilaterale Zaken van Brussels International als centrale coördinator voor de tenuitvoerlegging van de BAR, terwijl de directie EFRO een beheers- en controlesysteem heeft ontwikkeld en dit systeem implementeert om ervoor te zorgen dat de toegewezen middelen op de juiste manier worden gebruikt.

Programma's voor Europese Territoriale Samenwerking

Gedurende het hele jaar 2021 heeft Brussels International - dat het Gewest vertegenwoordigt in de stuurgroepen die de strategische richtsnoeren voor de nieuwe programma's moeten uitwerken - permanent overleg gepleegd met de twee andere Gewesten van het land en er tijdens de lange onderhandelingen tussen de lidstaten over gewaakt dat er rekening werd gehouden met de belangen en prioriteiten van het BHG.

Dit heeft ertoe geleid dat het Brusselse Gewest zal deelnemen aan drie programma's:

- Interreg Noordwest-Europa, een transnationaal samenwerkingsprogramma tussen België (de drie Gewesten), Luxemburg en een deel van Frankrijk, van Duitsland, van Nederland, en van Ierland alsook Zwitserland, dat meer dan 300 miljoen euro ter beschikking

zal krijgen voor de financiering van projecten en investeringen op het vlak van milieu, energie-efficiëntie, de circulaire economie, innovatie en inclusie;

- Interreg Europa, een programma voor interregionale samenwerking waarbij alle lidstaten van de EU alsook Noorwegen en Zwitserland betrokken zijn, met een budget van bijna 300 miljoen euro, dat tot doel heeft om de uitvoering van het regionale ontwikkelingsbeleid te verbeteren door de uitwisseling van ervaringen, innovatieve benaderingen en de overdracht van goede praktijken te bevorderen;
- URBACT, een uitwisselingsprogramma tussen steden ter bevordering van duurzame stedelijke ontwikkeling, dat betrekking heeft op de EU 27 en waarvoor om en bij de 80 miljoen euro wordt uitgetrokken.

Brussels International zal instaan voor een goede verspreiding van de financieringsmogelijkheden en ondersteuning vanaf de lancering van de projectoproepen, die voor alle programma's voorzien zijn vanaf het voorjaar van 2022. Het doel is om maximaal profijt voor het BHG te halen uit de toekomstige programma's, door zoveel mogelijk in Brussel gevestigde initiatiefnemers aan te moedigen om aan projecten deel te nemen en financiering te verkrijgen.

Een voorbeeld van een project voor Europese Territoriale Samenwerking in het kader van Interreg Noordwest-Europa (2014-2020)

Gebruik makend van haar ontwikkeling in Brussel die ze dankzij steun van het EFRO kon realiseren, voert de vzw Rotor¹ sinds 2018 het project 'Facilitating the circulation of reclaimed building elements in Northwestern Europe' (FCRBE) uit, met Europese steun ter waarde van 2,6 miljoen euro. Dit Brusselse collectief van onderzoekers, ontwerpers en ondernemers voert onderzoek naar de stromen en het hergebruik van materialen in de industrie- en bouwsector.

Vandaag de dag wordt in Noordwest-Europa slechts 1% van alle bouwelementen na een eerste toepassing hergebruikt. Hoewel veel van die elementen technisch gezien opnieuw kunnen worden gebruikt, worden ze uiteindelijk gerecycleerd door ze te vermalen of te smelten, of worden ze gewoon weggegooid. Dit resulteert in een grote ecologische impact en een nettoverlies aan economische waarde.

Dit project heeft tot doel om de hoeveelheid teruggewonnen bouwelementen die op Europees grondgebied circuleren tegen 2032 met 50% te verhogen. Het is toegespitst op de noordelijke helft van Frankrijk, België en het Verenigd Koninkrijk, maar bestrijkt in mindere mate ook Nederland, Ierland, de rest van Frankrijk en Luxemburg. In dit gebied zijn duizenden kleine en middelgrote ondernemingen gevestigd die gespecialiseerd zijn in de terugwinning en levering van herbruikbare bouwelementen. Ondanks hun overduidelijke potentieel voor de circulaire economie, worden deze operatoren geconfronteerd met aanzienlijke uitdagingen: zichtbaarheid, toegang tot grote projecten en integratie in de hedendaagse bouwpraktijken.

Momenteel stagneert de stroom van gerecycleerde goederen en het is best mogelijk dat dit gaat afnemen door een gebrek aan gestructureerde inspanningen. Om deze uitdagingen op een gepaste manier aan te pakken, wordt in het kader van het project «Facilitating the circulation of reclaimed building elements in Northwestern Europe» een internationaal partnerschap opgezet waarbij gespecialiseerde organisaties, beroepsverenigingen, onderzoekscentra, een school voor architectuur en overheidsdiensten betrokken zijn. Het bouwt voort op eerdere initiatieven die met succes op lokaal niveau werden gelanceerd.

In het kader van dit project wordt een reeks tools ontwikkeld, die worden getest en gepromoot via 36 proefprojecten in grote bouw- en afbraakprojecten, waarbij meer dan 360 ton elementen zal worden hergebruikt. Een doeltreffende communicatie met belanghebbenden in de bouwsector (inclusief overheidsinstanties) moet de integratie van de resultaten in de praktijk en het op het terrein gevoerde beleid vergemakkelijken.

¹ De vzw Rotor is een Brussels collectief van onderzoekers, ontwerpers en ondernemers die onderzoek voeren naar de stromen en het hergebruik van materialen in de industrie en de bouwsector.

EU-kenniscentrum

De pijler 'Europese projecten' van het EU-kenniscentrum wil de deelname van Brusselse actoren aan de verschillende Europese financieringsprogramma's stimuleren en ondersteunen door projecten voor te stellen die beantwoorden aan regionale prioriteiten. Brussels International wil binnen het BHG een echte cultuur rond Europese projecten ontwikkelen en daar maximaal de vruchten van plukken. Deelname aan een Europees project betekent veel meer dan enkel financiële voordelen. Het maakt het met name mogelijk om bestaande expertise uit te breiden, partnerschappen aan te moedigen en de zichtbaarheid en de invloed van het Gewest te verzekeren.

In deze context werden de mogelijkheden van het Plan voor Herstel- en Veerkracht, NextGenerationEU en het nieuwe programmeringskader (2021-2027) reeds benut, zoals blijkt uit de Gids voor Europese programma's en instrumenten 2021-2027, waarin een overzicht wordt gegeven van de Europese mogelijkheden voor het BHG. Dit document zal aan toekomstige ontwikkelingen worden aangepast.

Om deze reflectie te voeden, werden de beste praktijken op dit vlak bestudeerd in een aantal Europese steden en regio's, zoals Amsterdam, Gent en Wenen. Daarnaast werden de Brusselse besturen in ION's geconsulteerd aan de hand van een vragenlijst. Zo kon enerzijds worden nagegaan welke diensten de regionale overheden momenteel aanbieden en kon anderzijds een reeks diensten worden geïdentificeerd die het expertisecentrum – in samenwerking met zijn partners – zou kunnen ontwikkelen. De werkgroepen rond de Europese projecten werden opnieuw bijeengebracht zodat ook zij hun visie kunnen geven over de manier waarop nieuwe diensten kunnen worden ontwikkeld.

De pijler "Financiële instrumenten" wil op zijn beurt de administratieve en institutionele capaciteit ontwikkelen en de kennis vergaren die nodig is om ten volle gebruik te kunnen maken van de financiële instrumenten in het BHG. Daartoe werd er een studie gelanceerd om de stand van zaken met betrekking tot het gebruik van de financiële instrumenten in een Europese context te onderzoeken. Deze opdracht gaat ook gepaard met een analyse van de behoeften en een identificatie van de lacunes in het Gewest. De resultaten worden verwacht in de loop van 2022.

Omzetting van richtlijnen

De omzetting van richtlijnen is een belangrijke bevoegdheid en verplichting van het BHG: wanneer dit niet gebeurt, kan dit met name zware financiële sancties tot gevolg hebben. Hoewel deze wettelijke verplichting voor het Gewest een prioriteit is, blijft het een uitdaging om de opgelegde termijnen te respecteren, temeer daar de Europese Commissie één maand na het verstrijken van de omzettingstermijn automatisch een inbreukprocedure inleidt als er geen wettekst werd bezorgd.

De Euro-coördinator van de cel Europese en Multilaterale Zaken is belast met de coördinatie van de toepassing en de naleving van het communautaire recht. Er werden de afgelopen jaren reeds meerdere initiatieven genomen om de bevoegde Brusselse besturen en kabinetten ertoe aan te zetten hun verantwoordelijkheid op te nemen en de omzettingsprocedure transparanter en vlotter te laten verlopen.

Jaarlijks wordt een verslag ingediend bij het Parlement van het Brusselse Gewest en sinds 2019 wordt tweemaandelijks een nota over de stand van zaken van de omzettings- en inbreukprocedures opgesteld ter attentie van de gewestregering.

Op 27 mei 2021 heeft de Brusselse regering ook een omzendbrief aangenomen waarin de procedures voor de omzetting van het Europees recht, inbreuken, prejudiciële beroepsmogelijkheden en beroep bij het Hof van Justitie van de Europese Commissie worden vastgelegd, samen met de toepasselijke termijnen (Belgisch Staatsblad van 30 augustus 2021). Deze omzendbrief verduidelijkt eveneens de rol van de verschillende betrokken partijen, zoals de Euro-coördinator, de correspondenten, de experts, enz. Het uiteindelijke doel bestaat erin om de handelingen die het BHG moet stellen te stroomlijnen om vertragingen te voorkomen.



Het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO)

Het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO) is de financiële hefboom van de Europese Unie (EU) voor haar cohesie- en regionale ontwikkelingsbeleid. Het is bedoeld om de economische, sociale en territoriale verschillen binnen de 27 lidstaten van de EU te verminderen door het meefinancieren van projecten die een intelligente, duurzame en inclusieve groei beogen.

In het meerjarige financiële kader zijn programmeringsperiodes van zeven jaar vastgelegd om de projecten in de verschillende Europese regio's te kunnen uitvoeren (plus twee of drie jaar om de projecten indien nodig af te werken).

In het BHG heeft de regering ervoor gekozen om binnen de Gewestelijke Overheidsdienst Brussel (GOB) een dienst op te richten die verantwoordelijk is voor het beheer en de coördinatie van het EFRO. Binnen Brussels International zorgt de directie EFRO voor de voorbereiding, de uitvoering en de opvolging van de operationele programma's.

Aan het begin van de programmeringsperiode worden de operationele programma's opgesteld en de projectoproepen gelanceerd, die leiden tot de selectie van projecten. Vervolgens begeleidt de directie EFRO de projectleiders, ziet ze toe op het goede verloop van de programmering en voert ze ook het eerste niveau van de controle op de uitgaven uit. Verder is ze ook het contactpunt met de Europese instellingen, met regionale en lokale actoren en met de begunstigen van fondsen en haar tegenhangers in andere Belgische en Europese regio's.

Het operationele programma 2014-2020

Het operationele programma 2014-2020 van het EFRO voor het BHG concentreert de financiële middelen - die in gelijke delen door het BHG en de EU worden verstrekt - in investeringen in economische, sociale en ecologische aangelegenheden, waarbij ervoor wordt gezorgd dat de levenskwaliteit van de Brusselaars wordt verbeterd. Het ondersteunt initiatieven die bijdragen tot de verbetering van het stedelijk metabolisme, de logica van duurzame stedelijke ontwikkeling volgend die werd ontwikkeld door de EU.

Er moet wel een belangrijke verduidelijking gemaakt worden met betrekking tot het tijdsplan: de EFRO-programmering 2014-2020 eindigde niet in 2020, maar zal doorlopen tot 31 december 2023. In 2020 werd de laatste schijf van het voorziene budget op Europees niveau toegekend, dewelke binnen de drie jaar besteed moet worden. Het programma zal daarom pas effectief in 2024 en 2025 worden afgesloten, nadat de projectleiders de laatste uitgaven hebben gedaan.

Tegen eind 2023 zullen het Gewest en Europa samen 195 miljoen euro hebben geïnvesteerd in ongeveer 58 projecten en drie financiële instrumenten die sinds mei 2015 door de regering van het BHG werden geselecteerd. In 2021 werd dit bedrag verhoogd met 6,1 miljoen euro aan extra Europese fondsen met het oog op het economische herstel in de context van de gezondheidscrisis.

Het antwoord van de Europese Unie op de gezondheids crisis

De CRII- en CRII+-initiatieven

Sinds het begin van de COVID-19-crisis hebben de Europese instellingen maatregelen getroffen om de acties van de EU-lidstaten te versterken en een betere coördinatie, met name op gezondheids- en economisch vlak, te garanderen.

Om het cohesiebeleid van de EU in reactie op deze crisis te mobiliseren, heeft de Europese Commissie in april 2020 twee initiatieven gelanceerd: het Coronavirus Response Investment Initiative (CRII) en het Coronavirus Response Investment Initiative Plus (CRII+).

Na de goedkeuring van de CRII+-verordening, die het mogelijk maakt om af te wijken van de voorwaarden om kredieten te verkrijgen, werden wijzigingen aangebracht in de financieringsovereenkomst met dienstverlener Brusoc⁷. Dankzij deze wijzigingen werd het voor Brusoc gemakkelijker om microkredieten te verstrekken, met name voor werkkapitaal, waaraan bedrijven duidelijk behoefte hadden (maximumbedrag van 15.000 euro met terugbetaling binnen 3 jaar aan een rentevoet van 1,75%).

In het licht van de twee CRII- en CRII+-initiatieven heeft de directie EFRO van Brussels International haar operationele programma gewijzigd. Enerzijds moest het Gewest recht krijgen op een terugbetalingspercentage door de EU van 100% voor het boekjaar 2020-2021 (in plaats van 50% dankzij het Europese initiatief om alle lidstaten te helpen die als gevolg van de crisis af te rekenen kregen met liquiditeitsproblemen) en anderzijds moesten er specifieke indicatoren met betrekking tot COVID-19 worden geselecteerd. Deze wijziging van het operationele programma werd in nauwe samenwerking met de Europese Commissie doorgevoerd, rekening houdend met de situatie van het BHG en de behoeften om het economisch herstel te bevorderen.

Het REACT-EU-instrument

Op 27 mei 2020 werden de CRII- en CRII+-initiatieven via het REACT-EU-instrument aangevuld met extra Europese middelen om het herstel van door de crisis geleden schade te bevorderen.

In het BHG resulteerde dit REACT-EU-instrument in een verhoging van de middelen van het operationele programma van het EFRO met 6.120.206 euro. Via de financiële instrumenten zullen de acties die worden ondernomen, zich toespitsen op investeringen in en ondersteuning van kmo's in sectoren met een groot potentieel om banen te creëren: toerisme (de digitale transitie van de sector verbeteren), gezondheidszorg, duurzaam bouwen (via het financiële instrument Bruseed⁸) en de horeca (via het financiële instrument Brusoc).

Om de REACT-EU-middelen in het EFRO-programma 2014-2020 te integreren, zal er in 2022 een wijziging van dit operationele programma worden doorgevoerd.

De impact van de gezondheids crisis op de Brusselse EFRO-projecten

De COVID-19-crisis heeft de uitvoering van de projecten uiteraard op verschillende manieren beïnvloed.

Infrastructuurprojecten hebben vertraging opgelopen, met name omdat bouwvervalsproblemen kenden met de levering van materialen, stijgende kosten en afwezigheid van personeel. Wat de procedures voor bouwaanvragen betreft, werden de openbare onderzoeken en de overlegcommissies opgeschort. Bovendien moesten alle openbare evenementen van de initiatiefnemers van de projecten worden geannuleerd of per videoconferentie worden georganiseerd, net zoals alle vergaderingen.

Toch werden er in het licht van de pandemie verschillende solidaire en creatieve initiatieven opgezet in het kader van verschillende EFRO-projecten: productie van maskers en plexiglas, organisatie van virtuele fablabs (productielaboratoria) voor kinderen, enz. In de gezondheidssector heeft Médecins du Monde zijn mobiele

7 Financieringsinstrument voor start-ups, scale-ups en kmo's, alsook voor zeer kleine ondernemingen, sociale ondernemingen en coöperaties die zijn gevestigd in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

8 Financieringsinstrument met 'seed capital' ter ondersteuning van kmo's in de ontwikkelingsfase of de pre-commercialiseringsfase

bijstand voor kwetsbare groepen opgevoerd en heeft de lifetech-cluster "Gezondheid"⁹ zijn steun aan de zoektocht naar innovatieve oplossingen voor de crisis uitgebreid. Uit al deze reacties blijkt dat het EFRO-programma, door projecten op te starten, een duidelijke dynamiek in gang weet te zetten.

Tot slot kon het team van Brussels International tijdens de crisis de continuïteit van zijn diensten verzekeren, met name dankzij de organisatie van webinars en virtuele vergaderingen om de begeleiding van de projectleiders te verzekeren.



Voorbeelden van plexiglas geproduceerd door de onderneming voor aangepast werk L'Ouvroir



58 projecten verdeeld over vier prioritaire pijlers

In de programmering 2014-2020 zijn vier interventiepijlers bepaald om het BHG in staat te stellen zijn doelstellingen en de verwachte resultaten te bereiken:

- Pijler 1 wil innovatie en onderzoek versterken;
- Pijler 2 stimuleert ondernemerschap en de ontwikkeling van kmo's;

- Pijler 3 ondersteunt de ontwikkeling van een circulaire economie en het rationeel gebruik van grondstoffen;
- Pijler 4 heeft tot doel sociale en territoriale dualisering te bestrijden.

Met 11 geselecteerde projecten op het vlak van onderzoek en innovatie wil Pijler 1, 150 bedrijven ondersteunen en 16 nieuwe banen in het domein van onderzoek creëren.

Zo werd in het kader van het project "Bouw- en Sloopafval in Brussel - Bron van Nieuwe Materialen (BBSM)" - uitgevoerd door het Wetenschappelijk en Technisch Centrum voor het Bouwbedrijf (WTCB), de Vrije Universiteit Brussel (VUB), de Université catholique de Louvain (UCL) en de vzw Rotor¹⁰ - een instrument ontwikkeld voor een efficiënt beheer en gebruik van lokale materiële hulpbronnen afkomstig uit het gebouwenbestand en de activiteit van de bouwsector in het BHG. In lijn met het streven naar duurzame ontwikkeling van het Gewest stimuleert dit instrument het hergebruik van materialen aan het einde van hun levensduur. Het project eindigde in mei 2021, maar blijft zijn resultaten op grotere schaal ontwikkelen met partners die elders in Noordwest-Europa zijn gevestigd, dankzij de steun van het gelijknamige programma [zie kader *Een voorbeeld van een project voor Europese Territoriale Samenwerking in het kader van Interreg Noordwest-Europa (2014-2020) in het hoofdstuk Europese zaken*].



LE BATI
BRUXELLOIS
SOURCE DE
NOUVEAUX
MATERIAUX

9 lifetech.brussels, de cluster van gezondheidsbedrijven in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, wil de ontwikkeling ondersteunen en vergemakkelijken van innovatie en bedrijven die actief zijn in de gezondheids- en zorgsector, met name op het vlak van medische hulpmiddelen en digitale gezondheid.
10 De vzw Rotor is een Brusselse collectief van onderzoekers, ontwerpers en ondernemers die onderzoek voeren naar de stromen en het hergebruik van materialen in de industrie en de bouwsector.

Een ander voorbeeld: het L[ag]UM-project is een participatief actiegericht onderzoeksproject dat verschillende agro-ecologische praktijken bestudeert die op daken kunnen worden toegepast. Dit unieke dakmoestuיןproject met een oppervlakte van 800 m² op het dak van de Colruyt-winkel in de Graystraat in Elsene is een educatieve en pedagogische vitrine voor de stadslandbouw in Brussel geworden. Het werd ontwikkeld en medegefinancierd door de gemeente Elsene in het kader van het Duurzaam Wijkcontract Maalbeek, dat de inrichting van de moestuin zelf omvat. De Université libre de Bruxelles (ULB) leidt als wetenschappelijke partner het onderzoeksgedeelte van het project, terwijl de vzw ReFresh XL instaat voor de productie in de moestuin, die ook een educatieve en sociale dimensie omvat. Dit project werd in oktober 2021 ingehuldigd.



L[ag]UM, moestuinproject op het dak van de Colruyt-winkel, Graystraat in Elsene

Tot slot resulteerden twee projecten in innovatieve oplossingen die in verschillende Brusselse ziekenhuizen werden ontwikkeld: het geïntegreerde elektronische patiëntendossier in het Universitair Ziekenhuis Brussel (UZ Brussel) en het nabijheidslaboratorium City-Labs (Cliniques universitaires Saint-Luc/UCL). Beide projecten die allebei streven naar een betere opvang en opvolging van patiënten, boden een antwoord op een belangrijk vraagstuk tijdens deze gezondheids crisis.

Pijler 2 heeft tot doel om het ondernemerschap en de ontwikkeling van kmo's te versterken. Er werden 13 projecten geselecteerd, met als doel om ongeveer 500 kmo's te steunen en 14 600 m² extra infrastructuur te creëren (renovaties en nieuwbouw).

11 MAD of Home of Creators is het Brusselse expertiseplatform voor mode en design.

Zo heeft het project Dev'Up Team, dat in mei 2019 afliep, de ontwikkeling en diversificatie van de activiteiten van 11 Brusselse ondernemingen voor aangepast werk (OAW's) mogelijk gemaakt en ervoor gezorgd dat de 1 450 personen met een handicap die er werken, hun baan behielden. Er werd begeleiding voorzien voor meer dan dertig projecten die ertoe hebben bijgedragen dat er minder afval werd geproduceerd (elektronica, textiel, hout) en dat het aanbod van lokale en biologische producten werd geoptimaliseerd. Dit project heeft zijn duurzaamheid dus ruimschoots bewezen en is een echte hefboom geweest voor de ontwikkeling van een kwalitatief netwerk tussen de OAW's en de Brusselse actoren, met name in de circulaire economie. De wisselwerking tussen het zoeken naar opportuniteiten en het ontwikkelen van transversale projecten is iets waar het personeel van de Brusselse federatie van ondernemingen voor aangepast werk (Fédération Bruxelloise des Entreprises de Travail Adapt  of FEBRAP) op dit moment permanent aan werkt, wat de duurzaamheid van het project zeker ten goede komt.



De Brusselse Federatie van Ondernemingen voor Aangepast Werk FEBRAP

Het TRIAXES-project, dat werd gedragen door MAD¹¹ en de ULB, bood ondersteuning aan ondernemerschap in de vorm van operationele consultancydiensten op het vlak



Het team studenten en begeleiders van TRIAXES

van O&O via teams van drie deskundigen. Het project wilde in Brussel gevestigde kmo's, start-ups, spin-offs en zelfstandigen ondersteunen bij de ontwikkeling van in serie gemaakte producten of collecties in de modesector. Het project eindigde in oktober 2021, met een expositie in het MAD van de realisaties die werden begeleid.

Ook de projecten Bellevue4Starters en COOPCITY liepen eind 2021 op hun einde. Het eerste project had tot doel om begeleiding op maat te bieden aan jonge werkzoekenden, in een ruimte die zich bevindt in de voormalige Brouwerij Bellevue. COOPCITY is er op zijn beurt in geslaagd om een centrum voor coöperatief en collaboratief sociaal ondernemerschap op te richten, dat een groot aantal projecten heeft ondersteund door een nieuw economisch model te ontwikkelen.



Het team van COOPCITY



Het Bellevue4starters-project in actie

De infrastructuurprojecten van Pijler 2, namelijk Bourse/Beurs (renovatie van het gebouw), Frame (het mediahuis in de Reyers-wijk) en Manufacture (bouwproject voor kmo's op de site van de slachthuizen van Anderlecht), hebben vertraging opgelopen door de gezondheids crisis.

Pijler 3 heeft betrekking op de ontwikkeling van een circulaire economie en het rationeel gebruik van grondstoffen. Deze pijler wil 360 bedrijven bereiken, het

totale energieverbruik van de openbare gebouwen met 8.400.000 kWh per jaar verminderen en extra capaciteit voor het recyclen van afval van 5.000 ton per jaar realiseren. Na de eerste projectoproep in 2015 werden 12 projecten geselecteerd. Nog eens 12 projecten werden geselecteerd na een tweede oproep in 2019 die focuste op verbeteringen op het vlak van energie-efficiëntie in openbare gebouwen.

Tot de 12 projecten die in 2015 werden geselecteerd, behoren onder meer de renovatie van de renbaan van Bosvoorde tot een groene, recreatieve en educatieve ruimte van gewestelijke omvang, de aanleg van een nieuw voorbeeldcontainerpark onder leiding van Net Brussel, de herinrichting van de voormalige kazerne in Elsene (Usquare-project), de aanleg van een fietspad en voetgangersbruggen over het kanaal (Véloroute-project) en de renovatie van de Libelco-hal in Molenbeek. Zoals hierboven aangegeven, hebben deze grote infrastructuurprojecten echter vertraging opgelopen door de gezondheids crisis.



De Grote Tribune van de renbaan van Bosvoorde - ©Tim Van de Velde



Usquare.brussels, de reconversie van de oude kazerne in Elsene

Andere projecten zijn al voltooid en operationeel: het duurzame zwembad aan de VUB, dat wordt beschouwd als het groenste zwembad van Brussel; de nieuwe passagiersterminal van de voorhaven Brussels Cruise Terminal; en CycloParking, een project dat een eengemaakt beheersplatform wist te

ontwikkelen dat de beveiligde fietsenstallingen in Brussel met elkaar verbindt. Op dit moment zijn 17 gemeenten (van de 19) op het platform aanwezig en worden meer dan 5.000 plaatsen via het platform beheerd.



De Brussels Cruise Terminal in de haven van Brussel

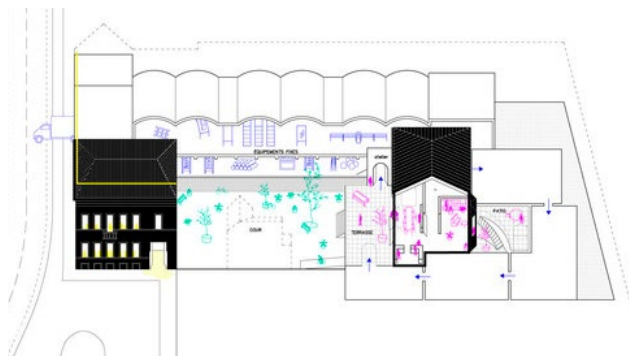


De CycloParking-boxen, veilige parkeerplaatsen voor fietsen

Wat betreft de projecten die in 2019 werden geselecteerd in het kader van de projectoproep rond energie-efficiëntie van openbare gebouwen, worden er op dit moment verschillende projecten uitgevoerd, met name in verschillende Brusselse scholen. Er wordt verwacht dat deze projecten binnen de vooropgestelde termijnen worden afgerond.

Pijler 4, tot slot, heeft betrekking op de verbetering van de leefomgeving van de burgers. Het doel van deze pijler bestaat erin om zo'n 10.700 m² aan infrastructuur te creëren, verdeeld over culturele centra, crèches en nieuwe "woonruimten". Er werden 13 projecten geselecteerd, waarvan er momenteel vijf voltooid zijn. Zo biedt het project 'Masui4Ever', het gerenoveerde gebouw van 2.088 m² van de vzw Zinneke, een permanente ankerplaats in de stad aan de vzw voor al haar sociaal-artistische, educatieve kunst- en productieactiviteiten. Dit project zal de wijk een nieuwe dimensie geven en is bedoeld als voorbeeld op het vlak van ecologisch bouwen en de circulaire economie. De renovatie

van het iMAL-gebouw biedt onderdak aan een nieuw centrum voor digitale kunst dat focust op sociale verbondenheid. Tot slot biedt de gloednieuwe Altaïr-crèche in Schaarbeek een antwoord op de uitdaging van de demografische groei.



Illustratie van het Masui4Ever-project voor de renovatie van het gebouw van de vzw Zinneke



Het iMAL-gebouw, Koolmijnenkaai in Molenbeek



De nieuwe Altaïr-crèche in Schaarbeek

Zichtbaarheid geven aan EFRO-acties in Brussel



Het Europese cohesiebeleid ondersteunt al meer dan 25 jaar de stedelijke herwaardering in het BHG. Sinds 2007 hebben het EFRO en het Brussels Gewest meer dan 300 miljoen euro geïnvesteerd in bijna 90 projecten.

Dankzij deze projecten konden economische en culturele infrastructuur worden ontwikkeld, kmo's worden opgericht en ondersteund, kon worden geïnvesteerd in buurt- en opleidingsvoorzieningen en konden onderzoek en innovatie worden gestimuleerd.

Ook de impact op het leefmilieu is een specifieke prioriteit van de EFRO-programmering 2014-2020, die de ontwikkeling van een groene en circulaire economie ondersteunt. Uit de resultaten blijkt dat het Fonds een positief effect heeft op het Gewest, met name in het Kanaalgebied, een prioritair zone voor stadsherwaardering. Op het einde van dit lopende programma, en als we de resultaten van de programmering 2007-2013 mee in rekening nemen, zullen er meer dan 1.300 banen gecreëerd zijn, en zijn er 605 plaatsen bijgekomen in crèches. Er zal 18.000 m² aan stedelijke ruimte gerenoveerd zijn, waarbij we nog eens 10.700 m² aan culturele infrastructuur en 14.600 m² aan kmo-infrastructuur mogen optellen, die tegen 2023 voltooid zullen zijn. Deze cijfers tonen hoe belangrijk het Europese cohesiebeleid is als instrument voor investeringen en solidariteit in de EU.

In het licht van deze resultaten en realisaties moet de directie EFRO van Brussels International de zichtbaarheid en de uitstraling van de Europese fondsen in Brussel garanderen. Gezien de voltooiing van sommige projecten en in de context van het "hybride" jaar 2021, heeft ze van enkele zeldzame gelegenheden gebruik gemaakt om haar aanwezigheid te verzekeren en de projectleiders, haar beste ambassadeurs, te steunen.

In oktober 2021 werden vijf thematische rondetafelgesprekken georganiseerd. Het doel was om projectleiders een platform te bieden voor dialoog in hun ecosystemen, zoals gezondheid, ecologisch bouwen, circulaire economie, ondernemerschap en sociale inclusie. De inhoud van deze verrijkende en dynamische gesprekken zal in 2022 worden verspreid om de projecten zichtbaarheid te geven en te laten zien hoe ze, onder impuls van het EFRO, een toegevoegde waarde creëren op de schaal van het Gewest.

ONCO-TRA.bru
oncology training in brussels

hub.brussels
lifetech
innovate further. care better

City-Labs
Votre laboratoire de proximité
Uw lab in de buurt



zinneke

finance.brussels
groupe srlb - gimb-groep



castii.be
Center for Arts • Sciences • Technologies • Innovations and Inclusion

mk* n
brussel



coopcity
Unusual business

LE BATI BRUXELLOIS
SOURCE DE NOUVEAUX MATERIAUX

HAMSTER
Heat, Air and Moisture real scale Test facility for building elements

metro lab. brussels

move it kanal

MAD, HOME OF CREATORS



BRUSSELS RETROFIT LIVING LABS

Usquare.brussels
Bringing people, city and knowledge together
be urbanovative
be.brussels

ART 2 WORK

metro lab. brussels



zinneke

dev up team

A B Y

finance.brussels
brusoc

De nieuwe EFRO-programmering 2021-2027

In juni 2021 heeft de EU de verordeningen (investeringsprioriteiten, financieringsvoorwaarden, enz.) voor het cohesiebeleid voor de komende jaren goedgekeurd. Dit beleid zal in de verschillende regio's van Europa ten uitvoer worden gelegd via meerjarenprogramma's (EFRO, ESF+¹²...).

De regering van het BHG heeft een beroep gedaan op de directie EFRO van Brussels International om een investeringsprogramma op te stellen dat negen specifieke prioritaire doelstellingen zal ondersteunen:



Specifieke doelstelling 1.1	De onderzoeks- en innovatiecapaciteit en het gebruik van geavanceerde technologieën verbeteren
Specifieke doelstelling 1.2	Profiteren van de voordelen van digitalisering voor burgers, bedrijven en overheden
Specifieke doelstelling 1.3	De groei en het concurrentievermogen van kmo's versterken
Specifieke doelstelling 2.1	De maatregelen inzake energie-efficiëntie bevorderen
Specifieke doelstelling 2.6	De overgang naar een circulaire economie bevorderen
Specifieke doelstelling 2.7	De biodiversiteit verbeteren, de groene infrastructuur in een stedelijke omgeving verbeteren en de vervuiling verminderen
Specifieke doelstelling 4.3	De sociaal-economische integratie van gemarginaliseerde gemeenschappen, migranten en achtergestelde groepen bevorderen, door middel van geïntegreerde maatregelen, onder meer op het vlak van huisvesting en sociale diensten
Specifieke doelstelling 4.4	De sociaal-economische integratie van onderdanen uit derde landen, met inbegrip van migranten, bevorderen door middel van geïntegreerde maatregelen, onder meer op het vlak van huisvesting en sociale diensten
Objectif spécifique 5.1	Maatregelen nemen ter bevordering van een geïntegreerde sociale, economische en ecologische ontwikkeling, cultureel erfgoed en veiligheid in stedelijke gebieden

¹² Het Europees Sociaal Fonds+ (ESF+) is het belangrijkste instrument van de Europese Unie (EU) voor investeringen in menselijk kapitaal. Met een budget van ongeveer 99,3 miljard euro voor de periode 2021-2027, zal het ESF+ een belangrijke bijdrage blijven leveren aan het sociale, werkgelegenheids-, onderwijs- en competentiebeleid van de EU en aan structurele hervormingen op deze gebieden.

De directie EFRO heeft ervoor gekozen om zelf de opmaak van het programma 2021-2027 te coördineren, omdat ze kan steunen op eigen expertise, maar ook omdat zij uiteindelijk verantwoordelijk zal zijn voor de uitvoering ervan. Dit is een belangrijke ontwikkeling, aangezien de programma's voor 2007-2013 en 2014-2020 grotendeels door externe dienstverrichters werden geschreven.

Van de beleidsnota tot de opstelling van het EFRO-programma 2021-2027

In juni 2020 heeft de Brusselse regering de door de directie EFRO opgestelde beleidsnota goedgekeurd waarin het toekomstige programma wordt uiteengezet. Dit document werd ter raadpleging voorgelegd aan de regionale adviescomités en de partnerbesturen, en hun feedback werd geanalyseerd (haalbaarheid, toegevoegde waarde van de benaderingen, belang van pertinente nuances of prioriteiten, enz.).

In 2021 heeft de directie EFRO deze elementen gebruikt om de gewestelijke overheid een meer volledige ontwerpnota voor te leggen, waarin de belangrijkste soorten acties en transversale elementen waren vastgelegd die in het toekomstige programma moeten worden opgenomen. Tijdens deze presentaties, die in interkabinettenvergaderingen werden georganiseerd, kon de directie de aanwezigen ook herinneren aan de Europese beperkingen waarmee het programma rekening zal moeten houden. De gevalideerde nota vormde vervolgens het uitgangspunt om het programma zelf op te stellen.

Om een geïntegreerd programma op te stellen dat aansluit bij de regionale en Europese prioriteiten, heeft de directie EFRO nauw samengewerkt met het kabinet van de minister-president (verantwoordelijk voor het EFRO-programma), de Europese Commissie en met verschillende overheidsdiensten en regionale partnerorganisaties zoals Leefmilieu Brussel, Innoviris, Sibelga en de Brusselse Gewestelijke Huisvestingsmaatschappij (BGHM). Het resultaat is een alomvattend document waarin een diagnose van de regionale situatie wordt gesteld, de relevantie van de gekozen prioriteiten wordt toegelicht, en 28 soorten acties met betrekking tot de gekozen doelstellingen in detail worden beschreven. In dit document worden ook de doelgroepen gespecificeerd, worden de kwesties van

gelijke kansen en non-discriminatie ten aanzien van de ondersteunde thema's geanalyseerd, worden de territoriale bijzonderheden van bepaalde acties beschreven, enz.

Aangezien het programma een soort contract met de Europese Commissie is, zijn de beschikbare middelen – een totaalbudget van 303 miljoen euro, waarvan meer dan 121 miljoen van het EFRO – hoofdzakelijk onderworpen aan de verwezenlijking van realistische maar ambitieuze resultaten die door de directie EFRO, met de hulp van de partnerbesturen en -organisaties, worden vastgelegd.

Bovendien heeft de directie een externe consultant de opdracht gegeven om een milieu-effectenstudie uit te voeren en de mogelijkheden te onderzoeken om naast de klassieke subsidies ook andere financiële instrumenten (bijv. leningen aan een verlaagd tarief) aan te bieden.

Deze werkzaamheden stelden de directie in staat om een ontwerp voor te leggen aan het verantwoordelijke kabinet en de Inspectie van Financiën, alvorens het voor te leggen op de interkabinettenvergaderingen. Aangezien het hier om een behoorlijk technische materie gaat, werd de directie EFRO van Brussels International door het kabinet van de minister-president uitgenodigd om opnieuw aan deze vergaderingen deel te nemen en de meer dan 120 vragen van de regionale overheden te beantwoorden, voordat het programma in 2022 aan de Brusselse regering wordt voorgelegd.

De begeleidende nota aan de regering bij het programma beschrijft bovendien de selectiemechanismen voor de toekomstige projectoproepen en de reorganisatie van de directie EFRO, zodat die de leiding kan nemen over een programma dat 50 % omvangrijker is dan het vorige.



Beliris

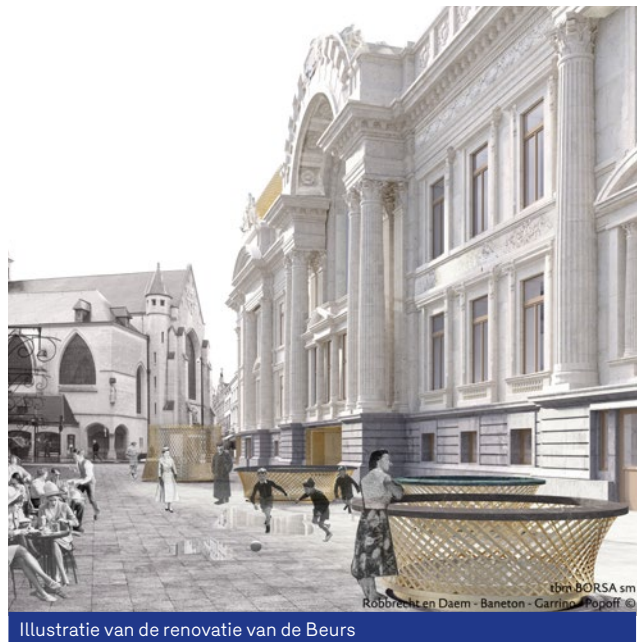


De directie EFRO-Beliris van Brussels International is ook verantwoordelijk voor de administratieve opvolging van de Beliris-projecten.

Beliris is een samenwerking tussen de Federale Staat en het BHG met als doel Brussel als hoofdstad van België en internationale stad te promoten. De bedoeling is meer bepaald om de uitstraling van Brussel te bevorderen door de realisatie van bouw-, renovatie- en restauratieprojecten, die mee worden gefinancierd met federale budgetten. Zo draagt deze overheidsdienst als bouwheer bij tot duurzame projecten die de levenskwaliteit van de Brusselaars en de bezoekers van de hoofdstad verbeteren.

Elk jaar wordt er door de Federale Staat een budget vastgesteld in het kader van het begrotingsconclaf. Het nieuwe programma, dat de jaren 2020 tot 2022 bestrijkt, is gericht op drie pijlers: efficiënte mobiliteit, stedelijke ontwikkeling, en cultuur, sport en erfgoed. In het licht van deze drie pijlers bestaat er een synergie tussen verschillende projecten van het EFRO en van Beliris.

Bij de middelen die worden vrijgemaakt om de stadsherwaardering te ondersteunen, vult Beliris de EFRO-financiering aan, waardoor het hefboomeffect van de stadsontwikkelingen kan worden versterkt. Zo krijgt het project 'Beurs' extra steun van Beliris voor de renovatie van de voorgevel en de verlichting ervan. De ontwikkeling van de openbare ruimten in het kader van het project 'mediapark. brussels' - waarin het door het EFRO ondersteunde Frame-project (mediahuis) is geïntegreerd - wordt ook door Beliris gesteund.



Illustratie van de renovatie van de Beurs

Op het vlak van mobiliteit draagt Beliris bij tot de ontwikkeling van het Gewestelijk Expresnet voor fietsers (FietsGEN) en maakt het deel uit van het Gewestelijk Mobiliteitsplan Good Move, dat tot doel heeft een netwerk van fietspaden aan te leggen voor verplaatsingen over middellange en lange afstand. Het EFRO-fietsrouteproject sluit aan op deze doelstelling.

Wat cultureel erfgoed betreft, zal de abdij van Vorst worden gerestaureerd als cultureel en opleidingscentrum. Dit project ontvangt steun van Beliris, maar ook van het EFRO, dat hetzelfde doel nastreeft, namelijk de ontwikkeling van nieuwe gebruiksmogelijkheden voor de site en het verzekeren van een duurzame toekomst.





Het verlenen van vergunningen voor bewegingen van wapens, defensiegerelateerde producten en goederen en technologieën voor tweërlei gebruik

Sinds de regionalisering van deze bevoegdheid in 2003 behandelt de cel Vergunningen van Brussels International de dossiers die betrekking hebben op het verlenen van vergunningen voor invoer, uitvoer, doorvoer en overbrenging van vuurwapens voor civiel gebruik, defensiegerelateerde producten (gewoonlijk militair materieel genoemd) en goederen en technologieën voor tweërlei gebruik¹³. De toekenning of weigering van vergunningen is gebaseerd op een technische, geopolitieke en administratieve analyse van de aanvraag die wordt ingediend door ondernemingen of particulieren die in het BHG zijn gevestigd.

De analyse van dossiers met betrekking tot wapens en defensiegerelateerde producten vindt haar rechtsgrond in de ordonnantie van 20 juni 2013, die drie Europese richtlijnen omzet: Richtlijn 91/477/EEG van de Raad van 18 juni 1991 inzake de controle op de verwerving en het voorhanden hebben van wapens; Richtlijn 93/15/EEG van de Raad van 5 april 1993 betreffende de harmonisatie van de bepalingen inzake het in de handel brengen van en de controle op explosieven voor civiel gebruik; en Richtlijn 2009/43/EG van het Europees Parlement en de Raad van 6 mei 2009 betreffende de vereenvoudiging van de voorwaarden voor de overdracht van defensiegerelateerde producten binnen de Gemeenschap. De analyse van

producten voor tweërlei gebruik is geregeld in een Europese verordening.

Wat wapens en producten voor tweërlei gebruik betreft, worden de dossiers getoetst aan de acht criteria van Gemeenschappelijk Standpunt 2008/944/GBVB. Aan de hand van deze criteria - waaronder een belangrijk criterium dat betrekking heeft op de mensenrechten - kan de geopolitieke situatie van het land van uitvoer worden beoordeeld. Het is in dit kader ook belangrijk om op te merken dat de analyse van de dossiers strikt de bepalingen volgt die zijn vastgelegd in de sanctieregelingen die van toepassing zijn op een dertigtal staten en organisaties.

Daarnaast moet de cel Vergunningen ook belangrijke informatie doorgeven aan de openbare (internationale, Europese, federale en regionale) en particuliere (met name ondernemingen) actoren waarmee zij in contact staat. Hiervoor beschikt ze over een specifieke website: du-arms.brussels.

Interne audit

Eind 2020 heeft de cel Vergunningen een interne auditopdracht aanvaard. Deze audit, die in 2021 werd

¹³ Goederen en technologieën voor tweërlei gebruik zijn producten, technologieën en software die zowel voor civiele als voor militaire doeleinden kunnen worden gebruikt. Zij worden onderworpen aan controles die in de hele Europese Unie (EU) op dezelfde wijze en consequent worden toegepast, teneinde de veiligheid van de EU en de internationale veiligheid te bevorderen en gelijke concurrentievoorwaarden voor uitvoerders uit de EU tot stand te brengen.

uitgevoerd door de cel Audit van Brussel Synergie¹⁴ en die in 2022 zal worden afgerond, had tot doel de risico's te identificeren waaraan de cel Vergunningen blootstaat bij het verlenen van uitvoervergunningen voor goederen en technologieën voor tweërlei gebruik die betrekking hebben op de sector van nucleaire goederen en technologieën.

Twee van de geïdentificeerde risico's kregen bijzondere aandacht en vormden het voorwerp van een meer specifieke evaluatie.

De eerste betreft de tijd die nodig is om de vergunningen te verwerken en houdt verband met de huidige personeelssituatie van de cel. Er zullen binnenkort twee bijkomende personeelsleden worden aangenomen, waardoor het mogelijk moet worden om alle ingediende dossiers binnen een korter tijdsbestek te behandelen.

Het tweede risico houdt verband met de verspreiding van gevoelige informatie die nodig is voor analyse. Hoewel deze informatie op dit moment op een veilige plaats wordt verwerkt en opgeslagen, moeten de huidige procedures worden verfijnd om een nog betere veiligheid te garanderen.

Update van de databank voor het beheer van de vergunningen

Een ander resultaat dat de cel Vergunningen in 2021 wist te realiseren, is de update van haar databank, die alle vergunningen voor defensiegerelateerde producten en goederen en technologieën voor tweërlei gebruik bevat.

Hoewel de cel haar opdracht met de huidige toepassing kan vervullen, moet ze wel consequent worden geüpdatet. Dankzij deze herziening zou het onder meer mogelijk worden om er andere soorten dossiers in op te nemen, die momenteel via andere toepassingen worden beheerd. Verder zouden bedrijven en particulieren hierdoor de mogelijkheid krijgen om hun aanvragen online in te dienen.

Dit zou zowel de aanvragers als de dossierbeheerders veel tijd besparen, omdat meerdere coderingen, die een risico op fouten inhouden, worden vermeden.

Het project bestaat uit twee delen. Het eerste, dat in 2021 werd afgerond, omvatte de opmaak van een stand van zaken van de huidige databank (functionaliteiten, gegevensverwerking, enz.) in samenwerking met Brussels ConnectIT¹⁵. Het tweede deel betreft de ontwikkeling van de gewenste nieuwe functionaliteiten (hierboven beschreven). Dit deel is in 2021 van start gegaan en zal naar verwachting in 2022 voltooid zijn.

Technologieoverdracht

Wat goederen voor tweërlei gebruik betreft, baren de kwestie van de technologieoverdracht en de daarmee samenhangende risico's de lidstaten van de Europese Unie sinds enkele jaren steeds meer zorgen.

Samen met het Waalse Gewest heeft het BHG in 2019 richtsnoeren goedgekeurd om onderzoekers in universiteiten en andere onderzoekscentra bewust te maken van deze problematiek.

Sindsdien hebben drie overlegvergaderingen plaatsgevonden met de betrokken Franstalige universiteiten en de Vrije Universiteit Brussel. Het doel van deze gesprekken bestond erin om de universiteiten te helpen een systeem op te zetten voor bewustmaking van onderzoekers en voor toezicht op de technologieoverdracht.

Parallel daarmee heeft een door de Europese Commissie opgerichte werkgroep richtsnoeren op Europees niveau ontwikkeld. Die werden in september 2021 goedgekeurd en werden reeds toegelicht op informatievergaderingen.

In de loop van 2022 zal nog heel wat harmonisatiewerk moeten worden verricht om de nodige samenhang tussen de Brusselse en de Europese richtsnoeren te garanderen.



¹⁴ Bestuur van de Gewestelijke Overheidsdienst Brussel (GOB) dat als missie heeft de uitvoering van de regeringsstrategie te vergemakkelijken en de interne en externe actoren van de GOB met elkaar in contact te brengen.

¹⁵ Bestuur van de Gewestelijke Overheidsdienst Brussel dat als opdracht heeft om een globale IT- en digitale strategie voor het Gewest en de besturen van de GOB te definiëren en implementeren.

Transversale diensten

De Algemene Directie wordt ondersteund door drie transversale teams: Communicatie, Financiën en Begroting, en Algemene Coördinatie.

De communicatie moet gecoördineerd en coherent zijn. Vanuit die optiek werken de communicatiemedewerkers nauw samen om hun activiteiten op elkaar af te stemmen en een communicatie met wederzijdse effecten te bevorderen.

Hetzelfde geldt voor de financiële diensten. Hoewel elke administratieve eenheid haar eigen specifieke kenmerken behoudt die een specifieke en afzonderlijke verwerking vereisen, werden een deel van de administratieve controle en de betalingsverrichtingen, alsook de financiële coördinatie samengevoegd.

De cel Coördinatie biedt ondersteuning en fungeert als doorgeefluik, zowel binnen de Algemene Directie als tussen de administratieve eenheden, en dit op zeer uiteenlopende gebieden: personeel, interne communicatie, IT, enz.

Communicatie

De Cel Communicatie is verantwoordelijk voor de interne en externe communicatie van Brussels International. Ze draagt in aanzienlijke mate bij tot de uitstraling van het BHG en de GOB door via diverse instrumenten het imago uit te dragen van een dynamisch Gewest dat zijn internationale verplichtingen nakomt, deelneemt aan internationale evenementen en ook zelf dergelijke evenementen organiseert, en projecten beheert die een positieve impact hebben op de levenskwaliteit van zijn burgers.

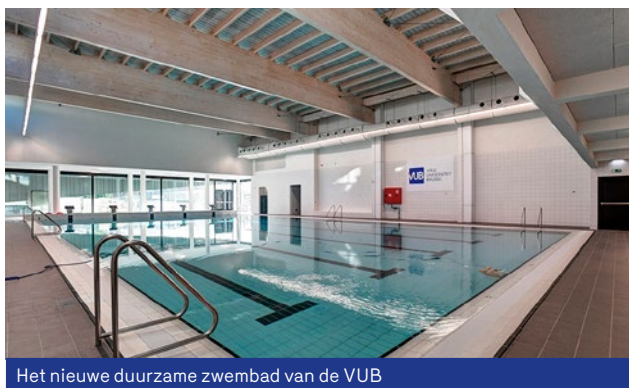
De cel Communicatie beheert de website www.international.brussels van Brussels International, de elektronische nieuwsbrief The Brussels Globe, waarop mensen zich via de website gratis kunnen abonneren <https://international.brussels/zich-inschrijven/?lang=nl>, de inhoud van het Twitter-account van de instelling (<https://twitter.com/brusselsint>), alsook de Facebook-pagina (<https://fr-fr.facebook.com/FEDEREFRO>) en het Instagram-account (<https://www.instagram.com/federetro/?hl=fr>) van de directie EFRO.

De cel Communicatie promoot eveneens de Brusselse dynamiek op het vlak van stadsontwikkeling op Europese



schaal, door EFRO-projecten te promoten en de nodige begeleiding te garanderen. In het kader van het Europese regionale beleid neemt Brussels International deel aan de grote Europese campagne #EUinmyregion, een initiatief dat de acties van de Europese Unie ten gunste van de regio's onder de aandacht brengt. De cel Communicatie heeft in dit verband in september en oktober 2021 een twintigtal activiteiten georganiseerd om de Brusselse bevolking kennis te laten maken met de EFRO-projecten.

Verder nam Brussels International in 2021 ook deel aan de Europese week van de regio's en steden, een groot evenement dat elk jaar in Brussel wordt georganiseerd en dat gewijd is aan het regionale beleid. Voor deze 19e editie heeft Brussels International, in samenwerking met de Europese Commissie en het Europees Comité van de Regio's, twee Brusselse projecten die de ecologische transitie ondersteunen en die met behulp van het EFRO werden gerealiseerd, aan de pers voorgesteld: het L[ag]UM-moestuinproject en het duurzame zwembad van de Vrije Universiteit Brussel (VUB).



Het nieuwe duurzame zwembad van de VUB

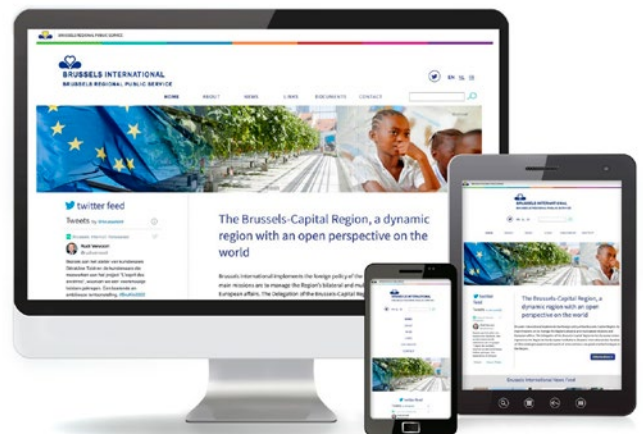


De journalisten ontdekken de dakmoestuin die werd aangelegd door L[ag]UM

De website van Brussels International en de nieuwsbrief The Brussels Globe

De website www.international.brussels is opgezet als een nieuwssite en verzamelt sinds maart 2013 de artikelen uit de nieuwsbrief The Brussels Globe. Naast deze nieuwsberichten zijn er enkele pagina's met statische inhoud, die een beschrijving geven van Brussels International en de verschillende aangelegenheden die door het bestuur worden beheerd.

In 2021 werden 15 edities van The Brussels Globe geschreven en verstuurd, goed voor 40 artikelen die ook op de website werden gepubliceerd. Deze artikelen hebben betrekking op de verschillende aangelegenheden waarvoor Brussels International instaat: Europese en multilaterale zaken, netwerken, bilaterale betrekkingen, ontwikkelingssamenwerking, public relations en grote evenementen. Na de oprichting van Brussels International in 2019, werd een nieuwe categorie "EFRO" toegevoegd aan de lijst van thema's, en er worden ook regelmatig artikelen in verband met deze categorie geschreven en gepubliceerd. In 2021 zijn er negen artikelen rond dit thema verschenen.



Sociale netwerken

Twitter

Het Twitter-account van Brussels International, dat in juli 2016 werd aangemaakt, heeft momenteel bijna 1.000 volgers. Er werden 160 tweets geplaatst in 2021.

Facebook

Als instrument dat gericht is op zichtbaarheid, biedt de Facebook-pagina de mogelijkheid om de activiteiten van de

directie EFRO (inhuldigingen, evenementen, deelname aan de communicatiecampagnes van DG REGIO) te verspreiden en het nieuws van andere instellingen en organisaties die verband houden met het EFRO, te delen.

Instagram

Het Instagram-account van de directie EFRO, dat recent werd aangemaakt, zal in de toekomst intensiever worden gebruikt. Via dit account kunnen projecten die in het Brussels Gewest worden uitgevoerd, in de kijker worden gezet, bijvoorbeeld door de voorbeeldige en architecturale kwaliteit te belichten van projecten die met Europese steun worden gefinancierd.

Financiën en begroting

Financiële coördinatie

De cel Financiën en Begroting vormt het belangrijkste aanspreekpunt voor de budgettaire en financiële aspecten van de dossiers van Brussels International. Ze staat in voor de coördinatie, centralisatie, verificatie en consolidatie van alle budgettaire informatie. Daarnaast identificeert en implementeert de cel synergieën en goede praktijken, met het oog op een voortdurende verbetering van de verwerking van subsidieaanvragen.

De directie Externe Betrekkingen beheert de volledige missie 29 van de Gewestelijke begroting "Toerisme, externe betrekkingen en bevordering van het imago van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest", die in 2021 48,55 miljoen euro bedroeg. Ze is belast met de administratieve opvolging van alle subsidies en overheidsopdrachten voor het bevorderen van het imago van het BHG en zijn internationale betrekkingen.

Kort samengevat omvat missie 29 de volgende punten:

- de opdrachten en subsidies voor de bevordering van het imago van het BHG, met inbegrip van het budget voor de deelname van het Gewest aan grote internationale evenementen, alsook voor toerisme. De bevoegdheid en de middelen (meer dan 15,2 miljoen euro) voor de bevordering van het imago worden gedeeld door de minister-president en de minister die bevoegd is voor het Brusselse imago;
- de opdrachten en subsidies voor acties en projecten op het vlak van externe betrekkingen;

- de opdrachten en subsidies voor ontwikkelingssamenwerkingsprojecten;
- kredieten om de kosten van dossiers rond wapens en goederen voor tweërlei gebruik te dekken;
- kredieten om de huur- en werkingskosten van de delegatie van het BHG bij de EU, die in de permanente vertegenwoordiging van België bij de EU is ondergebracht, te dekken.

De financiële coördinatie is ook verantwoordelijk voor het financiële en budgettaire beheer van missie 03, met betrekking tot het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO). De regionale middelen die worden toegekend aan projecten die mede worden gefinancierd door het EFRO, zijn opgenomen in missie 03 (programma 004). De regionale bedragen voor dit beleid worden vastgelegd wanneer de subsidie wordt toegekend en de overeenkomst met de projectleiders wordt ondertekend. Op het moment waarop de overeenkomst wordt ondertekend, wordt een voorschot van 15% betaald. Daarna worden de bedragen uitbetaald naarmate de projecten worden uitgevoerd, op basis van voorgelegde bewijsstukken. De laatste 5% wordt uitbetaald bij de afsluiting van het project, na indiening van het definitieve activiteitenverslag. Er is dus een grote kloof tussen het moment waarop de verbintenis wordt aangegaan en de definitieve vereffening. Voor de programmering 2014-2020 werden projecten geselecteerd voor een bedrag van ongeveer 200 miljoen euro, waarvan de helft zal worden terugbetaald door de Europese Commissie na verschillende controleniveaus.

De directie EFRO is belast met de analyse van de betalingsverzoeken in verband met de EFRO-subsidies die door de regering van het BHG worden toegekend. Ze legt de bedragen vast, analyseert de financiële en boekhoudkundige aspecten, en regelt de uitbetalingen aan de begunstigen op basis van de controles die aan de hand van documenten en ter plaatse worden verricht. Ze is ook verantwoordelijk voor de budgettaire prognoses, zowel wat betreft de uitgaven als wat betreft de inkomsten. Samen met Brussel Financiën en Begroting, draagt ze bij tot de certificering van de uitgaven en de opstelling van de rekeningen die bij de Europese Commissie moeten worden ingediend.

Initiatieven mobiliseren die het Brussels Gewest in de kijker zetten

Brussels International speelt een belangrijke rol bij het mobiliseren van de creatieve energie en de knowhow van de Brusselse verenigingen ten dienste van de internationale betrekkingen, de ontwikkelingssamenwerking en de regionale uitstraling.

Het bestuur draagt actief bij aan het identificeren van initiatieven die de uitstraling van het BHG bevorderen of die bijdragen tot haar activiteiten op het gebied van ontwikkelingssamenwerking of internationale betrekkingen.

Daartoe worden jaarlijks verschillende projectoproepen georganiseerd. Zo ontvangen meer dan 200 verenigingen die via sport met jongeren werken, steun in het kader van de projectoproep "Een jong en dynamisch Gewest". Twee andere projectoproepen die jaarlijks worden georganiseerd hebben betrekking op ontwikkelingssamenwerking. En ook wat betreft bilaterale overeenkomsten vindt elk jaar ten minste één nieuwe projectoproep plaats.

De projecten die in het kader van het EFRO-beleid worden gesubsidieerd, hebben ook een aanzienlijke invloed op de levenskwaliteit in het Gewest en op de aantrekkingskracht en de dynamiek ervan.

De werkzaamheden die worden gevoerd met het oog op het imago bieden een manier om deze projecten en de steun van het BHG en Europa aan de burgers, het bedrijfsleven en Brussel in het algemeen, in de kijker te zetten.

Een jong en dynamisch Gewest



In het kader van de bevordering van het nationale en internationale imago van het BHG organiseert Brussels International elk jaar een oproep tot het indienen van projecten. Die oproep heeft tot doel om sportclubs

te ondersteunen die met jongeren werken alsook verenigingen die projecten uitvoeren die de dynamiek in de stad en de levenskwaliteit in het Gewest bevorderen via sportbeoefening.

De Brusselse sportclubs spelen een belangrijke rol in de ontwikkeling van een sterke en positieve regionale identiteit. Dat komt duidelijk tot uiting in de organisatie van sportevenementen of de deelname aan regionale, nationale en internationale competities.

Sport bevordert de integratie van jongeren en biedt hen, individueel of collectief, de mogelijkheid om een typisch Brusselse identiteit uit te dragen. Een identiteit waarin solidariteit, emancipatie, integratie en diversiteit een centrale plaats innemen.

Tot slot draagt sport ook bij tot de dynamiek van de wijken, tot de sociale samenhang en tot een grotere aantrekkingskracht van het BHG.

In 2021 werden 266 projecten ingediend (tegenover 285 in 2020). 200 projecten daarvan werden geselecteerd, waarbij bijzondere aandacht werd besteed aan hun sociale en duurzame dimensie. Deze geselecteerde projecten hebben een duidelijke toegevoegde waarde voor de bevordering van het imago van het Gewest.

Gezien de context van de pandemie hebben de projecten zich hoofdzakelijk toegespitst op het behouden van de activiteiten voor de jongeren binnen de clubs. Deze projecten, die worden gedragen door de grootste Brusselse clubs, maar ook door sportverenigingen met veelbelovend potentieel, komen rechtstreeks ten goede aan meer dan 17.000 meisjes, 38.000 jongens en meer dan 400 mindervalide jongeren (meisjes en jongens). De totale enveloppe voor deze projectoproep bedraagt 3.500.000 euro.

De cel Coördinatie

Een centrale rol in de interne communicatie van Brussels International

Naast haar transversale ondersteunende rol heeft de cel Coördinatie (of het personeel van de Algemene Directie) als voornaamste taak om te fungeren als doorgeefluik tussen de verschillende administratieve eenheden en tussen

de Algemene Directie en deze eenheden. Ze organiseert en neemt deel aan de wekelijkse vergaderingen van de Algemene Directie, waar de directeuren samenzitten en waaraan, afhankelijk van de agendapunten, ook de hoofden van de cellen of experts deelnemen.

De cel heeft in grote mate bijgedragen aan de invoering van nieuwe transversale functies en procedures.

Al dit werk op het vlak van communicatie, ondersteuning en als doorgeefluik heeft bijgedragen tot de oprichting, de goede werking en het goede bestuur van de nieuwe dienst. Het heeft de Algemene Directie en haar teams in staat gesteld om Brussels International te positioneren als een regionaal referentie- en expertisecentrum op het vlak van Europese zaken en internationale betrekkingen van het BHG.

Opvolging van de verhuizing

De cel Coördinatie heeft de verhuizing van Brussels International naar de Iris Tower (de nieuwe zetel van de Brusselse gewestelijke besturen) in november 2020 opgevolgd. Ze had altijd een luisterend oor en bleef zo goed mogelijk verslag uitbrengen over de behoeften van de verschillende functies van de instelling, om een zo efficiënt en aangenaam mogelijke werkomgeving te garanderen.



De Iris Tower, de nieuwe hoofdzetel van de Brusselse gewestelijke besturen

De pandemie en de versnelde invoering van nieuwe vormen van werkorganisatie

In 2021 heeft de cel Coördinatie nauw toegezien op de communicatie over de gezondheidsmaatregelen en op de

correcte toepassing ervan, met name door in de kantoren een aanwezigheidsregister bij te houden.

Gedurende deze hele periode werd bijzondere aandacht besteed aan het welzijn van de werknemers.

De pandemie heeft de invoering van nieuwe vormen van werkorganisatie (NWOW, New Ways Of Working) versneld. De cel Coördinatie heeft deze processen gevolgd en ervoor gezorgd dat alle nieuwe instrumenten die nodig zijn voor telewerken en digitalisering aangepast zijn aan de verschillende opdrachten van Brussels International, en dat ze door alle personeelsleden worden begrepen en gebruikt. Deze versnelde aanpak als gevolg van de gezondheids crisis was van essentieel belang voor de continuïteit van de diensten en activiteiten.

IT-ondersteuning

De cel Coördinatie centraliseert de behoeften van het personeel van Brussels International op het vlak van IT en coördineert de ontwikkeling en implementatie van instrumenten zoals interactieve databanken of IT-platformen. Door deel te nemen aan het voorbereidende IT-comité zorgt ze ervoor dat deze behoeften worden opgenomen in het meerjarige IT-plan en dat ze worden ontwikkeld om de dienstverlening naar de klant toe te optimaliseren en de administratieve procedures te vereenvoudigen. Om synergieën en samenwerking te bevorderen, coördineerde de eenheid de fusie van de servers van de directie Externe Betrekkingen en de directie EFRO, alsook de toegangsrechten van het personeel tot de verschillende delen. Verder heeft ze ook verschillende IT-problemen overgemaakt aan Brussel ConnectIT¹⁶.

Administratieve vereenvoudiging

De cel Coördinatie vertegenwoordigde Brussels International in het Sturingscomité Administratieve Vereenvoudiging (SAV). Door deze deelname konden de initiatieven van easy.brussels¹⁷ beter worden geïntegreerd en kon en er tegelijkertijd over worden gewaakt dat rekening werd gehouden met de behoeften en standpunten van Brussels International. De medewerkers van de cel hebben ook deelgenomen aan de verschillende werkzaamheden op het

¹⁶ Bestuur van de Gewestelijke Overheidsdienst Brussel dat als opdracht heeft om een globale IT- en digitale strategie voor het Gewest en de besturen van de GOB te definiëren en implementeren.

¹⁷ Agentschap voor administratieve vereenvoudiging in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

vlak van administratieve vereenvoudiging. Ook de naleving van de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) en de digitale gegevensbeveiliging binnen het bestuur werden nauwlettend in het oog gehouden.

Ondersteuning van het management

De cel Coördinatie zorgde ervoor dat documenten die verband hielden met de managementstrategieën en beheerscontrole (oriëntatienota's en beleidsbrieven, operationele plannen en de beoordeling daarvan) tijdig werden ingediend.

Een medewerker van de cel Coördinatie maakte deel uit van de werkgroep "Interne controle", die door de directie Kwaliteit in het leven is geroepen, en coördineerde op die manier de update van de inventaris van de processen van Brussels International en hielp mee met de opstelling van de gids "Interne controle binnen de Gewestelijke Overheidsdienst Brussel (GOB)", waarin de bestaande controlemaatregelen worden opgesomd en adviezen worden gegeven aan alle personeelsleden en managers van de GOB.

Om te voldoen aan de verplichting met betrekking tot het statuut (artikel 28 van het besluit van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering van 21 maart 2018), heeft het personeel ook toegezien op de opstelling "Verslag Artikel 28" ter attentie van de Regering van het Gewest, met betrekking tot de vooruitgang van de strategische opdrachten van de GOB. In het kader van het auditplan 2020-2022 van de GOB heeft de cel meegewerkt aan de analyse van de procedure voor het verlenen van vergunningen voor goederen voor tweërlei gebruik dat werd geleid door de Directie Interne Audit.

Opvolging op het vlak van mpersoneelszaken

Als contactpersoon voor personeelszaken was een lid van de cel Coördinatie betrokken bij de opvolging van HR-aangelegenheden en bij de personeels- en

aanwervingsplannen. Zo konden de noodzakelijke versterkingen voor de coördinatie door Brussels International van de Europese hersteinstrumenten zoals de "Faciliteit voor Herstel en Veerkracht" of de "Brexit Adjustment Reserve" worden gerealiseerd. De cel ondernam ook de nodige stappen voor de statutarisering van contractuele medewerkers die een wervingsexamen hadden volbracht, vaak met succes.

Verder heeft de cel Coördinatie, als aanspreekpunt voor opleidingen, ervoor gezorgd dat aan zoveel mogelijk verzoeken kon worden voldaan. Om zich verder professioneel te bekwamen werden de collega's aangemoedigd om via de SPRB-GOB Academy¹⁸ de e-learningcursussen¹⁹ te volgen die door de Directie Human Resources worden aangeboden.

Andere transversale opdrachten

De cel Coördinatie coördineert initiatieven die verband houden met diversiteit en gender, zoals het gewestelijke plan handstreaming²⁰, gender budgeting²¹, het Brusselse plan ter bestrijding van geweld tegen vrouwen, enz.;

In 2021 heeft de cel ook de opvolging verzekerd van de projecten rond duurzaamheid, bijvoorbeeld door deel te nemen aan de verschillende audits die in het kader van de 'ISO 14001'-oefening²² zijn uitgevoerd.

Ten slotte fungeerde de cel als SPOC (single point of contact) voor parlementaire vragen en behandelde in die hoedanigheid meer dan 80 vragen van de verschillende Brusselse ministeriële kabinetten.

18 Platform dat een gepersonaliseerde en gebruiksvriendelijke opleidingservaring biedt

19 Online opleidingen

20 Handstreaming heeft tot doel om de handicap-dimensie op transversale en preventieve wijze in alle beleidsterreinen te integreren. Het moet voorkomen dat mensen met een handicap en mensen zonder handicap verschillend worden behandeld.

21 Gender budgeting is een toepassing van gender mainstreaming in het begrotingsproces. Hierbij wordt voorgesteld om gender als analysefactor in de begroting op te nemen, waarbij op alle niveaus van de begrotingscyclus een genderperspectief wordt geïntegreerd, naast een herstructurering van de inkomsten en uitgaven, met het oog op de bevordering van gendergelijkheid.

22 De ISO 14001-norm legt een reeks vereisten vast waaraan het milieubeheersysteem van een organisatie moet voldoen om - door een externe instantie en voor een beperkte periode - te worden gecertificeerd als zijnde in overeenstemming met de norm. Deze norm past in het kader van de duurzame ontwikkeling en is gebaseerd op een vrijwillig streven naar voortdurende verbetering.



Vooruitzichten voor 2022

Bilaterale betrekkingen

De volgende bilaterale overeenkomsten werden aangeduid als prioriteiten voor actie in 2022: Berlijn, de Europese Metropool Rijsel (MEL), Île-de-France, Québec, Washington en Tokio. Na de ministeriële zending naar Turkije in oktober 2021 zal ook bijzondere aandacht worden besteed aan de MoU's²³ die werden afgesloten met Istanboel en Ankara.

Het is ook mogelijk dat er nog nieuwe MoU's met een potentiële toegevoegde waarde voor het Gewest worden ondertekend.

Eerste externe evaluatie van het beleid inzake ontwikkelingssamenwerking van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

Overeenkomstig de ordonnantie van 27 juli 2017 zal er in 2022 een externe evaluatie van de Brusselse ontwikkelingssamenwerking worden uitgevoerd.

Deze evaluatie zal betrekking hebben op de acties die werden ondernomen om het Brusselse beleid inzake ontwikkelingssamenwerking ten uitvoer te leggen. Het doel bestaat erin om een analyse te maken van de relevantie en de coherentie van de fundamenten van de Brusselse ontwikkelingssamenwerking, en van de manier waarop dit beleid is gestructureerd door de toepassing van verschillende instrumenten in antwoord op het vooraf vastgelegde wetgevende kader en de toegekende financiële en menselijke middelen.

Deze evaluatie zal worden uitgevoerd door een externe dienstverlener, die nauw zal samenwerken met het bestuur

maar ook met niet-gouvernementele actoren die actief zijn in het domein van de ontwikkelingssamenwerking.

De waardevolle informatie die uit deze evaluatie zal voortvloeien, zal ons in staat stellen om het Brusselse beleid inzake ontwikkelingssamenwerking nog beter uit te voeren.

Public Relations

De vooruitzichten voor public relations in 2022 zullen gedeeltelijk afhangen van de evolutie van de pandemie. De Brussels Days in Abu Dhabi en Dubai, die gepland waren voor eind januari/begin februari, zullen sterk worden beperkt door het opkomen van de Omikron-variant, die heeft geleid tot de annulering van het luik in Abu Dhabi, maar ook van de deelname van minister-president Rudi Vervoort, de minister bevoegd voor het imago van Brussel, Sven Gatz en visit.brussels.

Twee staatsbezoeken (Griekenland en Litouwen), twee prinselijke zendingen (VS en Japan) en een receptie voor Europese parlementsleden en andere Europese ambtenaren in het kader van het festival eat! BRUSSELS (in samenwerking met visit.brussels en het Commissariaat voor Europa en de Internationale Organisaties) staan wel nog op de agenda.

Protocol en reizen

De versterking van de cel Communicatie, Protocol en Reizen met een personeelslid dat zal instaan voor het protocol, moet het mogelijk maken om de doelstelling van de Brusselse regering te realiseren om een protocoldienst

²³ Memorandums of Understanding, niet-bindende verklaringen met een beperkte duur van twee jaar, die het mogelijk maken om meer structurele pistes voor samenwerking te verkennen.

te ontwikkelen binnen Brussels International. Op dit moment wordt deze materie door één persoon behandeld. Deze aanwerving moet de uitvoering mogelijk maken van fase 2 van het project «Protocol», dat het volgende omvat:

- de oprichting van het Bureau voor Zendingen en Ontvangst van Delegaties (BZOD), dat zal instaan voor de centralisatie van de informatie, het logistieke en protocollaire beheer, de coördinatie en het goede verloop van de zendingen van de minister-president, de ministers en staatssecretarissen en de hoge ambtenaren van de GOB, alsook voor het beheer van de ontvangst van de officiële bezoeken aan Brussel die hen aanbelangen;
- de ontwikkeling van gebruiksvriendelijke geïntegreerde IT-instrumenten voor het protocol en de dienstreizen, die een gecentraliseerd beheer van de reizen en het protocol alsook een communicatie in reële tijd mogelijk zullen maken, zowel met mensen die gebruik maken van de diensten van de cel Communicatie, Protocol en Reizen als met organisaties buiten het BHG.

Multilaterale zaken

Brussels International wil in 2022 meer aandacht besteden aan de stedelijke dimensie in de werking van internationale organisaties. Zo zal het bestuur deelnemen aan vergelijkende studies. Eén van de plannen is bijvoorbeeld om samen met het bestuur steden, stadsbeleid en duurzame ontwikkeling van de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling (OESO) een grootstedelijke analyse op te stellen. Deze studie heeft tot doel om een neutrale analyse op te maken van de sterke punten en de uitdagingen van het Brusselse grootstedelijke gebied, die de basis kan vormen voor beleidsadvies om een meer inclusieve en duurzame stad uit te bouwen.

Als vicevoorzitter voor Europa van het Metropolis-netwerk, wil de Brusselse staatssecretaris voor Internationale en Europese Zaken, Pascal Smet, in de nabije toekomst de mogelijkheden voor samenwerking tussen de verschillende stedelijke netwerken versterken. Elk netwerk zal zijn eigenheid behouden, maar een onderlinge uitwisseling kan de stem van de steden in internationale organisaties en in de EU alleen maar versterken.

Het is in die optiek dat het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in juni 2023 de Brussels Urban Summit zal organiseren. Deze grote internationale conferentie zal het podium bieden aan het XI^{ve} Wereldcongres van Metropolis, de Algemene Vergadering van Eurocities en de 6^e «Champion Mayors Summit for Inclusive Growth» van de OESO. De top heeft tot doel om de stedelijke uitdagingen van het komende decennium te definiëren door verschillende stedelijke modellen met elkaar te vergelijken en een pertinente dialoog te stimuleren, waarbij het Europese model van de stad en het stedelijke beleid in perspectief zal worden geplaatst ten opzichte van zijn Afrikaanse, Aziatische en Amerikaanse tegenhangers.

Europese zaken

In 2022 zal de delegatie zich concentreren op de voorbereiding van het Belgische EU-voorzitterschap in 2024. In nauwe samenwerking met de bevoegde besturen en kabinetten zal ze moeten waken over de coördinatie met de andere Belgische entiteiten en de contacten met de Europese Commissie en de Raad.

De prioriteiten van de EU voor 2022 zullen diverser zijn dan in de voorgaande jaren, toen werd onderhandeld over de verordeningen tot vaststelling van de programma's voor 2021-27 en het Plan voor Herstel- en Veerkracht voor Europa. Toch zullen er rond sommige thema's, zoals milieu en de digitale omschakeling, nieuwe wetsvoorstellen blijven komen. Sommige van die voorstellen zullen duidelijk sectoroverschrijdend zijn, zoals het voorstel inzake multimodale digitale mobiliteit waarbij de vervoerssector en de digitale sector betrokken zijn, de wet op de halfgeleiders die onderzoek, industrie en de digitale sector zal samenbrengen, of de wetgeving op het vlak van verhuur voor de korte termijn (toerisme en digitale sector).

Tot slot zal bijzondere aandacht worden besteed aan de economische en financiële sector, waarbij de nadruk zal liggen op de begrotingsregels in het kader van het economisch bestuur, dat van primair belang is voor het BHG, en anderzijds aan vraagstukken die betrekking hebben op de fundamentele rechten en de mensenrechten.

De cel Europa zal zich blijven concentreren op bepaalde opdrachten die in 2022 in grote mate zullen worden uitgevoerd.

De uitvoering van de programma's waarvoor zij verantwoordelijk is, zal een groot deel van haar activiteiten in beslag nemen:

- de Europese territoriale samenwerking (ETS), waarvoor de eerste projectoproepen zullen worden gepubliceerd;
- het Plan voor Herstel- en Veerkracht (PHV), dat ten volle zal worden geïntegreerd in de cyclus van het Europees semester²⁴;
- de Brexit Adjustment Reserve (BAR) die volledig operationeel zal zijn.

In navolging van de schikkingen die in 2021 zijn getroffen om de omzetting van de richtlijnen te coördineren, zal een actieplan worden overgemaakt aan de Brusselse regering. De aanbevelingen die daarin zullen worden opgenomen, zullen in samenwerking met de betrokken besturen worden uitgewerkt om de bestaande omzettingsprocedures nog verder te verbeteren.

Na een jaar van werk en reflectie moet het project voor een expertisecentrum concreet vorm krijgen en moet het mogelijk worden om diensten te identificeren die moeten worden ontwikkeld en uitgevoerd.

Lancering van de nieuwe EFRO-programmering 2021-2027

Na de goedkeuring in eerste lezing van het EFRO-programma 2021-2027, zal de directie EFRO het voorontwerp van het programma en het bijbehorende milieueffectrapport voor openbaar onderzoek en advies aan de milieu instantie (Leefmilieu Brussel) voorleggen. Parallel hiermee zal dit voorontwerp voor (formeel) advies worden voorgelegd aan de regionale adviesorganen: Brupartners²⁵, de Raad voor Leefmilieu²⁶, de Raad voor het Wetenschapsbeleid²⁷ en Brulocalis²⁸. De adviezen

zullen worden verzameld en geanalyseerd door de directie EFRO, die er in samenwerking met het kabinet van de minister-president op zal toezien dat de elementen die als noodzakelijk worden beschouwd voor de verbetering van het programma, zullen worden opgenomen.

Zodra de richtsnoeren voor de financiële instrumenten in eerste lezing zijn gevalideerd, zal de directie EFRO er verder voor zorgen dat voor elk van de geïdentificeerde financiële producten een ex ante evaluatie wordt uitgevoerd.

Nadat de adviezen en, indien nodig, de aanvullingen voor de financiële instrumenten in het ontwerpprogramma zijn opgenomen, zal de tekst voor een tweede lezing worden voorgelegd aan de Brusselse regering en vervolgens ter validering naar de Europese Commissie worden gestuurd.

Parallel daarmee zal de directie EFRO enerzijds het beheers- en controlesysteem voor de nieuwe programmering en anderzijds de projectoproepen voorbereiden. Gezien de sterke resultaatgerichtheid die vereist is, zullen de oproepen worden uitgesplitst in specifieke doelstellingen, of zelfs soorten acties, om een goede uitvoering van elk van de beoogde thema's te waarborgen. De directie EFRO zal erop toezien dat zeer duidelijk wordt uitgelegd hoe de voorgestelde selectie ervoor zal zorgen dat de ambities kunnen worden waargemaakt en de in het programma vastgelegde resultaten kunnen worden gerealiseerd.

Het is de bedoeling om de uitvoerders de kans te geven om solide aanvragen in te dienen die in overeenstemming zijn met de vooropgestelde ambities. Het zal dus van belang zijn dat het programma op een pedagogische manier wordt voorgesteld en dat de meer technische punten (met name de indicatoren) nauwkeurig worden toegelicht zodat de dossiers aannemelijke waarden voor de projecten vermelden.

²⁴ Deze cyclus waarin het economische, fiscale, sociale en arbeidsbeleid van de Europese Unie (EU) wordt gecoördineerd, maakt deel uit van het economische bestuur van de EU.

²⁵ De Economische en Sociale Raad voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG), omgedoopt tot Brupartners, werd op 11 mei 1995 opgericht; Deze raad verenigt de vertegenwoordigers van de representatieve organisaties van werkgevers, de middenstand, de werkgevers uit de non-profit sector en werknemers van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Brupartners is het hoogste sociaal-economische overlegorgaan van het Gewest.

²⁶ De Raad voor het Leefmilieu van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (RLBHG) is een regionaal adviesorgaan dat bevoegd is voor milieuaangelegenheden. Hij behandelt vragen tot advies van de Brusselse regering.

²⁷ De Raad voor Wetenschapsbeleid van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (RWBBHG) is een onafhankelijk adviesorgaan van de Brusselse Regering. Het brengt adviezen en aanbevelingen uit op het vlak van wetenschap, onderzoek en innovatie, hetzij op eigen initiatief, hetzij op vraag van andere actoren uit de sector of van de Regering.

²⁸ Brulocalis is de Vereniging van de Stad en de Gemeenten van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest Deze vzw, die is opgericht en wordt beheerd door de plaatselijke besturen van het BHG, heeft als hoofdplicht de Brusselse plaatselijke besturen (de 19 gemeenten en OCMW's) te helpen, te verdedigen en te stimuleren om hun opdrachten ten dienste van de burgers te vervullen.

Na afsluiting van elke oproep zal de directie EFRO de ontvangen aanvragen analyseren en daarbij zo nodig beroep doen op de analyse van aangewezen deskundigen.

Communicatie

In mei 2021 heeft de Brusselse regering een werkgroep in het leven geroepen om een gemeenschappelijke City Marketing-strategie uit te stippelen voor alle openbare en private spelers die bijdragen tot de internationale uitstraling van het BHG. Brussels International zal blijven meewerken aan de uitwerking van deze gemeenschappelijke City Marketing-strategie, om bij haar acties en missies een coherent beeld van het Gewest uit te dragen.

Conclusie

In september 2019 werd binnen de GOB een nieuw bestuur opgericht, namelijk Brussels International.

Het is een echte uitdaging geweest om concreet gestalte te geven aan dit nieuwe bestuur, en de teams van Brussels International zijn daar dan ook de afgelopen twee jaar intensief mee bezig geweest.

Daarnaast hebben er zich ook verschillende bijkomende organisatorische uitdagingen voorgedaan. Het ging onder meer om de gezondheids crisis en de gevolgen daarvan, de verhuizing van alle besturen van de GOB naar de Iris Tower en de ontwikkeling van nieuwe processen in verband met dematerialisatie en nieuwe werkvormen (New Ways of Working of NWOW), zoals telewerken en tools voor samenwerking op afstand.

Ondanks al deze uitdagingen, kon de continuïteit van de diensten en activiteiten van Brussels International worden verzekerd tijdens de gezondheids crisis die de wereld heeft getroffen.

Het nieuwe bestuur is zodanig gestructureerd en georganiseerd dat het binnen de GOB kan functioneren en snel kan reageren op onze autoriteiten en betrokken partijen. Bij deze structurering stonden het streven naar efficiëntie, een betere dienstverlening aan de klanten en het onderling ter beschikking stellen van de expertise van de teams centraal.

Na twee jaar hard te hebben gewerkt aan de stevige verankering van deze nieuwe structuur, is Brussels International vandaag de dag volledig operationeel en kan het zich profileren als het regionale referentie-, coördinatie- en expertisecentrum op het vlak van de structuurfondsen, Europese projecten, Europese en internationale zaken en ontwikkelingssamenwerking. Het bestuur zal dan ook verder gaan op de ingeslagen weg en zich blijven positioneren als een uithangbord voor het Gewest en de hoofdstedelijk regio van de EU, die openstaat voor de wereld en de uitdagingen aangaat, als een dynamische speler op het internationale toneel.



Glossarium

Beliris	Beliris is een samenwerking tussen de Federale Staat en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest met als doel de invloed van Brussel als hoofdstad van België en Europa te bevorderen. De cel Beliris heeft als taak om de Gewestregering te adviseren en erop toe te zien dat de initiatieven die tussen de Gewestregering en de Federale regering worden overeengekomen, worden gerespecteerd.
Brussels ConnectIT	Dit bestuur van de Gewestelijke Overheidsdienst Brussel (GOB) heeft als opdracht om een globale IT- en digitale strategie voor het Gewest en de besturen van de GOB te definiëren en implementeren.
Leefmilieu Brussel	Leefmilieu Brussel werd opgericht in 1989 en is de overheidsdienst die verantwoordelijk is voor milieu en energie in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. De activiteiten van deze dienst omvatten het milieu in de breedste zin van het woord, waaronder: luchtkwaliteit, energie, bodem, geluidshinder, elektromagnetische golven, planning van het afvalbeheer, duurzame productie, bouw en consumptie, natuur en biodiversiteit, dierenwelzijn, beheer van het Zoniënwood, de groene ruimten en de natuurgebieden, beheer van niet-bevaarbare waterwegen en de strijd tegen de klimaatverandering.
cirb.brussels	Het Centrum voor Informatica voor het Brusselse Gewest (CIBG) is de bevoorrechte IT-partner van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest die kan worden belast met elke ontwikkelings- en bijstandsoopdracht op het gebied van informatietechnologie, telematica en cartografie met betrekking tot gewestelijke, lokale en communautaire overheidsinstellingen, de kabinetten van de ministers en staatssecretarissen van de Brusselse regering en de instellingen van openbaar nut van het Gewest.
easy.brussels	Agentschap dat belast is met de administratieve vereenvoudiging in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest
hub.brussels	hub.brussels is het Brusselse agentschap voor ondersteuning aan het bedrijfsleven. Het is het resultaat van de fusie tussen Atrium, Brussels Invest & Export en Impulse. Hub.brussels begeleidt Brusselse bedrijven en handelszaken, en ondersteunt hen bij hun ontwikkeling, internationalisering en bij het aantrekken van buitenlandse investeringen in Brussel.

Innoviris	Innoviris is de overheidsinstelling die onderzoek en innovatie in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest financiert en ondersteunt.
screen.brussels	Sinds mei 2016 verenigt screen.brussels onder één naam alle gewestelijke diensten samen die zijn audiovisuele sector steunen: de financiering van klassieke of vernieuwende audiovisuele producties die hun audiovisueel budget of een deel ervan in het Brussels Gewest uitgeven, de begeleiding van ondernemingen bij hun oprichting, hun groei en hun internationalisering, logistieke ondersteuning bij de opnames (verkrijgen van vergunningen, hulp bij de zoektocht naar decors, ideeën voor logies, enz.) en structurele financiering van groeiende Brussels audiovisuele bedrijven in de vorm van klassieke of converteerbare leningen.
BGHM	De Brusselse Gewestelijke Huisvestingsmaatschappij wil een open en innoverende voorbeeldinstelling zijn die in belangrijke mate bijdraagt tot de uitbreiding van het aanbod aan sociale woningen in Brussel en de verbetering van de kwaliteit ervan.
urban.brussels	Overheidsdienst die de territoriale ontwikkeling van het Brusselse Gewest op een duurzame wijze ondersteunt op het vlak van stedenbouw, cultureel erfgoed en stadsherwaardering.
visit.brussels	Het promotie- en communicatiebureau voor toerisme en cultuur van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, ten dienste van zijn inwoners, de Belgische en buitenlandse bezoekers. Het heeft als doel het imago van Brussel als hoofdstad van 500 miljoen Europeanen uit te dragen en te versterken.

Meer informatie www.international.brussels

Verantwoordelijke uitgever:
Anne Claes, Directrice-generaal

Gewestelijke Overheidsdienst Brussel
Sint-Lazarusplein 2
1035 Brussel

Titel:
Jaarverslag 2021 van Brussels International

Coördinatie en redactie:
Cel communicatie, Brussels International

Lay out en illustraties:
Octopus Creative Communication (info@8pus.be)

Vertaling:
Oneliner bvba (info@oneliner.be)

Dit rapport bestaat enkel in digitaal formaat. Druk dit document enkel af indien noodzakelijk.

Wettelijk depot: 2022/14.404/6

© **Gewestelijke Overheidsdienst Brussel**
Alle rechten voorbehouden



GEWESTELIJKE OVERHEIDSDIENST BRUSSEL

Sint-Lazarusplein 2 • 1035 Brussel
T. +32 (0)2 204 21 11

info@gob.brussels
www.overheidsdienst.brussels